

**AQLM**

Association québécoise  
du loisir municipal

# RAPPORT ANNUEL 20/21

# L'AQLM EN UN COUP D'ŒIL

**322**  
MUNICIPALITÉS

**2251**  
MEMBRES  
RÉGULIERS

## LES MEMBRES\*

**MEMBRES  
MUNICIPAUX  
OFFICIERS**  
**1999**

**MEMBRES  
MUNICIPAUX  
DÉLÉGUÉS**  
**252**

**MEMBRES ASSOCIÉS  
FORFAIT AQLM OU AQLP  
COMMERCIAL**  
**120**  
**ENTREPRISES OU ORGANISMES  
(282 PERSONNES)**

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

### Comité exécutif

**Présidente**  
Manon Lanneville (Varenes)

**Secrétaire-trésorière**  
Edith Proulx (Lorraine)

**Vice-président**  
Janique Letellier (Laval)

**Administrateurs**  
Martin Gilbert (Matane)  
Bernard Blais (Amos)

### Représentants des régions

**Abitibi-Témiscamingue**  
Bernard Blais (Amos)

**Estrie**  
Linda Gagnon (Magog)

**Montréal**  
Nathalie Croteau (Laprairie)

**Bas-Saint-Laurent**  
Martin Gilbert (Matane)

**Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine**  
Julie Loubert (Bonaventure)

**Montréal**  
Martin Savaria (Montréal)

**Capitale-Nationale**  
Martin Juneau (Valcartier)

**Lanaudière**  
Valérie Benoît (Charlemagne)

**Nord-du-Québec**  
Karine Lafrenière (Lebel-sur-Quévillon)

**Centre-du-Québec**  
Jonathan Guay (Drummondville)

**Laurentides**  
Julie Richard (Boisbriand)

**Outaouais**  
Jean-Marc Lacroix (Gatineau)

**Chaudière-Appalaches**  
Véronique Bélanger (Lislet)

**Laval**  
Sébastien Vallée (Laval)

**Saguenay-Lac-Saint-Jean**  
Karine Gagné-Plourde  
(Métabetchouan-Lac-à-la-Croix)  
remplacée par Carol Martel  
(Roberval) en mars 2021

**Côte-Nord**  
Noémie Gauthier (Sept-Îles)

**Mauricie**  
Estelle Paulhus (LaTuque)

L'AQLM  
EN UN COUP  
D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

PROGRAMME DE  
RECONNAISSANCE

AGORA FORUM

PETITE CALM  
2020

ALLIANCE  
QUÉBÉCOISE  
DU LOISIR  
PUBLIC

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

\*Les chiffres n'indiquent que les membres en règle, ayant payé leur cotisation.

## LE PERSONNEL

### Employés de l'AQLP au service de l'AQLM

#### Directrice générale

Geneviève Barrière

#### Conseiller développement des affaires

Luc Toupin

#### Responsable de la gestion financière

Carole Hamel

#### Chargée de projet, formation

Joëlle Derulle

#### Chargée des communications et de la vie démocratique

Line Paquette

#### Chargée de projets spéciaux

Adèle Antonioli, remplacée par Hélène Caron en février 2021

### Employés contractuels

#### Services aux membres

Micheline Parayre

#### Agora Forum

Yvan Lépine

#### Révision/rédaction

Denis Poulet

## LES COMITÉS

### Agora Forum (comité éditorial)

Edith Proulx (responsable)  
Yvan Lépine (rédacteur en chef)  
Michel Beauregard  
Valérie Benoît  
Linda Gagnon  
Noémie Gauthier  
Jean-Marc Lacroix  
Manon Lanneville  
André Thibault  
Geneviève Barrière\*

### Art et culture

Bernard Blais (responsable)  
Véronique Bélanger  
Nathalie Croteau  
Julie Richard

### Formation et formation continue

Martin Savaria (responsable)  
Yves Garant  
Joëlle Derulle\*

### Gouvernance

Manon Lanneville (responsable)  
Véronique Bélanger  
Janique Letellier  
Edith Proulx  
Geneviève Barrière\*

### Kiosque CALM

Janique Letellier (responsable)  
Véronique Bélanger  
Edith Proulx  
Geneviève Barrière\*

### Planification stratégique et plan d'action

Edith Proulx (responsable)  
Linda Gagnon  
Manon Lanneville  
Janique Letellier  
Martin Savaria  
Geneviève Barrière\*

### Programme de reconnaissance et prix Excellence

Estelle Paulhus (responsable)  
Bernard Blais  
Julie Loubert  
Marc Proulx  
Sébastien Vallée  
Line Paquette\*

### Relève et scolaire

Martin Gilbert (responsable)  
Isabelle Champagne  
Jonathan Guay  
Karine Lafrenière  
Janique Letellier  
Julie Richard

### Sélection CALM 2024

Geneviève Barrière\* (responsable)

### Subventions aux régions

Martin Gilbert (responsable)  
Jean-Marc Lacroix  
Edith Proulx

\* Employée permanente

## LES REPRÉSENTATIONS

Organismes	Comités ou groupes de travail	Représentants
Alliance québécoise du loisir public (AQLP)	Conseil d'administration	Manon Lanneville Sébastien Vallée
	Comité des services aux membres affaires	Manon Lanneville
Association québécoise pour le loisir des personnes handicapées (AQLPH)	Conseil d'administration	Natacha Pilon
Association canadienne des parcs et loisirs (ACPL)	Conseil d'administration	Martin Juneau
Conseil québécois du loisir	Comité national de formation DAFA	Jean-Philippe Dechamplain
	Comité de mise en œuvre DAFA	Jean-Philippe Dechamplain
	Comité contenu DAFA	Manon Gladu
Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MÉES)	Prix Dollard-Morin	Jean-François Roy
	Table plein air des grandes villes	Estelle Paulhus
	Comité pour le développement et la promotion du plein air	Estelle Paulhus
	Table de concertation intersectorielle pour les saines habitudes de vie	Geneviève Barrière
Rendez-vous québécois du loisir rural		Véronique Bélanger
Réseau de l'action bénévole du Québec (RABQ)		Janique Letellier
Table des associations municipales		Martin Lanneville Geneviève Barrière
Union des municipalités du Québec (UMQ)	Commission culture, loisir et vie communautaire	Manon Lanneville

