

# Rapport annuel

2022 / 2023



# L'AQLM en un coup d'œil



## L'AQLM EN UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

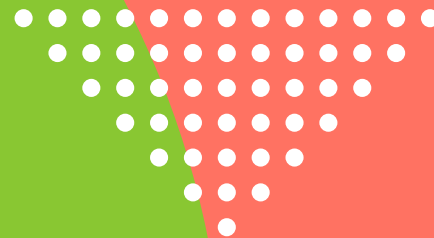
AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

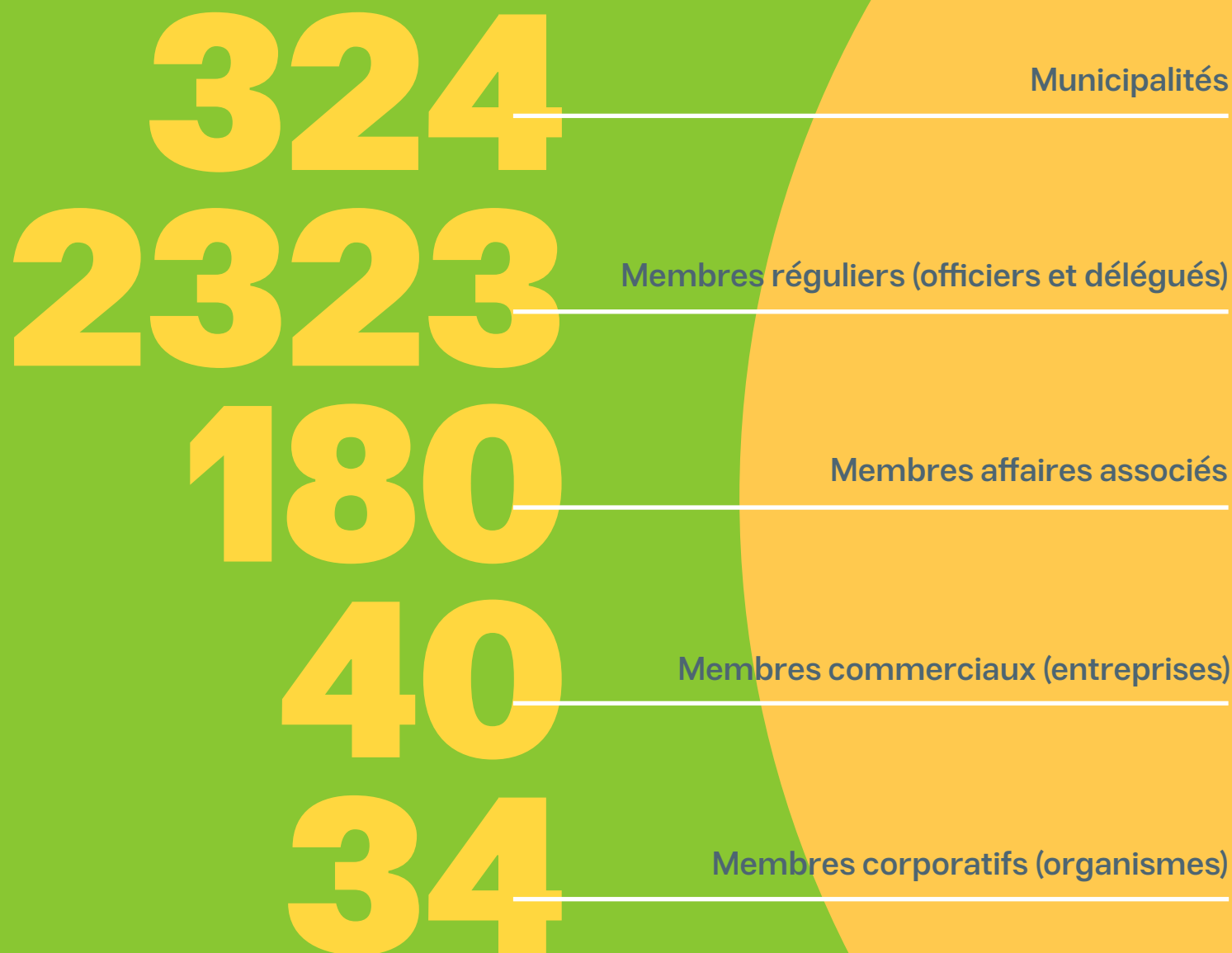
RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS



# Les membres



## L'AQLMEN UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

# Le conseil d'administration

## COMITÉ EXÉCUTIF

### Présidente

Manon Lanneville (Varenes)

### Vice-présidente

Janique Letellier (Laval)

### Secrétaire-trésorière

Edith Proulx (Lorraine)

### Administrateurs

Martin Savaria (Montréal)

Bernard Blais (Amos)



## REPRÉSENTANTS DES RÉGIONS

### Abitibi-Témiscamingue

Bernard Blais (Amos)

### Bas-Saint-Laurent

Martin Gilbert (Matane)

### Capitale-Nationale

Martin Juneau (Valcartier)

### Centre-du-Québec

Émilie Hogue (Victoriaville)

### Chaudière-Appalaches

Véronique Bélanger (Lislet)

### Côte-Nord

Noémie Gauthier (Sept-Îles)

### Estrie

Marie-Claude Viau (Magog)

### Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

Julie Loubert (Bonaventure)

### Lanaudière

Valérie Benoit (Charlemagne)

### Laurentides

Karine Bourbonnais (Saint-Eustache)

### Laval

Sylvain Noël (Laval)

### Mauricie

Estelle Paulhus (La Tuque)

### Montérégie

Nathalie Croteau (La Prairie)

### Montréal

Martin Savaria (Montréal)

### Nord-du-Québec

Karine Lafrenière (Lebel-sur-Quévillon)

### Outaouais

Jean-Marc Lacroix (Gatineau)

### Saguenay-Lac-Saint-Jean

Carol Martel (Roberval)

## L'AQLMEN UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

# Le personnel

## EMPLOYÉS DE L'AQLP AU SERVICE DE L'AQLM

### Directrice générale

Geneviève Barrière (jusqu'à décembre 2022)  
Rémi Richard (depuis janvier 2023)

### Responsable à la gestion financière

Suzanne Guérin

### Chargée de projets de formation

Joëlle Derulle

### Chargée des communications et de la vie démocratique

Line Paquette

### Cheffe de projets et événements

Hélène Caron

### Coordonnatrice des services aux membres et logistique

Monica Andrea Pombal

# Les comités

## PLAN STRATÉGIQUE & PLAN D'ACTION

Martin Savaria (responsable)  
Edith Proulx  
Manon Lanneville  
Janique Letellier  
Marie-Claude Viau  
Rémi Richard

## ÉDITORIAL AGORA FORUM

Edith Proulx (responsable)  
Manon Lanneville  
Noémie Gauthier  
Jean-Marc Lacroix  
Valérie Benoit  
André Thibault  
Rémi Richard

## PROGRAMME DE RECONNAISSANCE ET PRIX EXCELLENCE

Estelle Paulhus (responsable)  
Bernard Blais  
Julie Loubert  
Valérie Benoit  
Carol Martel  
Jean-François Roy  
Line Paquette

## FORMATION

Noémie Gauthier (responsable)  
Yves Garant  
Joëlle Derulle

## ART ET CULTURE

Bernard Blais (responsable)  
Véronique Bélanger  
Nathalie Croteau

## RELÈVE ET RELATIONS AVEC LE MILIEU SCOLAIRE

Martin Gilbert (responsable)  
Sylvain Noël  
Janique Letellier  
Marie-Claude Viau  
Karine Bourbonnais  
Isabelle Champagne

## GOVERNANCE

Janique Letellier (responsable)  
Manon Lanneville  
Edith Proulx  
Bernard Blais  
Martin Savaria  
Rémi Richard

