

# 23<sup>e</sup> CONFÉRENCE ANNUELLE DU LOISIR MUNICIPAL INSPIRANTE, MOTIVANTE, CONVIVIALE



Une direction de l'AQLM... toute féminine : Edith Proulx (secrétaire-trésorière), Geneviève Barrière (directrice générale), Manon Lanneville (présidente) et Janique Letellier (vice-présidente).  
Photo : Patrick Roger



L'animateur Yann Imbeault était de retour, au plus grand plaisir des participantes et des participants : cabotin, énergique, enflammé... mais à l'écoute aussi!  
Photo : Patrick Roger

La 23<sup>e</sup> Conférence annuelle du loisir municipal (CALM), qui s'est déroulée au Centre de congrès de Saint-Hyacinthe les 5, 6 et 7 octobre sur le thème « S'inspirer pour transformer demain », a attiré 638 professionnels du loisir municipal en provenance de toutes les régions du Québec. Il s'agissait d'une participation record, alors que le plus haut total précédent avait été enregistré en 2018 avec 610 congressistes. Les délégués provenaient de 245 municipalités réparties dans 17 régions.

Au cours des trois journées, les participants ont eu droit à un programme très diversifié : visite de plusieurs installations et équipements récréatifs et culturels dans la région, présence à quatre grandes conférences et participation à plusieurs des 38 ateliers. Au total, 87 présentations professionnelles étaient proposées. Les congressistes ont aussi pu visiter 94 kiosques au Salon des exposants pour connaître les nouveaux produits et services en matière de loisir public. L'AQLM a par ailleurs attribué 12 trophées Otium dans le cadre de sa cérémonie annuelle de remise des prix Excellence (voir p. 53).

On peut donc parler d'un vrai retour à la normale après deux ans de pandémie, avec un nouveau goût d'apprendre, de se ressourcer, de partager ses bons coups et aussi de fêter ses réussites. Le plaisir de ces retrouvailles « en personne » était manifeste, l'ambiance était à l'optimisme et à la fête. L'animateur Yann Imbeault était « en feu », à la fois divertissant et mobilisateur.

Au banquet du 6 octobre, Manon Lanneville, présidente de l'AQLM, a souligné que la pandémie avait changé beaucoup de choses, et certaines de façon durable. « La pratique libre n'était qu'une tendance, elle est devenue un enjeu majeur », a-t-elle donné comme exemple. Elle a aussi tenu à rappeler les problématiques de la main-d'œuvre et des camps de jour.

La veille, à l'ouverture, le maire de Saint-Hyacinthe, André Beauregard, avait souligné l'utile travail de proximité qu'exécutent avec ferveur et compétence les professionnels en loisir municipal. Et il invitait les participants à célébrer ce magnifique travail durant toute la Conférence.

L'atelier terrain le plus populaire a été le « Pôle culturel au centre-ville » avec 45 participants, soit le maximum. Les ateliers « Sport » et « Espaces publics extérieurs » affichaient également complet, mais avec 37 participants. Les ateliers en salle les plus fréquentés ont été « Pratique libre et nouvelles tendances » (121), « Participation citoyenne et adolescents » (120) et « Aménagement » (120).

## TAUX DE SATISFACTION ÉLEVÉ

Le sondage d'évaluation auquel ont répondu près de 250 participantes et participants révèle un taux de satisfaction élevé pour l'ensemble de la Conférence, soit 97 % (53 % « très satisfaits » et 44 % « satisfaits »).

On note que 68 % des répondants étaient âgés de 26 à 45 ans. 66 % étaient des femmes et 33 %, des hommes, ce qui reflète l'importance accrue du personnel féminin dans les services de loisir.

L'un des objectifs de la CALM est de favoriser le réseautage. Presque tous les répondants (96 %) considèrent que cet objectif a été atteint. Parmi les commentaires sur cette question, certains suggèrent d'organiser des activités de réseautage plus formelles au cours de la CALM.

La possibilité de revoir certaines présentations sur le site de l'AQLM après la Conférence est très appréciée. Plus de 80 % disent consulter ces vidéos.