# RAPPORT DE LA PRÉSIDENTE

Bien chers membres,

J'ai rêvé récemment qu'il n'y avait jamais eu de pandémie, que tout était comme avant, que nous préparions le plus grand congrès de loisir public jamais vu. Puis je me suis réveillée! En pleine quatrième vague, en pleine préparation d'une CALM en formule « bimodale », avec le masque à porter encore un peu partout et le passeport vaccinal à présenter pour avoir accès à un grand nombre d'activités de loisir. Tout a changé en un an et demi, depuis la plupart de nos habitudes domestiques jusqu'à la gouvernance de nos institutions. Et l'AQLM n'a pas échappé à la règle.

Pour la deuxième année consécutive, le monde du loisir municipal a dû composer avec les directives changeantes de la Santé publique, adapter ses programmes et innover, tant dans ses modes de fonctionnement que dans son offre de service. Et certaines tendances lourdes se sont poursuivies.

Par exemple, la pratique libre est devenue un enjeu incontournable du loisir public. L'AQLM a ainsi soutenu avec à-propos la production d'un « cadre de référence pour soutenir le loisir à participation et accès libres ». Il s'agit d'une initiative de la Communauté de pratique des directrices et directeurs des services de loisir et vie communautaire des grandes villes du Québec que nous avons endossée avec enthousiasme. Nous en avons fait la promotion auprès de toutes les municipalités, que nous avons invitées à recourir à ce guide pour revoir leurs politiques et même réorienter carrément leurs services.

Autre grande tendance, le développement durable! Les catastrophes naturelles au cours des derniers mois un peu partout dans le monde nous ont cruellement rappelé ce qui nous attend si nous n'effectuons pas



de changements majeurs dans nos modes de vie. Oui, même le loisir devra prendre un virage vert. L'AQLM a mis en chantier un autre guide pour aider les services de loisir municipaux à aller en ce sens. *Loisir municipal et développement durable – Pistes de réflexion et d'intervention* devrait paraître bientôt, il fourmille de suggestions pratiques pour « verdir » davantage nos programmes et nos services.

L'AQLM a donc continué à se montrer proactive malgré les imprévus engendrés par la crise sanitaire et s'est efforcée de maintenir le cap, tout en informant régulièrement ses membres des consignes et recommandations du gouvernement et de la Santé publique dans les domaines qui les préoccupent. Elle a gardé un œil sur son plan stratégique 2020-2023 pour mieux avancer (voir le bilan à ce sujet à la p. 7) et consolidé son réseau de partenaires pour bonifier ses services.

L'AQLM  
EN UN COUP  
D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

PROGRAMME DE  
RECONNAISSANCE

AGORA FORUM

PETITE CALM  
2020

ALLIANCE  
QUÉBÉCOISE  
DU LOISIR  
PUBLIC

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

Je suis fière du leadership accru de notre organisation au cours des deux dernières années. Ce leadership se manifeste dans les relations que l'AQLM entretient avec ses nombreux partenaires, mais aussi par la pertinence et la qualité des productions techniques qui enrichissent sans cesse notre plateforme des guides de loisir et de sport (voir à ce sujet le rapport sur la planification stratégique à la p. 7). Nous avons signé avec le ministère de l'Éducation deux nouvelles conventions à ce chapitre : l'une pour la mise à jour du *Guide d'aménagement et d'entretien des parcs de planche à roulettes*, l'autre pour la production d'un guide d'aménagement et d'entretien des terrains de basketball.

Je suis heureuse aussi que l'on retrouve sur cette plateforme un répertoire des guides d'aménagement en sport, loisir et plein air. Notre site devient ainsi de plus en plus une espèce de « guichet unique », ou un carrefour d'informations si l'on préfère, pour les municipalités qui désirent s'engager dans divers projets de construction, de réaménagement ou de mise aux normes d'infrastructures de loisir et de sport. Les programmes de subventions fédéraux et provinciaux ne peuvent d'ailleurs que contribuer à augmenter le nombre et la qualité de ces projets au cours des prochaines années.

Notre réseau nous permet de faire valoir notre expertise, mais aussi d'écouter, d'agrandir notre champ d'action et de moduler nos interventions. Nous nous sommes donc montrés sensibles à l'Avis de la Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse émis en juin 2021 au sujet des « enjeux relatifs à l'accommodement des enfants en situation de handicap dans les camps municipaux du Québec ». L'Avis interpelle directement l'AQLM, invitée à mettre à jour ses documents sur les enjeux concernés pour mieux sensibiliser les parents, les gestionnaires de camp et même les parents.

Autre tendance qui semble s'accroître, la croissance du leadership féminin dans le milieu du loisir public. L'enquête sur les professionnels en loisir municipal qu'a conduite le professeur Mac-André Lavigne en 2020, à la demande de l'AQLM, révèle notamment

qu'il y a davantage de femmes dans des postes de direction. Cette observation confirme ce que l'on pouvait déjà constater sur le terrain depuis plusieurs années. Je m'en réjouis, même si je pense que, hommes et femmes, nous travaillons depuis fort longtemps ensemble dans une harmonie que bien d'autres secteurs pourraient nous envier.

Soit dit en passant, je salue la nomination récente (mai 2021) d'Isabelle Ducharme au poste de directrice générale de Sports-Québec. Cet organisme majeur est l'un de nos partenaires de longue date, et le sport fédéré reste une composante importante de l'offre de service au niveau municipal. Le sport dit « organisé » a toujours sa place dans nos programmes, malgré la popularité croissante du loisir libre. Le défi des services de loisir consiste à trouver un équilibre, sans perdre de vue les besoins des uns et des autres.