## DÉVELOPPEMENT DURABLE

Martin Savaria (responsable)  
Bernard Blais  
Valérie Benoit

## MISE EN CANDIDATURE POSTES OFFICIER (AGA)

Martin Gilbert (responsable)  
Véronique Bélanger  
Valérie Benoit

## L'AQLMEN UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

# Les représentations

## ORGANISMES

## COMITÉS OU GROUPES DE TRAVAIL

## REPRÉSENTANTS

<b>Association canadienne des parcs et loisirs (ACPL)</b>	Conseil d'administration	Martin Juneau
<b>Alliance québécoise du loisir public (AQLP)</b>	Conseil d'administration	Manon Lanneville Sébastien Vallée
	Comité des services aux membres affaires	Manon Lanneville
	Comité de formation	Noémie Gauthier Yves Garant
<b>Conseil québécois du loisir (CQL)</b>	Comité national de formation DAFA	Manon Gladu Janique Letellier
	Comité contenu DAFA	Manon Gladu
	Comité de mise en œuvre DAFA	Manon Gladu
	Forum québécois du loisir	Sylvain Noël
	Journée nationale du loisir culturel	Bernard Blais
<b>Ministère de l'Éducation (MEQ)</b>	Table plein air des grandes villes et sous-comité promotion	Vacant
	Table de concertation intersectorielle SHV	Rémi Richard
	Communauté de pratique des directrices et directeurs des services de loisir des grandes villes	Rémi Richard
	Prix Dollard-Morin	Jean-François Roy
<b>Rendez-vous québécois du loisir rural</b>		Véronique Bélanger
<b>Table des associations municipales</b>		Manon Lanneville Rémi Richard
<b>Union des municipalités du Québec (UMQ)</b>	Commission culture, loisir et vie communautaire	Manon Lanneville
<b>Réseau de l'action bénévole du Québec (RABQ)</b>		Martin Gilbert
<b>Association québécoise pour le loisir des personnes handicapées (AQLPH)</b>		Vacant

## L'AQLMEN UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

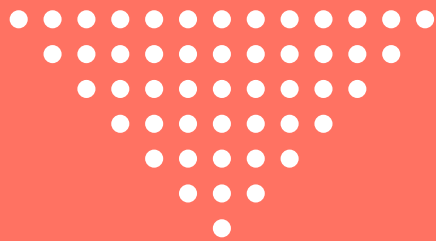
ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

# Rapport de la présidente



L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

**RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE**

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS



**Au cours des dernières années, le monde du loisir municipal a vécu une profonde transformation : nouvelles tendances (pratique libre et engouement pour les activités de plein air en croissance), nouveaux besoins, mandats élargis, pénurie de main-d'œuvre, travail à distance, changement de génération aux commandes, nouveaux défis de la professionnalisation en loisir, etc. Bon nombre de ces changements étaient dans l'air avant la pandémie, mais quoi qu'il en soit, celle-ci a certainement accéléré les choses.**

Nous avons inscrit un objectif de développement durable dans notre plan stratégique 2019-2023 (voir p. 13), mais il faut reconnaître que nos efforts ont été timides à ce chapitre. Les services de loisir, ainsi que tous les autres services municipaux devront tenir compte de plus en plus des changements climatiques, quitte à modifier bien des approches et des programmes, qu'il s'agisse d'infrastructures ou d'activités.

Ainsi, en quatre ans, la situation du loisir municipal a évolué considérablement. Et l'AQLM a cheminé elle aussi, s'adaptant aux situations imprévues, tout en consolidant sa position dans le monde plus général du loisir et, je peux l'affirmer, accroissant sensiblement sa crédibilité en tant qu'organisation représentative du milieu.

La professionnalisation accrue des services, assurés par l'Alliance québécoise du loisir public (AQLP), a certainement contribué à asseoir cette crédibilité, mais 2023 sera sans doute une année-charnière sur ce plan. En fait, je pense que l'AQLM est arrivée à la fin d'un cycle.

En 2019, à l'occasion du 20<sup>e</sup> anniversaire de l'AQLM, nous avons retracé le chemin parcouru. L'organisation a fonctionné de façon plutôt artisanale au cours de sa première décennie, mais la création de l'AQLP en 2008 a suscité un nouvel élan axé sur la professionnalisation des services. Ceux-ci se sont accrus, en quantité et en qualité, au fil des années, bénéficiant aussi aux partenaires de l'AQLM au sein de l'AQLP, soit l'Association des responsables aquatiques du Québec (ARAQ) et l'Association québécoise des arénas et des installations sportives et récréatives (AQAIRS).

Il était clair en 2008 que l'AQLP allait devenir une « coopérative de services », chaque partenaire conservant largement son autonomie. Il n'était pas question de fusion. Or, là aussi les perceptions ont évolué. Une réflexion commune s'imposait, axée sur l'évolution des services de loisir municipaux, les intérêts communs des professionnels à l'œuvre dans ces

L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

**RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE**

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS



services, souvent membres de plus d'une association de loisir municipal, et les ressources humaines (et financières) disponibles pour assurer les services au niveau de l'AQLP.

Mon ou ma successeuse à la présidence de l'AQLM sera sans doute appelé(e) à piloter une association œuvrant dans une nouvelle structure, du moins une structure modifiée.

## Cheminement personnel

Personnellement, j'en suis arrivée au terme d'une longue route de six ans qui m'a procuré de grandes satisfactions. Je suis fière des résultats de nos initiatives, souvent exécutées dans l'ombre, mais riches de retombées. J'ai adoré le travail d'équipe, au sein de l'exécutif tout comme avec la direction générale. Je me suis toujours sentie proche des employés et de leur cheminement personnel.

Au début de ma présidence, on m'a demandé quel legs j'aimerais laisser à la suite de mon passage à l'AQLM. Outre une bonne santé financière, des services aux membres sans failles et un leadership rassembleur, je peux maintenant ajouter que j'ai travaillé et travaille toujours à modéliser une entité englobante afin que nous disposions à terme d'une identité encore plus forte, d'un positionnement clair et d'une proposition de valeurs attractive tant au niveau stratégique qu'opérationnel. La jonction des forces de l'AQLM, de l'AQAIRS et de l'ARAQ est un incontournable pour faire face à un écosystème de plus en plus complexe. Comme quoi le besoin d'être la voix unifiée du loisir municipal au Québec prendrait alors tout son sens!

Il vaut la peine que je rappelle les valeurs que préconise l'AQLM et qui constituent le socle de sa mission. Ce sont l'accessibilité, le respect, la solidarité, l'intégrité et la qualité. Ces valeurs, j'ai l'occasion de les vivre tous les jours dans mon propre service de loisir, mais j'ai aussi pu constater à

quel point elles imprégnaient mes collègues du CA de l'AQLM et le personnel de l'AQLP. Au fond, ce qui importe, c'est toujours la personne, laquelle doit toujours rester au centre de nos préoccupations et de nos pratiques de gestion.

## Remerciements

Ce long parcours qui n'a cessé de m'émerveiller a été peuplé de rencontres formidables, tout autant à l'extérieur de l'AQLM qu'à l'intérieur. La liste de toutes les personnes que je voudrais remercier serait bien longue et je suis sûre que j'en oublierais. Je désire néanmoins rendre hommage à tous les administrateurs de l'AQLM présents et passés, à l'équipe des permanents de l'AQLP qui sont le cœur et les poumons de l'organisation, et à tous ceux et celles qui travaillent à contrat, le plus souvent dans l'ombre, et qui ont aussi contribué à notre rayonnement.

J'ai aussi beaucoup de respect et de reconnaissance pour nos grands bâtisseurs, les André Thibault, Pierre Morin, François LeBlond, Michel Beauregard, Paul-André Lavigne et Denis Servais. Mention spéciale à notre ancienne directrice Geneviève Barrière, dont les interventions durant la pandémie ont été particulièrement remarquables, et merci à toi, Rémi Richard, d'avoir accepté de relever le défi de la direction de l'AQLP.

Merci également à tous nos partenaires.

Je souhaite à toute l'organisation du loisir municipal un avenir rempli de belles réussites, au service de citoyens et citoyennes heureux de pouvoir bénéficier d'activités de loisir en toute liberté.

**Manon Lanneville**  
Présidente

L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

**RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE**

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

# Planification stratégique

Le plan stratégique 2020-2023 en était à sa quatrième et dernière année d'application. Le présent rapport est l'occasion de revenir sur chacune des grandes orientations du plan pour faire un bilan de ce qui a été accompli depuis 2020... et de ce qui reste à faire. Il faut dire que l'exécution du plan a été compliquée par deux imprévus :

- la pandémie qui a sévi pendant une grande partie de la période,
- les mouvements de personnel survenus au cours des deux dernières années.