Invités à formuler des suggestions pour améliorer cet événement annuel, certains participants ont fait des propositions intéressantes. Exemples : inviter des professionnels en loisir francophones d'autres provinces; concentrer davantage les ateliers terrain à proximité du lieu de la Conférence de façon à pouvoir passer plus de temps dans les installations visitées; ajouter des ateliers pratiques et proposer des conférences interactives; donner la possibilité aux délégués de faire des recommandations à l'AQLM en bonne et due forme; inviter des panélistes ou des conférenciers en provenance de petites localités innovantes; offrir une application mobile permettant de répondre au sondage d'évaluation immédiatement après chaque activité; et présenter l'équipe de l'AQLM à l'ouverture.

En guise de mot de la fin, ce commentaire : « Quel succès! Bravo à toute l'organisation! »



Dans son discours lors du banquet, la présidente de l'AQLM, Manon Lanneville, a évoqué les changements de priorités qu'a suscités la pandémie... « Et probablement de façon durable », a-t-elle qualifié ces changements. Elle faisait ainsi référence, entre autres, à la pratique libre, à la pénurie de main-d'œuvre, aux camps de jour et à la gouvernance. Photo : Patrick Roger



Les « gros canons » de l'équipe de l'AQLM au service de l'AQLM lors de la CALM 2022 : Joëlle Derulle, Monica Andrea Pombal, Hélène Caron, Luc Toupin, Geneviève Barrière, Réjean Levesque, Manon Lanneville et Line Paquette. Photo : Patrick Roger



Cinq des six « grands bâtisseurs » de l'AQLM étaient présents : Michel Beauregard, Paul-André Lavigne, André Thibault, Denis Servais et Pierre Morin. Photo : Patrick Roger



Un groupe d'étonnantes et colorées drag queens a grandement diverti et amusé les quelque 600 invités lors du cocktail et du banquet. Photo : Patrick Roger



Le super comité organisateur du congrès de la CALM 2022, de gauche à droite (en partant du haut) : Daniel Marineau, Hugo Pélouin, Luc Brassard, Éric Brassard, Julie Champigny, Benoît Simard, Julie Pelletier, Marie-Claude Lapointe, Maude Lamoureux, Joannie Bourgeois, Élisabeth Caron, Nathalie Croteau et Diane Trahan. Sont absents : Marie-Josée Roy, Martin Lavoie et Nathalie Mireault. Photo : comité organisateur CALM 2022

# L'AQLM REMET 12 PRIX EXCELLENCE



L'AQLM a attribué 12 trophées Otium à la cérémonie de remise de ses prix Excellence qui a eu lieu le 6 octobre dans le cadre de la 23<sup>e</sup> Conférence annuelle du loisir municipal (CALM). L'AQLM offrait deux nouveaux prix cette année, soit le prix Hommage carrière, décerné à un professionnel en loisir municipal qui s'est distingué par ses réalisations, son engagement et son rayonnement tout au long de sa carrière, et le prix Coup de cœur des membres, dont le lauréat est choisi par les membres de l'association parmi trois candidatures présélectionnées par le jury des prix Excellence. La cérémonie de remise était présentée une fois de plus par la firme Raymond Chabot Grant Thornton.

Dans son allocution d'ouverture de la cérémonie, la présidente de l'AQLM, Manon Lanneville, était très fière de souligner le total record de 64 candidatures, dont 41 en provenance de municipalités ou d'arrondissements de toutes tailles et de presque tous les coins du Québec.