Somme toute, loin d'avoir baissé les bras et malgré un certain épuisement des professionnels à l'œuvre dans le monde du loisir municipal, l'AQLM demeure debout et vigilante pour les appuyer, les défendre, les orienter et les représenter sur une multitude de fronts sectoriels et intersectoriels, qu'il s'agisse de sport, de loisir culturel ou scientifique, de plein air ou de développement communautaire. Les efforts des deux dernières années mèneront possiblement à la gestion de changements durables en loisir municipal, sur fond de professionnalisme dont les qualités d'agilité, de polyvalence, d'adaptabilité et de leadership en période de crise ont fait la réputation.

Je remercie mes collègues du conseil d'administration, qui ont continué de me soutenir et de mener avec efficacité des dossiers « à distance » dans leur coin de pays. Merci aussi à nos nombreux partenaires (voir p. 4). Un gros merci enfin à notre équipe de permanents et contractuels qui, passionnés et persévérants, nous ont accompagnés et nourris contre vents et marées.

**Manon Lanneville**  
Présidente

# PLANIFICATION STRATÉGIQUE

Le plan stratégique 2020-2023 en était à sa deuxième année d'application. La crise sanitaire a certes continué de bousculer le cours normal des choses, mais l'AQLM a poursuivi sa route en multipliant les initiatives, particulièrement dans les services aux membres.

# 1

## OFFRIR DES PROGRAMMES ET DES SERVICES ADAPTÉS AUX BESOINS ACTUELS ET FUTURS DES PROFESSIONNELS EN LOISIR ISSUS DE VILLES/MUNICIPALITÉS DE TOUTE TAILLE

### Concevoir et promouvoir des outils adaptés à la réalité des professionnels en loisir pour les soutenir dans leurs fonctions

La plateforme GUIDES SPORTS LOISIRS s'est enrichie de quatre nouveaux guides et offre également un *Répertoire des guides d'aménagement en sport, loisir et plein air*. Les nouveaux guides ont pour titres *Guide d'exploitation des piscines et pataugeoires*, *Guide d'aménagement et d'entretien des courts de tennis*, *Guide d'aménagement et d'entretien des terrains extérieurs de pickleball* et *Guide de gestion des commotions cérébrales dans le cadre d'activités récréatives et sportives*.

Si les trois premiers sont inédits, le quatrième est une publication du ministère de l'Éducation originellement parue en 2017, mais révisée en 2019 par l'AQLM pour l'édition en ligne. Quant au répertoire, il s'agit d'une production du Réseau des unités régionales de loisir et de sport du Québec (RURLS), en collaboration avec le Conseil Sport Loisir de l'Estrie (CSLE), Sport et Loisir de l'île de Montréal (SLIM) et l'AQLM.

Inaugurée en 2017, la plateforme **GUIDES SPORTS LOISIRS** offre maintenant neuf guides, plus le répertoire. Un dixième guide est en préparation, portant sur les aires de glissade. Il s'agit en fait d'une refonte complète du *Guide d'aménagement et de gestion des aires de glissade* publié en 2006 par l'AQLM, en collaboration avec le Laboratoire en loisir et vie communautaire de l'Université du Québec à Trois-Rivières et le MEES.

L'AQLM  
EN UN COUP  
D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

PROGRAMME DE  
RECONNAISSANCE

AGORA FORUM

PETITE CALM  
2020

ALLIANCE  
QUÉBÉCOISE  
DU LOISIR  
PUBLIC

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

L'AQLM n'a pas publié que des guides d'aménagement et d'entretien d'équipements sportifs au cours de l'année. Elle a mis à la disposition des toutes les municipalités du Québec un nouveau cadre de référence pour soutenir le loisir à participation et accès libres. C'est une proposition de la Communauté de pratique des directrices et directeurs des services de loisir et vie communautaire des grandes villes du Québec, une table de concertation et de partage d'idées qui comprend les villes de Longueuil, Gatineau, Trois-Rivières, Sherbrooke, Laval, Terrebonne et Lévis. Rédigé par professeur André Thibault, ce cadre de référence expose les enjeux, la vision, la mission, les principes et les services qu'il faut mettre à jour pour mieux soutenir l'accès et la participation libres au loisir public. Il esquisse les contours de la gestion, de l'organisation et du financement des efforts municipaux requis en ce sens.

Enfin, l'AQLM a supervisé la production d'un autre guide, encore inédit, portant sur le loisir municipal et le développement durable. Ce sont des pistes de réflexion et d'intervention que les professionnels en loisir pourront mettre à profit pour mieux s'engager dans la mise en place de pratiques durables en loisir. La parution est prévue à l'automne 2021.

L'AQLM travaille ainsi de plus en plus en partenariat avec divers organismes et corps publics pour offrir à ses membres, et même à toute la communauté du loisir municipal au Québec, des outils pertinents et à jour.

## **Offrir aux membres un programme et des activités de formation accessibles dans tous les champs d'intervention du loisir municipal**

Voir à ce sujet le rapport sur la formation à la page 12.

Par ailleurs, en 2020, l'AQLM avait dû annuler à regret sa tournée printanière en région. Or, même si la pandémie sévissait toujours et que les restrictions étaient encore en vigueur, la Tournée de 2021 a eu lieu. Elle s'est déroulée du 8 avril au 26 mai dans 17 régions, en mode virtuel bien entendu.

La formatrice invitée était Geneviève Desautels, présidente de Amplio Stratégie et d'illuxi, deux entreprises spécialisées dans les nouvelles technologies de communication en ligne. Le sujet était la gestion transversale des équipes. D'emblée, la formatrice posait les questions : comment gérer en éliminant les silos? Que faire si la collaboration demeure toujours en surface? Geneviève explorait alors avec les participants la solution qui favorise le plus l'agilité dans les entreprises : bâtir la confiance.

## **Faire valoir le développement durable dans l'offre de service**

Le nouveau guide *Loisir municipal et développement durable – Pistes de réflexion et d'intervention* que l'on a mentionné précédemment a permis de rassembler énormément d'informations à ce sujet. L'auteur, Michel Gagné, s'est livré à un solide travail de défrichage pour dégager les avenues dans lesquelles le loisir municipal pourrait s'engager dans les années à venir. Le document permettra aussi à l'AQLM de raffiner son approche dans ce dossier, tout en adoptant elle-même des pratiques plus « vertes ».