La pandémie a évidemment bouleversé la vie de tout le monde et de tous les organismes. L'AQLM a fait preuve d'une grande agilité, particulièrement en 2020-2021, pour s'adapter aux circonstances, mettant l'accent sur la communication.

L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

**PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE**

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

## Orientation



Offrir des programmes  
et des services adaptés  
aux besoins actuels et futurs  
des professionnels en loisir  
issus de villes/municipalités  
de toute taille

L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

**PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE**

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

## Publications

L'un des objectifs rattachés à cette orientation se formulait ainsi : *Concevoir et promouvoir des outils adaptés à la réalité des professionnels en loisir pour les soutenir dans leurs fonctions*. S'inscrivant en cela dans une certaine continuité mais sachant aussi faire preuve d'innovation, l'AQLM a produit plusieurs guides et documents pratiques de nature à aider les professionnels en loisir municipal à s'acquitter de leurs tâches, de plus en plus variées dans un monde changeant.

La plateforme [Guides Sports Loisirs](#) s'est enrichie de cinq nouveaux guides depuis 2020, ainsi que d'un [Répertoire des guides d'aménagement et d'entretien de terrains sportifs](#). Il est à noter que les guides produits par l'AQLM s'accompagnent de capsules vidéo qui facilitent grandement la compréhension des aspects techniques de l'aménagement et de l'entretien des infrastructures concernées. Inaugurée en 2017, la plateforme offre maintenant 12 guides, plus le répertoire.

L'AQLM n'a pas publié que des guides d'aménagement et d'entretien d'équipements sportifs. À l'automne 2021, elle offrait à ses membres des [Pistes de réflexion et d'intervention en matière de développement durable](#), un document de 39 pages on ne peut plus connecté sur les préoccupations environnementales des municipalités. À l'été 2022, elle publiait un [Guide de rédaction d'un programme de reconnaissance des organismes par les municipalités](#), répondant ainsi à une demande du milieu. Ce guide procède d'une analyse d'une dizaine de politiques de reconnaissance dans des municipalités de différentes tailles.

L'AQLM a aussi produit un *Rapport sur les conditions de travail et de rémunération globale des travailleuses et travailleurs en milieu de camps de jour du Québec (2022)* et une *Boîte à outils pour le recrutement étudiant (2021)*<sup>1</sup>.

La revue *Agora Forum*, grandement appréciée des membres, est passée de quatre à deux numéros par année en 2021. Offerte seulement en ligne maintenant, elle présente un contenu qui s'inscrit de plus en plus dans une perspective de soutien aux compétences professionnelles. Voir le rapport sur *Agora Forum* à la page 32.

## Formation

L'objectif de formation se formulait ainsi : *Offrir aux membres un programme et des activités de formation accessibles dans tous les champs d'intervention du loisir municipal*. Les sessions de formation, organisées par l'Alliance québécoise du loisir public (AQLP), ont toujours été un service majeur de l'AQLM. Pandémie oblige, les sessions « en personne » ont fait place de plus en plus aux sessions virtuelles, sous forme de webinaires. De plus, il fallait répondre à des besoins de plus en plus variés, vu l'élargissement des mandats des services de loisir.

Durant les quatre années du Plan, pas moins de 78 sessions de formation, la plupart en ligne (73), ont eu lieu, attirant 3591 participants.

Se rattache à la formation la Tournée régionale annuelle, dont la première a eu lieu en 2016. Cette tournée a été conçue pour favoriser le réseautage au niveau régional, mais elle comporte une formation gratuite, dont le thème change chaque année. Cette tournée n'a pas eu lieu en 2020, pour cause de pandémie. En 2021, elle s'est déroulée du 8 avril au 26 mai dans 17 régions,

**78**  
sessions

**3591**  
participants

L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

**PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE**

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

en mode virtuel. En 2022, elle a eu lieu du 16 mars au 2 juin, en mode virtuel dans certaines régions et en présentiel dans d'autres. En 2023 enfin, on s'est réuni dans 17 régions, presque tout le temps en présentiel, entre le 30 mars et le 12 septembre; cette tournée a attiré plus de 700 participants.

Notons enfin que l'AQLP offre aussi des formations à la carte et la possibilité de voir ou revoir des webinaires déjà présentés dans le cadre du programme des sessions. Et que la Conférence annuelle du loisir municipal, avec ses dizaines d'ateliers, peut être considérée comme une activité de formation.

## Valorisation de la profession

L'objectif de *valorisation de la profession pour soutenir le recrutement, la rétention et la relève du personnel dans le milieu du loisir municipal*, quoique formulé avant la pandémie, reflétait une préoccupation du milieu en matière de main-d'œuvre. Or, cette préoccupation s'est accentuée au cours des dernières années : mobilité grandissante de la main-d'œuvre, pénurie de personnel, diversification des fonctions des professionnels en loisir, départs massifs à la retraite, exigences des jeunes générations, formation continue, adéquation des programmes des établissements d'enseignement, etc.

## Tournée régionale annuelle

17  
régions

700  
participants

Il est difficile de mesurer les résultats des initiatives de l'AQLM à l'égard de cet objectif. L'AQLM se devait surtout de documenter le phénomène et de proposer diverses pistes pour favoriser le recrutement et la rétention de la main-d'œuvre, permanente et saisonnière, en loisir municipal. La revue *Agora Forum* a consacré plusieurs articles à la question, surtout dans son numéro du printemps-été 2022. D'autre part, la Journée tactique que l'AQLM a organisée, le 3 juin 2022 à Bécancour, avait également pour thème cette préoccupation. On peut consulter le rapport de cette activité sur le site de l'AQLM; il est intitulé [Causes, enjeux et piste d'action en rareté de main-d'œuvre en loisir municipal](#).

Sinon, on relève quelques initiatives ponctuelles destinées principalement à entretenir un réseau de bonnes relations avec les institutions d'enseignement : entente avec l'UQTR pour l'accréditation de certaines formations; aide financière au gala Récéostar de l'UQTR, qui récompense des étudiants en loisir, culture et tourisme; contribution financière à la Fondation du cégep du Vieux Montréal pour le programme des Bourses au mérite du cégep. Voir le rapport du comité de la Relève et des relations avec le milieu scolaire à la page 37.

## Développement durable

Il s'agissait ici de « faire valoir le développement durable dans l'offre de service ». Les [Pistes de réflexion et d'intervention en matière de développement durable](#), document mentionné précédemment, constituent la principale initiative de l'AQLM à ce chapitre.

D'autre part, l'AQLM a travaillé à développer un modèle d'organisation écoresponsable d'activité en expérimentant diverses pratiques à l'occasion de la CALM ou d'autres activités d'envergure. Réduire les documents imprimés, réutiliser des cocardes d'identification, offrir des cadeaux de provenance locale sont par exemple de petits gestes modestes qu'il est facile de mettre en pratique, chacun à son niveau.

L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

## Orientation

# 2

Sensibiliser les instances  
gouvernementales,  
politiques et municipales  
aux retombées du loisir

L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

**PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE**

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

Le premier objectif à ce titre consistait à « *accentuer le rapprochement avec des associations municipales d'influence politique* ». L'AQLM a donc maintenu et renforcé ses liens avec l'Union des municipalités du Québec (UMQ), la Fédération des municipalités du Québec (FMQ), l'Association des directeurs municipaux du Québec (ADMQ) et l'Association des directeurs généraux des municipalités du Québec (ADGMQ).

On visait aussi à « *maintenir et renforcer le statut de référence de l'AQLM en loisir municipal auprès du gouvernement et de différents ministères et consolider la collaboration avec ceux-ci sur les enjeux du loisir municipal* ». La première année de la pandémie (2020-2021), l'AQLM est devenue un interlocuteur précieux pour les instances gouvernementales, non seulement en loisir mais aussi en santé. Elle s'est fait le relais des nombreuses directives gouvernementales, qui évoluaient avec la situation et gagnaient à être expliquées en détail. L'AQLM se faisait aussi le porte-parole des municipalités, aux prises avec des besoins nouveaux et des tendances inédites.