« Ce nombre élevé témoigne non seulement de la volonté du milieu du loisir municipal que soient reconnues au niveau national des réalisations remarquables et des personnes de talent, mais il indique aussi sa vitalité, a déclaré Mme Lanneville. J'oserais même parler de renaissance après deux dures années de pandémie. Il y a vraiment un nouveau souffle qui anime nos services de loisir. Partout on fait preuve d'originalité et d'imagination pour offrir des services à la population, dans une variété de domaines plus grande que jamais. »

## PRIX EXCELLENCE 2022

- Excellence académique – niveau collégial : **Jérémy Ouellet**, Cégep de Rivière-du-Loup
- Excellence académique – niveau universitaire : **Maxime Marchand**, Université du Québec à Trois-Rivières
- Soutien à l'innovation et au développement, associé corporatif : l'**Association des camps du Québec** pour la création de *Repère culturel.ca*, une plateforme numérique gratuite destinée aux équipes d'animation des camps ou de divers événements qui désirent enrichir leurs programmes d'activités culturelles
- Soutien à l'innovation et au développement, associé commercial : la firme **Atmosphère** pour le réaménagement du parc des Mouettes à Salaberry-de-Valleyfield dans une perspective intergénérationnelle
- Municipalités de moins de 10 000 habitants : la **Municipalité de Saint-Félix-de-Valois** pour l'aménagement d'un réseau de sentiers de plein air qui se déploie sur près de 20 kilomètres (voir la rubrique des réalisations exemplaires, p. 38)

- Municipalités ou arrondissements de 10 000 à 24 999 habitants : la **Ville d'Amos** pour l'aménagement du Quartier des jeunes et la mobilisation du milieu que ce projet a suscitée
- Municipalités ou arrondissements de 25 000 à 74 999 habitants : la **Ville de Boucherville** pour son programme de patinoires spontanées, soit un ensemble de patinoires communautaires entretenues par les citoyens à proximité de leur domicile (voir la rubrique des réalisations exemplaires, p. 46)
- Municipalités ou arrondissements de 75 000 habitants ou plus : la **Ville de Gatineau** pour l'application du *Cadre de déploiement de services en loisir municipal*, un outil de référence produit par l'AQLM, au renouvellement de son Plan directeur des infrastructures récréatives, sportives et communautaires
- Soutien au bénévolat : la **Ville de Laval** pour le *Mois de la reconnaissance des bénévoles*, qui, en novembre 2021, a souligné l'engagement de milliers de bénévoles œuvrant dans plus de 450 organismes
- Réalisations professionnelles : **Dominique Giroux**, responsable aquatique de la Ville de Chandler
- Hommage carrière : **Jocelyn Gauthier**, directeur de la culture, des sports, des loisirs et du développement social de l'Arrondissement d'Ahuntsic-Cartierville à Montréal
- Coup de cœur : l'**Arrondissement de Verdun**, à Montréal, pour l'installation d'une bibliothèque publique dans une ancienne roulotte sur la plage urbaine de l'arrondissement (voir la rubrique des réalisations exemplaires, p. 44)

L'AQLM a produit une brochure en hommage aux lauréats et lauréates de cette année, encartée dans le présent numéro d'*Agora Forum* en version papier. On y trouve notamment des photos de la remise des trophées Otium ainsi que le texte de présentation de chaque lauréat et lauréate.

À TOUS LES  
**IONNELS**  
 DISIR  
**AQLM**

E  
 PR



1<sup>er</sup> rangée : Karolyne Blanchette (Laval), Éric Beauchemin (Association des camps du Québec), Stéphanie Sylvestre (Atmosphère), Pierre Morin (grand bâtisseur), Benoit Lauzon (UMQ), Nicholas Borne (Laval), Dominique Giroux (Chandler), Guillaume Maheu (Boucherville), Martin Gilbert (AQLM), Katerine B. Côté (Laval), Josée Piquette (Association des camps du Québec), Valérie Benoit (AQLM), Gabrielle Dessureault-Germain (Association des camps du Québec), Sophie Beauvive (ministère de l'Éducation)

2<sup>e</sup> rangée : André Beaugregard (mairie de Saint-Hyacinthe), Michel Beaugregard (grand bâtisseur), Mélanie Monette (Laval), Maxime Marchand (UQTR), Mychelle Vaive (Gatineau), Jocelyn Gauthier (Montréal), Nancy Raymond (Verdun), Claudia Meloche (Salaberry-de-Valleyfield), Manon Lanneville (AQLM), André Thibault (grand bâtisseur)