Par ailleurs, le numéro de l'automne 2020 de la revue *Agora Forum* était consacré à « l'écoresponsabilité au niveau municipal ». On y trouvait notamment des articles sur l'organisation d'événements écoresponsables, la programmation d'activités de loisir virtuelles, le transport actif et l'achat local, en plus d'un dossier de fond sur « les services de loisir écologiques et responsables » et des entrevues avec la mairesse de Montréal et la présidente de l'Association des responsables d'espaces verts du Québec (AREVQ).

L'AQLM  
EN UN COUP  
D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

PROGRAMME DE  
RECONNAISSANCE

AGORA FORUM

PETITE CALM  
2020

ALLIANCE  
QUÉBÉCOISE  
DU LOISIR  
PUBLIC

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS



## Valoriser la profession pour soutenir le recrutement, la rétention et la relève du personnel dans le milieu du loisir municipal

Cet objectif du plan exigeait la mise à jour des données sur les travailleurs en loisir municipal. Depuis 2003, l'AQLM effectue périodiquement une enquête sur le traitement des professionnels en loisir, visant à documenter leurs salaires, leurs conditions de travail et leurs avantages sociaux. La dernière enquête, conduite par Marc-André Lavigne, de l'Observatoire québécois du loisir, a été réalisée en 2020 (avant la pandémie), suivant celles de 2003, 2005, 2007 et 2013.

L'enquête se divisait en deux parties. La première partie comparait le traitement salarial et les avantages sociaux des travailleurs en loisir municipal. La seconde partie portait sur leurs réalités professionnelles. Les résultats ont été publiés à l'automne 2020.

Cette enquête a notamment révélé qu'il y avait davantage de femmes dans les postes de direction et que de nouveaux champs de spécialisation étaient en émergence. Il est certain que ces nouvelles réalités, et quelques autres aideront à préciser les stratégies auxquelles l'AQLM recourra pour mieux valoriser la profession.

## 2

## SENSIBILISER LES INSTANCES GOUVERNEMENTALES, POLITIQUES ET MUNICIPALES AUX RETOMBÉES DU LOISIR

### Encourager les relations collaboratives entre professionnels en loisir, directeurs municipaux et élus

L'AQLM a mis au point une nouvelle plateforme de formation sur les camps de jour qui s'adresse principalement aux élus municipaux et aux travailleurs en loisir. Ce portail donne accès à huit vidéos, d'une durée d'environ 5 minutes chacune. Le contenu de ces vidéos se base sur le *Cadre de référence pour les camps de jour municipaux*, produit par l'AQLM et l'Association des camps du Québec (ACQ). La réalisation de ce projet s'est faite en partenariat avec l'ACQ, l'Association québécoise pour le loisir des personnes handicapées (AQLPH) et André Thibault, avec la collaboration d'autres partenaires.

### Définir et faire connaître les tendances dans les champs d'intervention en loisir municipal

L'enquête sur le traitement des professionnels en loisir mentionnée précédemment a permis notamment de relever une série de tendances dans les services de loisir municipaux. Par exemple, les emplois sont de plus en plus spécialisés. L'idée préconçue du travailleur en loisir municipal généraliste et touche-à-tout laisse place à une spécialisation des postes, tout particulièrement chez les directeurs de secteur, les professionnels et les techniciens des municipalités de plus de 10 000 habitants. On a noté également une proportion élevée de travailleurs en loisir qui interviennent dans les mesures d'urgence ainsi que l'émergence du plein air urbain.

L'AQLM a naturellement rendu le rapport d'enquête (un document de 88 pages) disponible à tous ses membres.

L'AQLM  
EN UN COUP  
D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

PROGRAMME DE  
RECONNAISSANCE

AGORA FORUM

PETITE CALM  
2020

ALLIANCE  
QUÉBÉCOISE  
DU LOISIR  
PUBLIC

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

## Maintenir et renforcer le statut de référence de l'AQLM en loisir municipal auprès du gouvernement et de différents ministères et consolider la collaboration avec ceux-ci sur les enjeux du loisir municipal

L'AQLM a eu des rencontres régulières avec son principal interlocuteur gouvernemental, soit la Direction du sport, du loisir et de l'activité physique

du ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MEES) ainsi qu'avec le cabinet de la ministre chargée de ce dossier, Mme Isabelle Charest.

Outre ces rencontres au niveau gouvernemental, l'AQLM travaille en partenariat avec 11 grandes organisations nationales en sport et loisir.

3

## FAVORISER LE RÉSEAUTAGE, RÉGIONAL, PROVINCIAL ET NATIONAL

### Favoriser les possibilités d'échanges pour les membres en matière de gestion stratégique

La question de la coopération scolaire-municipale reste un enjeu important pour le loisir municipal. Même s'il s'agit d'un dossier de longue date, des avancées sont toujours possibles. En octobre 2020, l'AQLM a offert à ses membres et à toutes les municipalités du Québec un tout nouveau guide portant sur l'élaboration d'une entente scolaire-municipale. Le conseil d'administration de l'AQLM avait mandaté Formation/Animation G-A pour ce projet. Le *Cadre de référence pour l'élaboration d'une entente scolaire-municipale* veut aider les municipalités à préparer, négocier et rédiger une

entente scolaire-municipale. Il présente en ce sens un ensemble de clauses à prendre en compte au cours de la démarche, s'attarde à certaines clauses plus importantes à ne pas oublier et offre différentes options quant à leur formulation.

### Maximiser l'offre d'activités et d'outils de réseautage par et pour le milieu du loisir municipal

L'AQLM a participé – et invité ses membres à le faire – à la Journée du loisir culturel organisée par le Conseil québécois du loisir les 18 et 19 mai 2021. Le thème de cet événement virtuel était « Tisser des liens, croiser des regards ».