Dans le champ plus circonscrit de son expertise, l'AQLM a eu au cours des quatre dernières années des rencontres régulières avec son principal interlocuteur gouvernemental, soit la Direction du sport, du loisir et de l'activité physique du ministère de l'Éducation, ainsi qu'avec le cabinet de la ministre chargée de ce dossier, Mme Isabelle Charest.

Un objectif plus précis dans le cadre de cette orientation était d'« *encourager les relations collaboratives entre professionnels en loisir, directeurs municipaux et élus* ». En 2021, l'AQLM a mis au point une [plateforme de formation sur les camps de jour](#) qui s'adresse principalement aux élus municipaux et aux travailleurs en loisir. Ce portail donne accès à huit vidéos, d'une durée d'environ cinq minutes chacune. Le contenu de ces vidéos se base sur le [Cadre de référence pour les camps de jour municipaux](#), produit par l'AQLM et l'Association des camps du Québec (ACQ).

# objectifs ”

*Accentuer le rapprochement avec des associations municipales d'influence politique.*

*Maintenir et renforcer le statut de référence de l'AQLM en loisir municipal auprès du gouvernement et de différents ministères et consolider la collaboration avec ceux-ci sur les enjeux du loisir municipal.*

*Encourager les relations collaboratives entre professionnels en loisir, directeurs municipaux et élus.*

L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

**PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE**

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

## Orientation

# 3

Favoriser le réseautage,  
régional, provincial  
et national

L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

**PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE**

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS



# réseau

Le réseautage est depuis longtemps une préoccupation dans le monde du loisir municipal. L'AQLM a d'ailleurs été fondée principalement pour favoriser ce réseautage, c'est-à-dire permettre aux professionnels du loisir municipal de partager leurs expériences, d'échanger sur leur travail, de se ressourcer, de s'inspirer des réalisations exemplaires des autres et de formuler collectivement des besoins ou des attentes. Cette volonté de réseautage s'est formalisée dans des activités importantes comme la Conférence annuelle du loisir municipal (depuis 2000) ou la Tournée printanière (depuis 2016).

La pandémie a en quelque sorte exacerbé le besoin de réseautage. Les nouvelles technologies de communications virtuelles ont permis d'explorer toutes sortes de nouveaux moyens, de rapprocher des gens qui autrement seraient restés confinés. Cet enjeu est capital pour les milieux peu peuplés, où le professionnel en loisir est souvent isolé et dispose de peu de ressources alors que ses tâches se multiplient.

Force est de constater qu'il reste beaucoup à faire en matière de réseautage, surtout au niveau régional, même si de belles initiatives ont permis d'ouvrir toutes sortes de possibilités. Les unités régionales de loisir et de sport, dont le mandat s'est élargi, ont joué – et jouent toujours – un rôle clé à cet égard. L'AQLM a noué une relation déterminante avec le Regroupement provincial des URLS (RURLS) pour que les efforts des uns et des autres soient mieux coordonnés, mais les champs d'intervention ne sont pas toujours clairement définis. La Tournée régionale annuelle, mentionnée précédemment au chapitre sur la formation, contribue aussi au réseautage.

Sur le plan provincial, l'AQLM a travaillé de concert avec de nombreux partenaires au cours des quatre années d'application de son plan stratégique, notamment le Conseil québécois du loisir, Sports-Québec et l'Association des camps du Québec. Elle a aussi contribué à créer un nouveau réseau des grandes villes et des villes pôles en matière de loisir en instituant en 2018, avec la collaboration étroite du gouvernement du Québec, la « Journée tactique sur le loisir en milieu urbain ». Cet événement, qui en était à sa quatrième édition en 2023, est une activité importante de coordination et d'échanges puisqu'elle permet à des représentants des grandes villes et des villes pôles de plus de 35 000 habitants de partager expériences et préoccupations sur un thème donné.

D'autre part, l'AQLM encourage vivement le réseautage en milieu rural. C'est ainsi qu'elle participe au financement (en plus de participer à l'événement) du Rendez-vous québécois du loisir rural, qui a lieu chaque année depuis 2013. En 2023, le 10<sup>e</sup> RQLR s'est déroulé à Lac-Mégantic les 3 et 4 mai, avec près de 200 participants venus de partout au Québec. Voir à ce sujet le rapport à la page 39.

L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

**PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE**

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

Pour ajouter à ce bilan sommaire au chapitre du réseautage, il faut mentionner un enjeu de longue date qui est resté au cœur des préoccupations locales. Il s'agit de la coopération scolaire-municipale en matière de loisir, qui ne se matérialise pas toujours facilement. En octobre 2020, l'AQLM a offert à ses membres et à toutes les municipalités du Québec un guide sur l'élaboration d'une entente scolaire-municipale. Le [Cadre de référence pour l'élaboration d'une entente scolaire-municipale](#) veut aider les municipalités à préparer, négocier et rédiger une entente scolaire-municipale. Il présente en ce sens un ensemble de clauses à prendre en compte au cours de la démarche, s'attarde à certaines clauses plus importantes à ne pas oublier et offre différentes options quant à leur formulation. Certaines municipalités s'en sont inspirées pour négocier une entente avec une commission scolaire ou renouveler une entente de coopération venue à échéance.

Le réseautage en loisir public dépasse les frontières de la province, puisque l'AQLM, qui représente le Québec au conseil d'administration de l'Association canadienne des parcs et loisirs (ACPL), réalise des projets en partenariat avec cet organisme national ou facilite l'exécution de projets de l'ACPL sur le territoire du Québec, souvent en collaboration avec le Réseau Accès Participation. Ce fut le cas du programme Expérience Emploi jeunesse, qui offrait un soutien financier direct (avec des salaires subventionnés à 100 %) aux administrations locales pour qu'elles puissent proposer des emplois permettant aux jeunes d'acquérir des habiletés, des connaissances et de l'expérience dans le secteur des parcs et loisirs communautaires. Voir le rapport sur l'ACPL à la page 41.

# régional & rural

L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

**PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE**

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

## Orientation

# 4

Optimiser les différents services en complémentarité avec les partenaires du milieu du loisir municipal

L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

**PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE**

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

Les principaux partenaires de l'AQLM sont l'Association québécoise des aréas et des installations récréatives et sportives (AQAIRS) et l'Association des responsables aquatiques du Québec (ARAQ), avec lesquelles elle a fondé l'Alliance québécoise du loisir public (AQLP) en 2008. L'Association des responsables d'espaces verts du Québec (AREVQ), qui bénéficie des services professionnels de l'AQLP depuis 2016, est un autre partenaire important de l'AQLM issu du milieu municipal.

Les services de l'AQLP aux quatre organisations n'ont cessé de s'accroître au fil des années. L'AQLP doit cependant affecter des ressources importantes à leur fonctionnement, notamment à l'animation de la vie démocratique (CA, exécutif, AGA) et à l'organisation des événements majeurs (CALM, Session de perfectionnement, colloque). À ce chapitre, une formule conjointe a été expérimentée à quelques reprises au cours des dernières années, mais il est évident que, pour optimiser les services, il faut éliminer les doublons et intégrer davantage les activités, comme cela s'est fait en formation et dans les services aux membres affaires.

En 2023, une série de discussions entre les directions de chacune des organisations a permis d'entrevoir une nouvelle étape qui permettrait réellement d'optimiser les services, tout en favorisant d'importantes économies et en créant de nouvelles possibilités d'actions. Dossier majeur à suivre, donc!

ARAQ  
AQAIRS  
AQLP  
AREVQ

L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

**PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE**

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

## Orientation



# Assurer la continuité de la représentation en matière de gouvernance

L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

**PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE**

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

La gouvernance des organismes est un enjeu important dans le monde du sport et du loisir québécois, comme en fait foi le [Code de gouvernance des organismes à but non lucratif \(OBNL\) québécois du sport et du loisir](#), publié par le ministère de l'Éducation en 2021. Cet enjeu est aussi une préoccupation de l'AQLM depuis plusieurs années. Les efforts ont été consacrés principalement à assurer une continuité et une qualité de représentation au conseil d'administration.