3<sup>e</sup> rangée : Sébastien d'Astous (mairie d'Amos), Michel Allen (Laval), Marie-Josée Saucier (Laval), Sébastien Vaillée (Gatineau), Valérie Castonguay (Amos), Denis Savais (grand bâtisseur), Bernard Blais (Amos), Marlène Gagnon (Verdun), Manryse Sauvé (Atmosphère)

Photo : Patrick Roger

26-29  
SEPTEMBRE

CALM  
SHERBROOKE 2023

## LE CA DE L'AQLM EN 2022-2023

Au terme de la CALM, l'assemblée générale annuelle des membres de l'AQLM a constitué le conseil d'administration pour 2022-2023 :

Présidente : Manon Lanneville, Varennes  
Vice-présidente : Janique Letellier, Laval  
Secrétaire-trésorière : Edith Proulx, Lorraine

### Représentants des régions

**Abitibi-Témiscamingue** : Bernard Blais, Amos  
**Bas-Saint-Laurent** : Martin Gilbert, Matane  
**Capitale-Nationale** : Martin Juneau, base Valcartier  
**Centre-du-Québec** : Émilie Hogue, Bécancour  
**Chaudière-Appalaches** : Véronique Bélanger, L'Islet  
**Côte-Nord** : Noémie Gauthier, Sept-Îles  
**Estrie** : Marie-Claude Viau, Magog  
**Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine** : Julie Loubert, Bonaventure  
**Lanaudière** : Valérie Benoit, Charlemagne  
**Laurentides** : Karine Bourbonnais, Saint-Eustache  
**Laval** : Sylvain Noël, Laval  
**Mauricie** : Estelle Paulhus, La Tuque  
**Montérégie** : Nathalie Croteau, La Prairie  
**Montréal** : Martin Savaria, Montréal  
**Nord-du-Québec** : Karine Lafrenière, Lebel-sur-Quévillon  
**Outaouais** : Jean-Marc Lacroix, Gatineau  
**Saguenay-Lac-Saint-Jean** : Carole Martel, Roberval

# AFFICHEZ VOTRE PUBLICITÉ DANS L'AGORA FORUM!

Réjean Levesque | 514 825-1177

rlevesque@loisirpublic.qc.ca



# DÉPARTS DE GENEVIÈVE BARRIÈRE ET LUC TOUPIN



Deux importants piliers du développement de l'AQLM et de l'AQLP ont quitté leurs fonctions au cours de l'automne. Geneviève Barrière, qui était directrice générale de l'AQLM et de l'AQLP, a décidé de relever de nouveaux défis en devenant directrice générale de [co]motion, organisme majeur de diffusion culturelle à Laval. De son côté, Luc Toupin, conseiller senior au développement des affaires de l'AQLP, a tiré sa révérence afin de prendre une retraite plus que méritée.

MERCI



Geneviève s'était jointe à l'AQLM en 2013 à titre de directrice, puis en est devenue la directrice générale en 2019. Forte d'une solide expérience en organisation dans les milieux du spectacle et du divertissement, elle a grandement contribué à la professionnalisation des services de l'AQLP et au rayonnement de l'AQLM, dont le réseau et l'influence, au cours des dix dernières années, n'ont cessé de s'étendre. Elle a aussi piloté avec doigté les démarches de planification stratégique de l'AQLM et s'est particulièrement distinguée par ses initiatives de communication lors du premier confinement qui a marqué la pandémie en 2020.