L'AQLM  
EN UN COUP  
D'ŒILRAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTEPLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

PROGRAMME DE  
RECONNAISSANCE

AGORA FORUM

PETITE CALM  
2020ALLIANCE  
QUÉBÉCOISE  
DU LOISIR  
PUBLICASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

## 4

## OPTIMISER LES DIFFÉRENTS SERVICES EN COMPLÉMENTARITÉ AVEC LES PARTENAIRES DU MILIEU DU LOISIR MUNICIPAL

### Entreprendre une démarche collaborative avec différents partenaires provinciaux du milieu du loisir municipal pour mettre au point une offre de services complémentaires

L'AQLM s'est associée à Sports-Québec et au Regroupement du sport étudiant du Québec (RSEQ) pour produire un « protocole de relance du sport organisé » en mars 2021. Ce document se voulait un outil de travail pour la relance du sport organisé et pour l'organisation des phases « avant » et « après », comme demandé par le gouvernement du Québec et les autorités de santé publique. Le protocole harmonisait en fait les plans de relance des fédérations, particulièrement en matière d'infrastructures.

### Optimiser les services communs avec les autres associations membres de l'Alliance québécoise du loisir public (AQLP)

L'intégration des services au sein de l'AQLP s'est poursuivie, ce qui renforce le partenariat de l'AQLM avec l'Association québécoise des arénas et des installations récréatives et sportives (AQAIRS), l'Association des responsables aquatiques du Québec (ARAQ) et l'Association des responsables d'espaces verts du Québec (AREVQ). (Voir le rapport de l'AQLP, p. 20)

La nouvelle base de données intégrée permet maintenant aux membres de chacune des associations partenaires d'avoir accès à son profil et d'y apporter les modifications nécessaires s'il y a lieu.

## 5

## ASSURER LA CONTINUITÉ DE LA REPRÉSENTATION EN MATIÈRE DE GOUVERNANCE

Même si le travail du conseil d'administration et des comités se fait de plus en plus à distance, la participation des représentants régionaux reste excellente et leur contribution, précieuse. Le CA est complet depuis deux ans et plusieurs nouvelles venues sont arrivées au conseil à l'automne 2020,

ce qui témoigne qu'il y a bel et bien une relève et que l'AQLM attire des professionnels en loisir de tous les coins du Québec prêts à s'engager au niveau national pour faire avancer la cause du loisir municipal.

# FORMATION

L'AQLM accorde une très grande importance à la formation en tant que service à ses membres. Elle transmet ses besoins à l'Alliance québécoise du loisir public (AQLP), qui est chargée d'organiser les activités de formation, et s'assure que celles-ci sont en mesure de répondre à la demande tout en offrant les contenus les plus pertinents.

**1232**  
PARTICIPANTS

**26**  
SESSIONS

## Comité de formation de l'AQLM

Responsable : Martin Savaria (Montréal)  
Yves Garant (Québec)  
Joëlle Derulle (AQLP)

## Comité de formation de l'AQLP

Geneviève Barrière\* (AQLP)  
Jean Blanchette (AREVQ)  
Joëlle Derulle\* (AQLP)  
Yves Garant (AQLM)  
Martin Goulet (ARAQ)  
Mario Lachapelle (AQAIRS)  
Nicole Lalande (AQLP)  
Karine Ouellette (AQAIRS)  
Stéphanie Proulx (ARAQ)  
Martin Savaria (AQLM)  
Luc Toupin\* (AREVQ)

## Mandats du comité de formation de l'AQLM

- Validation des plans de cours des formations rattachées à l'AQLM
- Évaluation des formations 2020-2021
- Planification des activités de formation 2021-2022 à recommander à l'AQLP

Note : Le comité a tenu une rencontre le 8 juin 2021.

L'AQLM  
EN UN COUP  
D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

PROGRAMME DE  
RECONNAISSANCE

AGORA FORUM

PETITE CALM  
2020

ALLIANCE  
QUÉBÉCOISE  
DU LOISIR  
PUBLIC

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

## RÉALISATIONS

### 1. Sessions et webinaires

- 26 sessions de formation ont été présentées en ligne
- 1232 participants au total
- Webinaire le plus populaire : *Adjudication de contrat de moins de 105 700 \$* (webinaire gratuit du projet Espaces)
- Formations les plus appréciées : *Favoriser l'intelligence collective lors de rencontres sur Zoom*; *Processus de gestion des parcs et espaces verts* (projet Espaces); *Entretien des terrains de tennis extérieurs et de pickleball*; *Opérateur certifié piscines et spas*; *Gestion des conventions collectives*; *Aspects légaux pour un gestionnaire de camp*

### Bilan détaillé

Date	Formation	Formateurs	Inscriptions
<b>2020</b>			
30 septembre	Le jeu libre, les tendances et les innovations dans la conception d'un jeu d'eau	Vortex	79
27 octobre	Organisation d'un événement virtuel	André Auger	68
29 octobre	Expérience vécue ailleurs	Alain Hamida	14
3 novembre	Les 10 symptômes qu'un OBNL est en situation précaire et gouvernance à distance	Stéphane Parent	59
4 novembre	Comment réagir à des clientèles difficiles	Luc Beaucage	75
24 novembre	Mise en place de patinoires réfrigérées	Patrick Couture	20
9 décembre	Tennis pour les gestionnaires	Andréanne Martin	26
<b>2021</b>			
13-21-26-27 janv. 4-23-24 février 17-18 mars 15 avril	Méthodes de recherche (cours 2 <sup>e</sup> cycle UQTR SLO6084)	Hélène Carbonneau et Marie-Michèle Duquette	15
14-28 janvier 15 février 8-31 mars	Co-développement	Marival Gallant	9