Le CA est complet depuis quatre ans, donc toutes les régions sont représentées. Par ailleurs, la participation des femmes s'est accrue sensiblement, reflétant la proportion de plus en plus grande des professionnelles en loisir dans les municipalités. L'Enquête de 2020 de l'AQLM pour mettre à jour le « portrait du professionnel en loisir » révélait que la proportion de femmes dans les services de loisir municipaux était passée de 55 % à 65 % en sept ans. Le CA de l'AQLM en 2022-2023 était composé de 13 femmes et 7 hommes, donc de 65 % de femmes exactement.

Par ailleurs, l'AQLM a voulu valoriser et responsabiliser davantage les membres du CA au cours des dernières années. La direction et la présidence de l'AQLP se sont principalement concentrées sur les mandats des comités et

le rôle de leurs membres de façon à les impliquer davantage et de façon plus soutenue. En 2022, il était acquis que tous les membres du CA devaient s'impliquer dans un comité. Il est difficile de tracer un bilan de cette opération, car plusieurs comités ont fonctionné au ralenti pendant la pandémie.

Soulignons d'autre part que même si le travail du conseil d'administration et des comités s'est fait le plus souvent à distance au cours des dernières années, la participation des représentants régionaux est restée excellente. Il y a bel et bien une relève et l'AQLM attire des professionnels en loisir de tous les coins du Québec prêts à s'engager au niveau national pour faire avancer la cause du loisir municipal.

Enfin, les discussions entre les partenaires de l'AQLP pour optimiser les services ont comporté en 2023 une nouvelle perspective de la gouvernance, plus large que le seul fonctionnement du CA et des comités. Il s'agit de mettre à profit les acquis pour développer une organisation encore plus représentative de tous les professionnels en loisir municipal, mieux soutenue par des ressources professionnelles et plus efficace.

---

*Martin Savaria (responsable)*  
*Edith Proulx*  
*Manon Lanneville*  
*Janique Letellier*  
*Marie-Claude Viau*  
*Rémi Richard*

L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

**PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE**

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

# Formation

L'AQLM accorde une très grande importance à la formation en tant que service à ses membres. Elle transmet ses besoins à l'Alliance québécoise du loisir public (AQLP), qui est chargée d'organiser les activités de formation, et s'assure que les sessions sont en mesure de répondre à la demande tout en offrant les contenus les plus pertinents.

L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

**FORMATION**

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

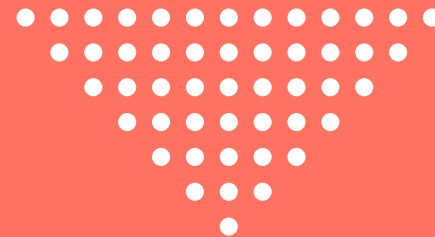
AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS



# Comité de formation de l'AQLM

Responsable : Noémie Gauthier (Sept-Îles)  
Yves Garant (Québec)  
Joëlle Derulle (AQLP)

## Mandat

- Validation des plans de cours des formations en rapport avec l'AQLM
- Évaluation des formations 2022-2023
- Planification des formations de 2023-2024 à recommander à l'AQLP

## Bilan

**SESSIONS ET WEBINAIRES**  
(voir calendrier détaillé p. 25)

# 28

**formations**

- 20 ont eu lieu, 8 ont été annulées
- 19 en visioconférence (webinaires), 1 en présentiel
- 5 formations gratuites (25 % des formations offertes)

# 1017

**inscriptions**

346 aux formations gratuites (34 %)

**FORMATIONS EN LIGNE**  
(reprise de webinaires déjà présentés)

# 15

**formations**

- Les plus populaires :
- Qualité de glace - arénas
  - Préparation et suivi d'un plan de projet de type événementiel
  - Le savoir-faire chez les bons boss
  - Savoir recevoir, accompagner et faire grandir les nouveaux employés

**FORMATIONS À LA CARTE**

# 31

**formations**

- Les plus demandées :
- Entretien de patinoires extérieures
  - Entretien de terrains de baseball
  - La gouvernance
  - Gestion de projet

*Noémie Gauthier (responsable)*  
*Yves Garant*  
*Joëlle Derulle*

L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

**FORMATION**

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS



## CALENDRIER DÉTAILLÉ – SESSIONS ET WEBINAIRES

DATE	FORMATION	FORMATEURS	INSCRIPTIONS
<b>2022</b>			
25 octobre	SMC2 - Des ouvrages écoresponsables pour des pratiques sportives plus durables	Alexis Curtenaz (SMC2)	62
26 octobre	Planitou, une application de communication et de gestion des présences interactive et connectée	Jonathan Thivierge (Planitou)	68
24 novembre	Politique de reconnaissance	Michel Gagné	44
29-30 novembre	Technicien de glace : peinture et montage/démontage de la glace	Daniel Lapointe	24
1 <sup>er</sup> décembre	Mise en place d'une programmation inclusive	Alexandra Gilbert (AQLPH)	40
6 décembre	Gestion des médias sociaux	Cédric Audel (Unikeo Sports inc.)	39
8 décembre	Les conditions favorables d'une bonne relation entre la municipalité et ses organismes	Marie-France Delage	61
13 décembre	Les conditions favorables d'une bonne relation entre la municipalité et ses organismes	Marie-France Delage	35
14 décembre	Guide d'aménagement et d'entretien des terrains de basketball	Jonathan Normandeau	13
<b>2023</b>			
7 février	AQLPH - La Carte Accompagnement Loisir (CAL)	Audrey-Ann Tremblay (AQLPH)	53
8 février	Guide d'aménagement et d'entretien des skateparcs	Hugo Papillon	49
21 février	Partage interservices de ressources (formation RH en collaboration avec les GRHMQ)	Isabelle Champagne (IC Nova) et Jean Blanchette	34
23 février	10 concepts de gestion essentiels pour soutenir le développement des OBNL	Stéphane Parent	40
14 mars	Entretien des terrains sportifs : d'une gestion à contrat vers une gestion en régie	Julie Tellier et France Perron	32
15 mars	E-sport	Philippe Gauthier	11
21 mars	Trame Verte : foresterie urbaine	Gynnie Tremblay	200
22 mars	Qualité de l'eau	Société de sauvetage	12
23 mars	Communication d'influence	Isabelle Champagne (IC Nova)	26
19 avril	Le plein air de proximité	Annie Robitaille	163
8 juin	Qualité de l'eau	Société de sauvetage	11

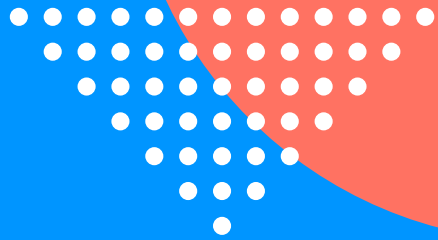
L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒILRAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTEPLANIFICATION  
STRATÉGIQUE**FORMATION**CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRERENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURALASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS



# Conférence annuelle du loisir municipal 2022

L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

**CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022**

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

# CALM

**La 23<sup>e</sup> Conférence annuelle du loisir municipal (CALM), qui s'est déroulée au Centre de congrès de Saint-Hyacinthe les 5, 6 et 7 octobre 2022 sur le thème « S'inspirer pour transformer demain », a attiré 638 professionnels du loisir municipal en provenance de toutes les régions du Québec. Il s'agissait d'une participation record, car le plus haut total précédent avait été enregistré en 2018 avec 610. Les délégués provenaient de 245 municipalités réparties dans 17 régions.**

Au cours des trois journées, les participants ont eu l'occasion de visiter plusieurs installations et équipements récréatifs et culturels dans la région, d'assister à quatre grandes conférences et à 38 ateliers, et d'entendre 87 présentations professionnelles. Ils ont pu aussi visiter 94 kiosques au Salon des exposants pour connaître les nouveaux produits et services en matière de loisir public. L'AQLM a par ailleurs attribué 12 trophées Otium dans le cadre de sa cérémonie annuelle de remise des prix Excellence (voir le rapport sur les prix Excellence à la page 29).

On a pu parler d'un vrai retour à la normale après deux ans de pandémie, avec un nouveau goût d'apprendre, de se ressourcer, de partager ses bons coups et aussi de fêter ses réussites. Le plaisir de ces retrouvailles « en personne » était manifeste, l'ambiance était à l'optimisme et à la fête. L'animateur Yan Imbault était « en feu », à la fois divertissant et mobilisateur.