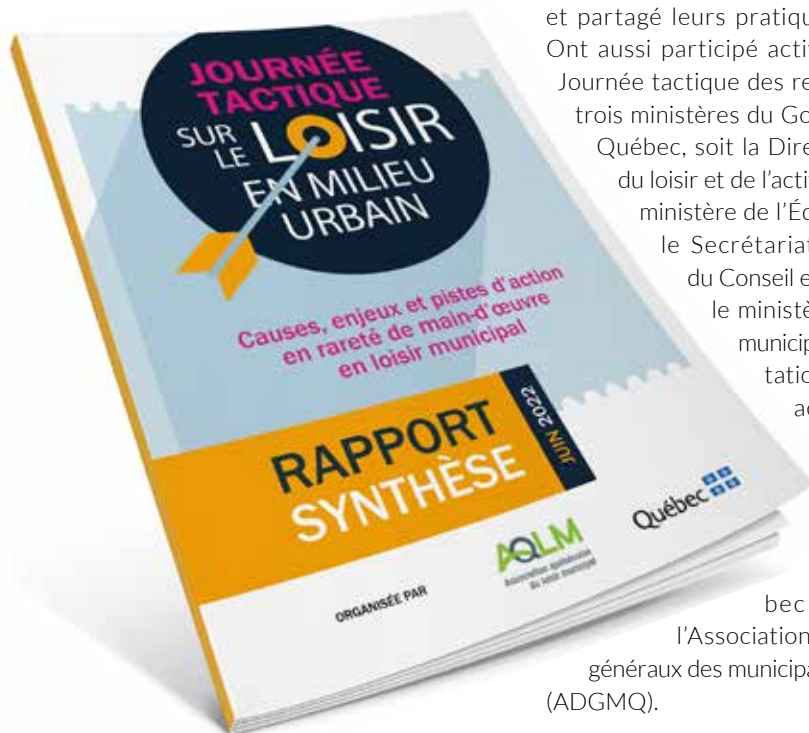
Directeur du Congrès mondial du loisir à Québec en 2008, Luc fut le premier directeur général de l'AQLP à la naissance de cette association en 2009. En plus de mettre sur pied les services de base qui avaient justifié sa création (secrétariat, formation), il a entrepris le développement d'un service commercial qui a largement permis aux associations partenaires (dont l'AQLM) d'évoluer en bonne santé financière. Il a organisé de multiples « salons des exposants », présentés en parallèle des différents congrès de l'AQLP et de ses différents organismes affiliés, y compris le premier Salon de l'innovation du loisir public en 2017. Depuis 2020, il était conseiller de l'AQLP pour la gestion des membres affaires.

L'équipe de rédaction d'*Agora Forum* est très reconnaissante du formidable travail accompli par ces deux leaders et regrette leur départ. Elle ne peut que leur souhaiter du succès dans leurs nouveaux projets. Et du bonheur, aussi!

# 3<sup>e</sup> JOURNÉE TACTIQUE SUR LE LOISIR EN MILIEU URBAIN

Des représentants de 24 municipalités représentant plus de 70 % de la population du Québec ont participé aux échanges sur les effets de la pénurie de main-d'œuvre.

Photo : Shutterstock.com



La Journée tactique que l'AQLM organise chaque année avec le ministère de l'Éducation, les grandes villes et les villes-pôles du Québec de plus de 35 000 habitants a eu lieu le 3 juin dernier à Bécancour sur le thème « Enjeux de la main-d'œuvre dans le milieu du loisir municipal ». Elle était animée par Marc-André Lavigne, professeur au Département d'études en loisir, culture et tourisme de l'UQTR. Les objectifs de cette rencontre étaient d'identifier les enjeux liés à la pénurie de main-d'œuvre dans le secteur du loisir municipal, de partager des solutions et d'identifier les impacts sur l'offre de loisir à moyen et long terme.

Des représentants de 24 municipalités représentant plus de 70 % de la population du Québec ont participé aux échanges sur les effets de la pénurie de main-d'œuvre et partagé leurs pratiques inspirantes. Ont aussi participé activement à cette Journée tactique des représentants de trois ministères du Gouvernement du Québec, soit la Direction du sport, du loisir et de l'activité physique du ministère de l'Éducation (MEQ), le Secrétariat à la jeunesse du Conseil exécutif ainsi que le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. L'événement accueillait également des représentants de l'Union des municipalités du Québec (UMQ) et de l'Association des directeurs généraux des municipalités du Québec (ADGMQ).