SUITE ›

## Bilan détaillé (suite)

Date	Formation	Formateurs	Inscriptions
<b>2021</b>			
28 janvier	Les nouvelles tendances en horticulture	Christian Dufresne	26
9 février	Projet Espaces : processus de gestion des parcs et espaces verts	Michel Gagné	94
11 février	Susciter la participation à l'agriculture urbaine	Elysaebeth Lefebvre	21
16 février	Osez innover en intégrant nos produits interactifs YALP!	Tessier Récréo-Parc	63
23 février	Projet Espaces : adjudication de contrat pour moins de 105 700 \$	Annie Aubé	164
10-11-24-25 mars	Programmer des activités : processus, outils de gestion et astuces	Benjamin Branget	18
15-16-22-23 mars	Opérateur certifié piscines et spas	Nicolas Francoeur	25
23 mars	Projet Espaces : webdiscussion Gestion des parcs – enjeux et interventions en situation exceptionnelle ou en cas d'urgence	Christine Baron	142
29-30 mars 6-7 avril	Technicien de glace niveau 2 : opération, fabrication et entretien d'une glace	Science de la glace	24
13 avril	Favoriser l'intelligence collective lors des rencontres sur Zoom	Maude Chalvin	23
12-13-26-27 avril	Opérateur certifié piscines et spas	Nicolas Francoeur	19
20 avril	La responsabilité civile des organisateurs et des exploitants des lieux en contexte sportif	Marianne Saroli	43
21-28 avril	Entretien d'un terrain de tennis extérieur et de pickleball	Jonathan Normandeau	27
22 avril	Journée RH avec les GRHMQ : transfert de connaissances	Jacques Poulin	14

SUITE >

## Bilan détaillé (suite)

Date	Formation	Formateurs	Inscriptions
<b>2021</b>			
27-28-29 avril 11-12-13-25- 26-27 mai 1-2-3 juin	Enjeux en aménagement des espaces de loisir : perspectives théoriques et pragmatiques (cours 2 <sup>e</sup> cycle UQTR-SLO6080)	Sylvie Miaux et Benjamin Branget	24
4 mai	Les aspects légaux pour un gestionnaire de camp	Association des camps du Québec	31
5 mai	Journée RH avec les GRHMQ : gestion des conventions collectives	Jacques Poulin	13
12 mai	Les aspects légaux pour un gestionnaire de camp	Association des camps du Québec	33
2 juin	Les aspects légaux pour un gestionnaire de camp	Association des camps du Québec	32
3 juin	Optimisation de l'exploitation d'une piscine	François Lépine	31
			<b>1232</b>

## 2. Formations à la carte

- 14 formations à la carte étaient offertes
- Formation la plus demandée : *Aménagement et entretien des patinoires extérieures*

## 3. Formation en ligne

- 14 locations de 12 capsules (sur 38 possibles)
- Formation la plus populaire : *Plan de projets; Modèles de gestion d'une installation aquatique*

### Formations proposées par l'AQLM pour 2021-2022

- Gestion des ressources humaines bénévoles et salariées (avec l'UQTR)
- Développement des communautés (cours obligatoire pour le DESS avec l'UQTR)
- Journée RH : Biais systémique
- Guide politique de développement durable
- Guide de pratique libre
- Guide des aires de glissade
- Prêt de matériel de plein air et entretien
- Ski de fond : guide d'aménagement et d'entretien
- Travailleurs aux abords de plans d'eau (APSAM)

**Martin Savaria**  
Responsable du comité  
et représentant de l'AQLM  
au comité de formation  
de l'AQLP

**Yves Garant**  
Représentant de l'AQLM  
au comité de formation  
de l'AQLP

**Joëlle Derulle**  
Chargée de projets  
de formation, AQLP

# PROGRAMME DE RECONNAISSANCE



En raison de circonstances exceptionnelles dues à la COVID-19, l'AQLM a attribué en 2020 des prix Excellence « spécial COVID » au lieu des prix habituels. La présentation a eu lieu dans le cadre de la Petite CALM le 8 octobre 2020.

Il y avait quatre catégories, soit municipalités, affaires, organismes et soutien au bénévolat. Le loisir municipal a occupé une place prépondérante depuis le début de la pandémie et a vu naître des projets novateurs et inspirants. Trente-quatre candidatures ont été soumises au jury dans cette catégorie.

## Voici les lauréats :

**Municipalités** : la **Ville de Rosemère** pour l'installation de trois stations de lavage des mains d'un modèle tout à fait original dans des parcs de la ville.

**Affaires** : l'entreprise **Kartus**, qui a mis au point un fauteuil roulant adapté facilitant l'accès à des compétitions de course, tout aussi bien qu'à des activités dynamiques pour se mettre en forme ou à des espaces verts qui favorisent le contact avec la nature.

**Organismes** : le comité **Vision concertée de l'univers aquatique**, qui a produit le *Guide de réouverture progressive des installations aquatiques en contexte de COVID-19*. Ce comité est composé de représentants des fédérations québécoises de natation, de plongeon, de nage synchronisée, de triathlon et de water-polo, de l'Association des responsables aquatiques du Québec, de la Société de sauvetage et de la Croix-Rouge canadienne.

**Soutien au bénévolat** : l'**arrondissement de Villeray–Saint-Michel–Parc-Extension** de la ville de Montréal pour son soutien extraordinaire aux banques alimentaires durant la première vague. Ce lauréat recevra aussi le prix Dollard-Morin en loisir et en sport dans la catégorie similaire.

Le comité Reconnaissance a aussi remis un prix spécial à la directrice générale de l'AQLM Geneviève Barrière et son équipe pour la pertinence de leur travail, leur rigueur et le rôle de premier plan qu'elles ont joué au cours de la crise.

Les lauréats ont reçu par messagerie le trophée Otium, emblème des prix Excellence. La présentation des prix était, une fois de plus, commanditée par la firme Raymond Chabot Grant Thornton.

Les prix Excellence de l'AQLM visent la reconnaissance de nos pairs pour leur engagement, leur vision et leur dévouement.

Merci à tous les membres du comité, soit Bernard Blais, Julie Loubert, Marc Proulx et Sébastien Vallée. Merci aussi à Line Paquette, Geneviève Barrière et Denis Poulet pour leur collaboration à cette édition toute particulière.