L'atelier terrain le plus populaire a été le *Pôle culturel au centre-ville* avec 45 participants, soit le maximum. Les ateliers *Sport* et *Espaces publics extérieurs* affichaient également complet, mais avec 37 participants. Les ateliers en salle les plus fréquentés ont été *Pratique libre et nouvelles tendances* (121), *Participation citoyenne et adolescents* (120) et *Aménagement* (120).

**638**  
participants

**17**  
régions

**94**  
kiosques

**87**  
présentations

**38**  
ateliers

**4**  
conférences

L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

**CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022**

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

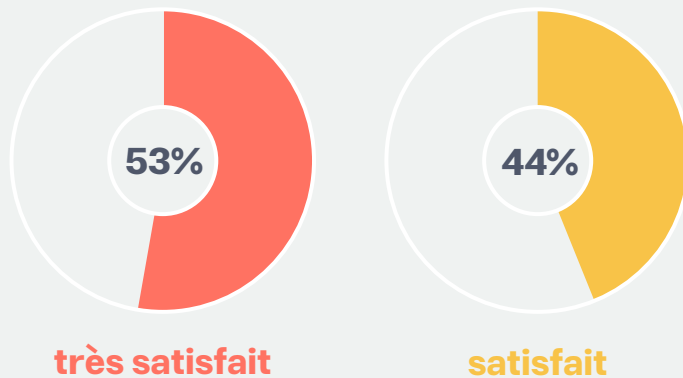
ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

## Taux de satisfaction élevé



Le sondage d'évaluation auquel ont répondu près de 250 participants et participantes révèle un taux de satisfaction élevé pour l'ensemble de la Conférence, soit 97 % (53 % « très satisfaits » et 44 % « satisfaits »). On note que 66 % des répondants étaient des femmes et 33 %, des hommes, ce qui reflète l'importance accrue du personnel féminin dans les services de loisir. Et 68 % étaient âgés de 26 à 45 ans.

L'un des objectifs de la CALM est de favoriser le réseautage. Presque tous les répondants (96 %) considèrent que cet objectif a été atteint. Parmi les commentaires sur cette question, certains suggèrent d'organiser des activités de réseautage plus formelles au cours de la CALM.

La possibilité de revoir certaines présentations sur le site de l'AQLM après la Conférence est très appréciée. Plus de 80 % disent consulter ces vidéos.

Invités à formuler des suggestions pour améliorer cet événement annuel, certains participants ont fait des propositions intéressantes, par exemple inviter des professionnels en loisir

francophones d'autres provinces, concentrer davantage les ateliers terrain à proximité du lieu de la Conférence de façon à pouvoir passer plus de temps dans les installations visitées, ajouter des ateliers pratiques et proposer des conférences interactives, donner la possibilité aux délégués de faire des recommandations à l'AQLM en bonne et due forme, inviter des panélistes ou des conférenciers en provenance de petites localités innovantes, offrir une application mobile permettant de répondre au sondage d'évaluation immédiatement après chaque activité, et présenter l'équipe de l'AQLM à l'ouverture.

## Recommandations du comité organisateur

Dans son rapport, le comité organisateur a passé en revue le fonctionnement des différents comités et formulé près d'une cinquantaine de recommandations. Au chapitre de l'accueil, il recommande notamment de mieux évaluer les besoins pour chaque jour afin de prévoir le personnel suffisant. En matière de coordination, il conviendrait de préciser les responsabilités des différents comités dans un cahier de charges. Du côté des finances, le budget doit tenir compte des cachets croissants des professionnels ou spécialistes invités.

En matière de programme, il est évidemment impossible de répondre à toutes les demandes tellement elles sont nombreuses et variées, mais les formats des ateliers doivent permettre aux congressistes de partager leurs expériences professionnelles et leurs suggestions. De plus, le réseautage est l'un des grands objectifs des conférences annuelles, il ne faut surtout pas l'oublier. Enfin, il est souhaité d'évaluer la possibilité d'utiliser davantage les nouvelles technologies dans tous les volets de la conférence.

L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

**CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022**

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

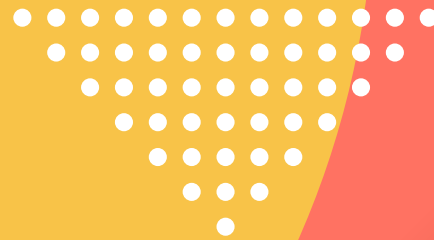
ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

# Prix Excellence



L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

**PRIX EXCELLENCE**

AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

L'AQLM a attribué 12 trophées Otium à la cérémonie de remise de ses prix Excellence qui a eu lieu le 6 octobre 2022 dans le cadre de la 23<sup>e</sup> Conférence annuelle du loisir municipal.



Les prix Excellence visent notamment à promouvoir le loisir municipal, reconnaître ceux et celles qui y œuvrent, mettre en valeur les initiatives des municipalités et des arrondissements en matière de loisir, souligner le travail des professionnels en loisir municipal et souligner les années de service des membres actifs.

**64**  
candidatures

**12**  
lauréats

Le comité Reconnaissance avait reçu 64 candidatures provenant de toutes les régions du Québec, un total record qui surpassait le plus haut total précédent, soit 55 en 2017. La qualité des dossiers déposés démontrait, une fois de plus, la vitalité du loisir municipal.

Deux nouveaux prix étaient offerts : *Hommage carrière* et *Coup de cœur des membres*. *Hommage Carrière* récompense un professionnel en loisir municipal qui s'est démarqué tout au long de sa carrière par ses réalisations, son engagement et son rayonnement. Quant au *Coup de cœur des membres*, le lauréat est choisi par les membres de l'association parmi trois candidatures présélectionnées par le jury des prix Excellence. Dans les deux cas, les lauréats des autres catégories sont exclus.

## Les lauréats

### EXCELLENCE ACADÉMIQUE NIVEAU COLLÉGIAL

**Jérémie Ouellet**, Cégep de Rivière-du-Loup

### EXCELLENCE ACADÉMIQUE NIVEAU UNIVERSITAIRE

**Maxime Marchand**, Université du Québec à Trois-Rivières

### SOUTIEN À L'INNOVATION ET AU DÉVELOPPEMENT, ASSOCIÉ CORPORATIF

**L'Association des camps du Québec** pour la création de *Repère culturel.ca*, une plateforme numérique gratuite destinée aux équipes d'animation des camps ou de divers événements qui désirent enrichir leurs programmes d'activités culturelles

### SOUTIEN À L'INNOVATION ET AU DÉVELOPPEMENT, ASSOCIÉ COMMERCIAL

**La firme Atmosphère** pour le réaménagement du parc des Mouettes à Salaberry-de-Valleyfield dans une perspective intergénérationnelle

### MUNICIPALITÉS DE MOINS DE 10 000 HABITANTS

**La Municipalité de Saint-Félix-de-Valois** pour l'aménagement d'un réseau de sentiers de plein air qui se déploie sur près de 20 kilomètres

L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

**PRIX EXCELLENCE**

AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS



**MUNICIPALITÉS OU ARRONDISSEMENTS DE 10 000 À 24 999 HABITANTS**

**La Ville d’Amos** pour l’aménagement du Quartier des jeunes et la mobilisation du milieu que ce projet a suscitée

**MUNICIPALITÉS OU ARRONDISSEMENTS DE 25 000 À 74 999 HABITANTS**

**La Ville de Boucherville** pour son programme de patinoires spontanées, soit un ensemble de patinoires communautaires entretenues par les citoyens à proximité de leur domicile

**MUNICIPALITÉS OU ARRONDISSEMENTS DE 75 000 HABITANTS OU PLUS**

**La Ville de Gatineau** pour l’application du *Cadre de déploiement de services en loisir municipal*, un outil de référence produit par l’AQLM, au renouvellement de son Plan directeur des infrastructures récréatives, sportives et communautaires

**SOUTIEN AU BÉNÉVOLAT**

**La Ville de Laval** pour le *Mois de la reconnaissance des bénévoles*, qui, en novembre 2021, a souligné l’engagement de milliers de bénévoles œuvrant dans plus de 450 organismes

**RÉALISATIONS PROFESSIONNELLES**

**Dominique Giroux**, responsable aquatique de la Ville de Chandler

**HOMMAGE CARRIÈRE**

**Jocelyn Gauthier**, directeur de la culture, des sports, des loisirs et du développement social de l’Arrondissement d’Ahuntsic-Cartierville à Montréal

Un merci tout particulier à notre commanditaire depuis 2017, Raymond Chabot Grant Thornton.