Le programme comprenait notamment :

- la présentation d'une étude pancanadienne sur les valeurs, les besoins et la relation des jeunes générations avec le marché du travail (Philippe Léger, chargé de projets pour la firme de sondages Léger);
- la présentation d'un portrait systémique des enjeux de la pénurie de main-d'œuvre (Marc-André Lavigne, de l'Observatoire québécois du loisir et André Thibault, professeur émérite);
- un panel intitulé *Compréhension commune des enjeux et des réalités de la pénurie de main-d'œuvre pour une vision globale de la problématique au sein du milieu municipal*;
- un atelier de réflexion et de partage d'actions concrètes pour amorcer le changement;
- des allocutions de Martine Pageau, directrice du sport, du loisir et de l'activité physique au MEQ, Annie Grand-Mourcel Brosseau, secrétaire adjointe au Secrétariat de la jeunesse, et Isabelle Charest, ministre responsable du loisir et du sport.

Les pistes de solutions proposées par les participants ont porté principalement sur le recrutement, la rétention et la reconnaissance du personnel ainsi que la qualité des services.

On peut consulter le rapport de cette Journée tactique sur le site de l'AQLM à : [https://loisirmunicipal.qc.ca/wp-content/uploads/2022/06/JT2022-Rapport\\_VF.pdf](https://loisirmunicipal.qc.ca/wp-content/uploads/2022/06/JT2022-Rapport_VF.pdf).

# UN NOUVEAU GUIDE D'AMÉNAGEMENT, D'ENTRETIEN ET DE SÉCURITÉ POUR LE BASKETBALL EXTÉRIEUR

Photo : Shutterstock.com



Le tout dernier-né des guides sur la plateforme GUIDES SPORTS LOISIRS de l'AQLM porte sur les terrains de basketball extérieur. Ce guide rassemble l'information nécessaire et propose diverses avenues pour la conception, la construction, l'exploitation, l'entretien et la réfection d'infrastructures extérieures de basketball, tout en tenant compte de la sécurité des pratiquants et des spectateurs et de l'intégrité dans le sport.

Ce projet a bénéficié de la collaboration de plusieurs acteurs, réunis au sein d'un comité de pilotage. Il a été réalisé par l'AQLM, en collaboration avec le ministère de l'Éducation du Québec, ainsi que les villes de Gatineau, Laval, Lévis, Longueuil, Montréal, Québec, Sherbrooke, Terrebonne et Trois-Rivières.

Pour répondre à une demande croissante, plusieurs municipalités et centres de services scolaires prévoient rénover ou construire des infrastructures extérieures adaptées et polyvalentes. Ces infrastructures seront principalement utilisées pour la pratique récréative (libre ou organisée) de joueurs de tous âges. Plusieurs types d'équipements extérieurs peuvent être mis à la disposition du public dans les parcs municipaux et les parcs-écoles : terrain complet (5 c. 5), demi-terrain (3 c. 3), paniers au mur ou sur poteau (1 c. 1), terrain multisport.

Les informations et outils proposés ont été conçus pour aider les gestionnaires et les intervenants en matière d'infrastructures sportives publiques à bien cerner les besoins

des usagers, à évaluer l'offre et la demande et à procéder à un diagnostic des infrastructures actuelles. C'est à partir de ces étapes qu'une équipe de projet pourra déterminer le type et l'ampleur des interventions à réaliser sur le terrain.

Offrant plusieurs pistes de réflexion, le guide a été conçu pour offrir aux usagers des surfaces de jeu sécuritaires qui leur permettront de tirer profit des multiples avantages que comporte la pratique d'activités sportives et récréatives sur une surface de basketball extérieur.

Le *Guide d'aménagement, d'entretien et de sécurité pour le basketball extérieur* vient s'ajouter à une panoplie d'autres guides d'aménagement sur la plateforme GUIDES SPORTS LOISIRS. Ce portail, inauguré en 2017, offre maintenant plus d'une dizaine de guides, en plus d'un *Guide des parcs et autres espaces publics* (Projet Espaces) et d'un *Répertoire de guides d'aménagement en sport, loisir et plein air*.

Pour accéder directement au *Guide d'aménagement, d'entretien et de sécurité pour le basketball extérieur*, voir <https://www.guides-sports-loisirs.ca/basketball-exterieur/>.



Photo : Shutterstock.com