**Estelle Paulhus**  
Responsable du comité Reconnaissance

L'AQLM  
EN UN COUP  
D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

PROGRAMME DE  
RECONNAISSANCE

AGORA FORUM

PETITE CALM  
2020

ALLIANCE  
QUÉBÉCOISE  
DU LOISIR  
PUBLIC

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS



# AGORA FORUM

En 2020-2021, la revue *Agora Forum* a pris un virage significatif, sa parution passant de quatre à deux numéros par an. Plusieurs raisons expliquent ce changement majeur, notamment l'utilisation de nouveaux moyens de communication par l'AQLM afin de rejoindre ses membres plus rapidement.

Le comité éditorial de la revue, composé d'Edith Proulx (responsable), Yvan Lépine (rédacteur en chef), Michel Beauregard (éditorialiste), Linda Gagnon, Manon Lanneville, Noémie Gauthier, Geneviève Barrière (directrice de l'AQLM) et André Thibault, a créé un groupe de travail dans le but de mener à bien cette transformation devenue essentielle.

À cette occasion, Jean-Marc Lacroix et Valérie Benoit ont accepté de se joindre au comité éditorial. Celui-ci s'est réuni à trois reprises, en mode virtuel, dans le cadre de la production des numéros de la revue. Diverses autres rencontres de groupes de travail ainsi que de nombreux échanges électroniques ont été nécessaires afin d'encadrer et d'accompagner le processus de révision de ce média incontournable de l'association. Denis Poulet, réviseur et rédacteur, ainsi que Joël Lemay, directeur artistique de la revue, ont aussi contribué à faire de cette refonte une belle réalisation de l'AQLM.

Fait marquant de cette année de transition : un sondage a été mené auprès de l'ensemble des membres de l'AQLM pour connaître tant leur appréciation et leur usage de la revue à ce moment (janvier-février 2021) que leurs perceptions des voies d'avenir de ce périodique. Le professeur émérite André Thibault a accepté d'accompagner cette démarche, notamment en effectuant l'analyse du sondage.

3  
PARUTIONS

3  
RENCONTRES

Le taux de satisfaction de la revue demeure plus élevé dans sa version papier (81 % des répondants lui ont donné une note de 80 % et plus) que dans son format électronique (60 % lui ont accordé un indice de satisfaction de 80 % et plus).

Ce sondage a également fait ressortir un haut taux d'adhésion à la formule thématique de la revue ainsi qu'à la présentation d'articles informatifs et d'ordre pratique. Il a aussi permis de dégager des voies à explorer autour du développement des savoirs (notamment sur ce qui se fait en loisir en dehors du Québec), de l'innovation et des enjeux en loisir public.

Le premier numéro produit à la suite de ce sondage (printemps-été 2021) a ainsi donné lieu à une refonte du contenu de la revue et même de sa présentation, même si celle-ci était déjà très appréciée des lecteurs. Plusieurs membres avaient également proposé des sujets à traiter en fonction du thème retenu pour ce numéro (*Servir autrement*), certains prenant même la plume pour le développer ou confiant la rédaction d'un article à un confrère ou à une consœur. Une belle forme de participation à la vie de l'association!

L'AQLM  
EN UN COUP  
D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

PROGRAMME DE  
RECONNAISSANCE

AGORA FORUM

PETITE CALM  
2020

ALLIANCE  
QUÉBÉCOISE  
DU LOISIR  
PUBLIC

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

Par ailleurs, les annonceurs de la revue ont répondu positivement au passage à une parution semestrielle plutôt que saisonnière, le volume publicitaire atteignant un sommet qui permet même d'envisager une légère augmentation du nombre de pages des numéros à venir.

## L'apport du loisir à la santé publique mis en évidence

Les trois numéros produits durant la période couverte par ce rapport annuel ont été fortement teintés par les thèmes de la santé et de son corollaire environnemental :

### Automne 2020

Écoresponsabilité – De la réflexion à l'action

### Hiver 2020-2021

Le loisir, essentiel à la santé

### Printemps-été 2021

Servir autrement

Depuis le numéro de l'automne 2020, *Agora Forum* est imprimée sur du papier Enviro<sup>MC</sup> de l'entreprise Rolland, produit au Québec, une modeste contribution de notre part au développement de la chaîne québécoise du recyclage.

Nous tenons à remercier tous ceux et celles qui ont contribué, de près ou de loin, aux réalisations du comité.

**Edith Proulx**  
Responsable du comité éditorial

**Yvan Lépine**  
Rédacteur en chef

L'AQLM  
EN UN COUP  
D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

PROGRAMME DE  
RECONNAISSANCE

AGORA FORUM

PETITE CALM  
2020

ALLIANCE  
QUÉBÉCOISE  
DU LOISIR  
PUBLIC

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

# PETITE CALM 2020

La communauté du loisir municipal québécois a pu se réunir virtuellement le 8 octobre 2020 en participant à la « Petite CALM », qui remplaçait, vu la pandémie, l'habituelle Conférence annuelle du loisir municipal. Ils ont été 226, représentant une centaine de municipalités de toutes les régions du Québec, rivés à leurs écrans pour assister à deux conférences, participer à un atelier et trois groupes de discussion, et regarder l'attribution des prix Excellence « Spécial COVID ». La Petite CALM avait pour mot d'ordre « Reprendre contact ».

La ministre déléguée à l'Éducation et responsable des dossiers du sport et du loisir, Isabelle Charest, a prononcé une allocution qui rendait un hommage bien senti aux professionnels en loisir en raison de leur travail depuis le début de la pandémie.

Les deux conférenciers invités étaient Dominique Morneau, dont le propos portait sur le changement, et Guillaume Lavoie, qui a parlé d'économie collaborative. Le professeur Patrick Plante, de l'Université TÉLUQ, animait l'atelier « Comment rejoindre nos citoyens par le numérique », un sujet on ne peut plus opportun. Il invitait à réfléchir à la place de la technologie dans le maintien des liens avec les citoyens.