Et merci à tous les membres du comité Reconnaissance, soit Estelle Paulhus, Valérie Benoit, Bernard Blais, Karine Lafrenière, Suzanne Lemieux, Jean-François Roy et Stéphane Sylvestre. Merci aussi à Line Paquette et Geneviève Barrière pour leur soutien et leur contribution dans la mise en œuvre des prix Excellence.

*Estelle Paulhus (responsable)*  
*Bernard Blais*  
*Julie Loubert*  
*Valérie Benoit*  
*Carol Martel*  
*Jean-François Roy*  
*Line Paquette*

L’AQLM EN UN COUP D’ŒIL

RAPPORT DE LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION STRATÉGIQUE

FORMATION

CONFÉRENCE ANNUELLE DU LOISIR MUNICIPAL 2022

**PRIX EXCELLENCE**

AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET RELATIONS AVEC LE MILIEU SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS QUÉBÉCOIS DU LOISIR RURAL

ASSOCIATION CANADIENNE DES PARCS ET LOISIRS



# Agora Forum



L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

**AGORA FORUM**

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS



En 2022-2023, deux numéros de la revue *Agora Forum* ont paru :

- Animation et services de proximité (automne 2022 - hiver 2023)
- Des compétences en infrastructures (printemps - été 2023)



# Agora Forum

À la fin de 2022, Geneviève Barrière (directrice générale de l'AQLM) et Réjean Lévesque (rédacteur en chef) ont quitté leurs fonctions. Rémi Richard, nouveau directeur général de l'AQLM, s'est joint à l'équipe en décembre 2022, de même que le professeur André Thibault, à titre de rédacteur en chef invité pour le numéro du printemps-été.

Le mandat du comité éditorial se formule comme suit :

1. Participer à l'élaboration du contenu de la revue
2. Décider en comité des différentes thématiques ciblées
3. Assurer une veille des sujets d'actualité
4. Rechercher auprès des membres de l'AQLM des compléments d'articles, des pratiques exemplaires ou d'autres contenus
5. S'assurer d'une représentativité de l'ensemble des régions

Le comité remercie chaleureusement Geneviève Barrière pour son dévouement exceptionnel au cours des dix dernières années et salue le passage de Réjean Lévesque à titre de rédacteur en chef. Le comité s'est réuni en mode virtuel à plusieurs reprises pour la production des deux numéros de l'année. D'autres rencontres de travail ont été nécessaires, notamment dans le processus de remplacement du rédacteur en chef et d'une réorganisation en vue de l'édition du printemps-été.

L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

**AGORA FORUM**

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

André Thibault a piloté avec brio l'aspect rédactionnel de ce numéro tandis que Line Paquette, chargée des communications et de la vie démocratique à l'AQLP, prenait la relève sur le plan de la logistique. Un énorme merci à tous les deux pour votre précieuse et importante implication!

Cet ajustement de parcours a permis d'introduire un vent de changement dans le contenu de la revue. La nouvelle orientation visait à faire en sorte que les articles deviennent de véritables outils de référence et que les membres de l'AQLM puissent s'y référer quotidiennement dans le cadre de leurs fonctions. Cette approche était souhaitée et privilégiée par le comité.

Plusieurs membres de l'AQLM et même d'anciens précieux collaborateurs ont su développer et approfondir les sujets reliés au thème *Des compétences en infrastructures* en mettant à profit leur expertise, en proposant des pistes d'action, en mettant en lumière des réflexions et des processus, bref de quoi mieux guider les professionnels en loisir d'aujourd'hui, et ce, dans un contexte où l'exécution du travail se déroule à la vitesse Grand V.

Denis Poulet, réviseur et rédacteur, ainsi que Joël Lemay, directeur artistique de la revue, ont tous deux contribué grandement à faire en sorte qu'*Agora Forum* soit un outil de référence incontournable, estimé et très apprécié des membres de l'AQLM. La présentation d'un dossier d'intérêt scientifique dans chaque numéro, grâce à la collaboration importante d'André Thibault, professeur émérite de l'UQTR et fondateur de l'Observatoire québécois du loisir, donne lieu à des réflexions et ouvre nos horizons à de nouvelles perspectives et points de vue distincts d'ici et d'ailleurs dans le monde. Chapeau et merci à vous, messieurs!

À tous points de vue, *Agora Forum* favorise grandement le réseautage, le partage de projets, les pratiques exemplaires, et ce, dans toutes les régions du Québec. C'est une approche gagnante, inspirante qui contribue au rayonnement de notre association. Soyons fiers et continuons de propager avec passion ces coups de cœur qui donnent un sens à notre travail et nous permettent d'être meilleurs pour l'ensemble de nos concitoyens.

Merci à tous ceux et celles qui ont contribué, de près ou de loin, au succès de la revue *Agora Forum*.

---

*Edith Proulx (responsable)*  
*Manon Lanneville*  
*Noémie Gauthier*  
*Jean-Marc Lacroix*  
*Valérie Benoit*  
*André Thibault*  
*Rémi Richard*

L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

**AGORA FORUM**

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

# Arts et culture



L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

**ARTS ET CULTURE**

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

## Composé de quatre personnes, Bernard Blais, Véronique Bélanger, Julie Richard et Nathalie Croteau, le comité Arts et culture de l'AQLM s'est réuni à cinq reprises en virtuel au cours de l'année 2022-2023.

Octobre 2022 a marqué une première étape importante pour le comité. La CALM qui a eu lieu à Saint-Hyacinthe présentait en effet un atelier participatif intitulé *La place de la culture au sein de l'AQLM*. S'en sont dégagés les éléments suivants :

- Ressources disponibles : manque de données tangibles sur les bienfaits de la culture et sur l'impact social à long terme auprès des élus
- Saines habitudes de vie : développer le réflexe culturel auprès des élus, décroiser la culture

Les participants ont fourni plusieurs exemples d'initiatives concrètes dans les municipalités.

Partant des attentes signalées dans cet atelier, le comité Arts et culture a réalisé des actions dans le but de passer de la théorie à la pratique. Cette réflexion et cette volonté d'agir concrètement auprès des membres ont abouti à l'élaboration d'un projet qui sera proposé à la CALM 2023. Il s'agit de modèles de réussites réalisées dans des villes du Québec qui pourraient servir d'inspiration pour les municipalités, quelle que soit leur taille.

Dans le but de bonifier les premières recherches, le comité associera le ministère de la Culture et des Communications à la démarche. Grâce à ce partenariat, nous avons l'ambition de produire un outil de travail utile et pratique pour les municipalités.

Les progrès réalisés par le comité au cours de l'année, soutenus par le conseil d'administration, sont positifs et permettront à notre association de se positionner comme un acteur clef dans le développement des arts et de la culture au niveau municipal.

Le responsable du comité a également participé à deux rencontres du volet « loisir culturel » du Conseil québécois du loisir ainsi qu'à la Journée nationale du loisir culturel 2023, sur le thème *Innover collectivement*, qui s'est tenue le 17 mai 2023.

---

*Bernard Blais (responsable)*  
*Véronique Bélanger*  
*Nathalie Croteau*

# art & culture

L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

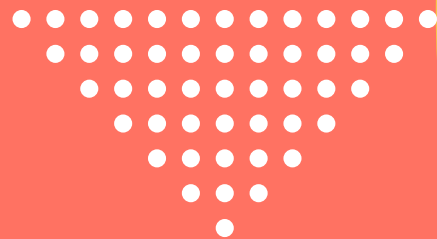
**ARTS ET CULTURE**

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

# Relève et relations avec le milieu scolaire



L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

**RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE**

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

**En 2022-2023, le comité de la Relève et des relations avec le milieu scolaire était composé de Martin Gilbert (responsable), Janique Letellier, Marie-Claude Viau, Isabelle Champagne (travailleuse autonome), Sylvain Noël et Karine Bourbonnais.**

Ce comité avait pour mandat de :

- Développer un lien de partenariat entre l'AQLM et les institutions scolaires;
- Promouvoir le loisir municipal auprès des enseignants et des étudiants;
- Être à l'affût des besoins et des intérêts de la jeune relève en loisir municipal;
- Offrir un support et une collaboration avec les enseignants en loisir municipal en fonction de leurs besoins spécifiques.

Voici les principales réalisations du comité durant la dernière année :

- Présentation de trois professionnels en loisir, en mars 2023, dans le cadre du cours *La municipalité et son environnement*, à une soixantaine d'étudiants et d'étudiantes de l'UQTR sur le rôle qu'ils jouent dans leur communauté et les enjeux du travailleur en loisir en ce qui a trait aux mesures d'urgence et au développement social.
- Participation financière de l'AQLM au gala Récréostar annuel de l'UQTR qui récompense des étudiants et des étudiantes pour leurs réalisations et leur engagement.
- Contribution de 500 \$ à la Fondation du cégep du Vieux Montréal pour le programme des Bourses au mérite du cégep.
- Contribution de 1500 \$ aux activités organisées dans le cadre de la Journée nationale des techniciens d'intervention en loisir du Cégep Saint-Laurent.
- Planification d'un projet pilote de mentorat. Ce projet sera grandement bénéfique en permettant à nos organisations de devenir plus attractives pour attirer la jeune relève. Ce projet visera aussi l'ensemble des professionnels du loisir et facilitera le recrutement, la rétention et la formation du personnel.

- Participation à une rencontre précolloque des enseignants en technique d'intervention en loisir, le 6 juin, où étaient présents les établissements collégiaux concernés.
- Le comité considère qu'il faut favoriser la participation des étudiants à la CALM en leur permettant de s'inscrire à une journée d'activité à un tarif réduit.
- Contribution à une étude menée par l'Observatoire québécois du loisir sur les aspirations des étudiants en loisir.
- Révision du contenu académique du cours « *Intervention en milieu municipal et communautaire* » du Cégep de Rivière-du-Loup en collaboration avec des intervenants municipaux du Bas-Saint-Laurent.

Comme il est devenu évident que la situation de pénurie de main-d'œuvre ne se résorbera pas à court terme, le comité devra maintenir ses efforts afin d'obtenir un impact significatif pour notre profession. Nous souhaitons donc multiplier nos liens avec les institutions d'enseignement et adapter nos différents services à la collectivité étudiante.

---

*Martin Gilbert (responsable)*

*Sylvain Noël*

*Janique Letellier*

*Marie-Claude Viau*

*Karine Bourbonnais*

*Isabelle Champagne*

L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

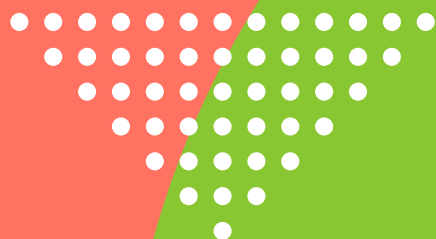
AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

**RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE**

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS



# Rendez-vous québécois du loisir rural

L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

**RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL**

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

**Le 10<sup>e</sup> Rendez-vous québécois du loisir rural a eu lieu les 3 et 4 mai 2023 à Lac-Mégantic, qui avait été l'hôte de la première édition en 2013. C'était aussi le retour de l'événement en présentiel, après deux années en virtuel en raison de la pandémie.**

Près de 200 personnes ont participé aux différents ateliers, formations et conférences axés sur les réalités du milieu rural. Ce rendez-vous vise à outiller les travailleurs municipaux dans le cadre de leur travail tout en leur permettant de partager des initiatives réalisées au Québec.

Une fois de plus, l'AQLM a contribué financièrement à l'organisation du RQLR en offrant une aide de 3000 \$ au Réseau des unités régionales de loisir et de sport. Encore une fois, nous faisons une différence dans les communautés rurales du Québec.

On s'est donné rendez-vous pour la 11<sup>e</sup> édition, qui se déroulera dans la MRC de Pontiac en Outaouais.

---

*Véronique Bélanger,  
représentante de l'AQLM  
au RVQLR*

**200**  
**participants**

10<sup>e</sup>  
édition

L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

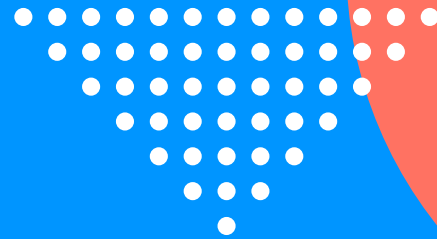
ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

**RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL**

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS





# Association canadienne des parcs et loisirs



L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

**ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS**

# ACPL

**L'Association canadienne des parcs et loisirs (ACPL) est un organisme national qui s'emploie à promouvoir la santé publique et contribue au dynamisme de notre société en exploitant le potentiel des parcs et des loisirs. Son vaste réseau regroupe les 13 associations provinciales et territoriales de parcs et loisirs, ainsi que tous leurs fournisseurs de services, dans plus de 90 % des collectivités canadiennes.**

L'ACPL collabore avec toutes sortes d'autres organismes nationaux œuvrant dans le domaine des loisirs, de l'activité physique, de l'environnement, des installations, des sports, de la santé publique, de la prévention des crimes et des services sociaux.

L'ACPL est le chef de file national. En plus de faire valoir les bienfaits des parcs et des loisirs, l'association offre à ses membres l'information, les ressources et le perfectionnement professionnel dont ils ont besoin pour se démarquer dans leur propre collectivité.

L'AQLM y est représentée par Martin Juneau, délégué de la Capitale-Nationale au CA de l'AQLM, qui est membre du CA de l'ACPL, et Rémi Richard, directeur général de l'AQLM, qui siège à la Table des représentants des directions générales des associations provinciales.

## Bref bilan des activités de l'ACPL en 2022-2023

### Changement de garde

L'ACPL a procédé à l'embauche d'un nouveau directeur général, Martin Sampson. Mike Roma, président sortant, a été remplacé par Howie Dayton. Les deux nouveaux venus visent à améliorer l'état des infrastructures et à amoindrir les contraintes liées à leur exploitation dans un contexte de pénurie de main-d'œuvre, à prendre part aux divers comités de travail du gouvernement canadien, à devenir une courroie de transmission pour des fondations nationales et à revoir les priorités stratégiques et le plan de travail.

L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

**ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS**

## Programmes de financement

L'ACPL offrait trois programmes de financement en 2022-2023, soit *Expérience emploi jeunesse*, *Rejoindre tous et chacun : une intervention sportive communautaire* et *Emplois verts pour les jeunes*. Tous ces programmes se termineront à la fin de l'année 2023. D'autres démarches sont en cours après du gouvernement canadien pour renouveler certaines initiatives et en développer de nouvelles, entre autres pour le secteur aquatique.

## Base de données sur l'infrastructure canadienne des parcs, des loisirs et des sports

L'ACPL a procédé au lancement de la base de données ActiveXchange sur l'infrastructure canadienne des parcs, des loisirs et des sports. Ce nouvel outil permet de rassembler au même endroit des données sur les installations essentielles et les données démographiques. Le tableau de bord de la plateforme permet de croiser les données de cartographie et les profils démographiques des populations, et ainsi de comparer les installations entre les provinces et les territoires, les municipalités et les quartiers, ainsi que de déterminer la proximité des services pour diverses populations et divers groupes démographiques. Cette base de données offre un accès libre. L'ACPL et ActiveXchange travaillent actuellement à préparer une version bilingue.

---

*Martin Juneau,*  
représentant de l'AQLM  
et du Québec à l'ACPL,  
membre du CA de l'ACPL

L'AQLM EN  
UN COUP D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

CONFÉRENCE  
ANNUELLE  
DU LOISIR  
MUNICIPAL 2022

PRIX EXCELLENCE

AGORA FORUM

ARTS ET CULTURE

RELÈVE ET  
RELATIONS  
AVEC LE MILIEU  
SCOLAIRE

RENDEZ-VOUS  
QUÉBÉCOIS DU  
LOISIR RURAL

**ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS**