Les groupes de discussion ont permis d'aborder les sujets suivants, tous traités dans la perspective « pandémie » : les camps de jour, les programmations d'hiver, les changements qu'a suscités la COVID-19 dans la vie des professionnels en loisir.

Au cours de la journée, l'AQLM a attribué cinq prix Excellence Spécial COVID (voir p. 16).

La Petite CALM a pris fin par un cocktail virtuel et un jeu-questionnaire qui portait sur les connaissances des participants en loisir et en sport. Une conclusion ludique excitante et fort sympathique!

## TAUX DE SATISFACTION ÉLEVÉ

Cent dix-huit participants (dont 75 % de femmes) de 16 régions ont répondu au sondage d'évaluation, donc plus de la moitié des délégués municipaux présents virtuellement à cette Petite CALM.

Le taux de satisfaction est très élevé, avec 60 % de très satisfaits et 40 % de satisfaits. Et avec 80 % de très satisfaits, c'est, de tous les éléments du programme, la conférence de Dominique Morneau qui a remporté la palme.

L'attribution des prix Excellence Spécial COVID a été satisfaisante, mais certains ont déploré que les lauréats n'aient pu s'exprimer.

## REMERCIEMENTS

L'AQLM remercie tous les participants et participantes, et est aussi très reconnaissante envers les commanditaires qui ont soutenu l'organisation de cette activité vraiment hors de l'ordinaire : le ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur, Atmosphère, Cimco, Logiciels Sports-Plus, Jambette et Tessier Récréo-parc.

**Geneviève Barrière**  
Directrice générale

L'AQLM  
EN UN COUP  
D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

PROGRAMME DE  
RECONNAISSANCE

AGORA FORUM

PETITE CALM  
2020

ALLIANCE  
QUÉBÉCOISE  
DU LOISIR  
PUBLIC

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

# ALLIANCE QUÉBÉCOISE DU LOISIR PUBLIC



Constituée de l'Association québécoise du loisir municipal (AQLM), l'Association québécoise des arénas et des installations récréatives sportives (AQAIRS) et l'Association des responsables aquatiques du Québec (ARAQ), l'AQLP a continué à offrir des services de qualité à ces trois partenaires, de même que, en vertu d'une entente contractuelle, à l'Association des responsables d'espaces verts du Québec (AREVQ).

En juin 2021, l'AQLP totalisait, pour l'ensemble de ses trois partenaires, plus de 3000 membres, toutes catégories confondues. En fait, l'AQLP administre les ressources humaines au service des quatre organisations mentionnées ci-dessus, assure leur gestion financière, prépare un calendrier de formation commun et gère directement les membres affaires.

Le conseil d'administration est composé de deux représentants de chacune des associations membres et d'une personne cooptée.

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION 2020-2021

### Président

Marc-Émile Dionne (AQAIRS)

### Vice-présidente

Lucie Roy (ARAQ)

### Trésorier

Pierre Morin (membre coopté)

### Administrateurs

Mario Lachapelle (AQAIRS)

Manon Lanneville (AQLM)

Martin Goulet (ARAQ)

Sébastien Vallée (AQLM)

## LE PERSONNEL

### Directrice

Geneviève Barrière

### Conseiller, développement des affaires

Luc Toupin

### Gestion financière

Carole Hamel

### Chargée de projet, formation

Joëlle Derulle

### Chargée des communications

et de la vie démocratique

Line Paquette

### Chargée de projets spéciaux

Adèle Antonioli, remplacée par Hélène Caron en février 2021

L'AQLM  
EN UN COUP  
D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

PROGRAMME DE  
RECONNAISSANCE

AGORA FORUM

PETITE CALM  
2020

ALLIANCE  
QUÉBÉCOISE  
DU LOISIR  
PUBLIC

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

## PRINCIPALES ACTIVITÉS ET SERVICES

### Marché virtuel du loisir public

Pandémie oblige, il fallait trouver une nouvelle formule pour remplacer les « salons » qui font partie intégrante des congrès annuels des associations membres de l'AQLP. C'est ainsi qu'est née l'idée d'un marché virtuel du loisir public, dont la première a eu lieu les 1<sup>er</sup> et 2 décembre 2020.

Cette première a permis d'expérimenter le « jumelage intelligent », une formule de rendez-vous virtuel qui permet aux visiteurs de « rencontrer » les fournisseurs qu'ils désirent au moment où ils le désirent.

### Projet Espaces

Ce programme majeur, sous la responsabilité de l'AQLP depuis ses débuts en 2013, est toujours en vigueur. On peut, depuis 2019, consulter tous les documents produits sur la plateforme [GUIDES SPORTS LOISIRS](#) de l'AQLM, dans la section Guide des parcs et autres espaces publics.

À la suite d'un sondage réalisé en 2020, la direction du projet Espaces a préparé un projet d'enrichissement du Guide, comprenant la mise à jour d'une vingtaine de fiches et la production d'une dizaine de nouvelles.

C'est ainsi qu'on retrouve maintenant dans le Guide une section consacrée aux espaces de jeu pour ados, produite avec l'étroite collaboration de Loisir et Sport Montérégie. Par ailleurs, de nouvelles fiches portent sur la consultation des familles et l'aménagement de zones d'ombre dans les parcs.

Le 23 mars 2021, une discussion web s'adressant aux gestionnaires de parcs a permis d'aborder les « enjeux et interventions en situation exceptionnelle ou en cas d'urgence ». Cette activité a attiré 142 participants.

Le projet Espaces a offert par ailleurs deux formations : Processus de gestion des parcs et espaces verts (9 février 2021 – 94 participants) et Adjudication de contrat pour moins de 105 700 \$ (23 février 2021 – 164 participants)

### Formation

Les programmes de formation des partenaires sont regroupés sous le chapeau de l'AQLP et il n'y a qu'un seul calendrier. Voir le rapport sur la formation, p. 12.

### Le Réseuteur

L'*AQLP Express*, bulletin électronique hebdomadaire produit par l'AQLP en collaboration avec l'Observatoire québécois du loisir (OQL) depuis une dizaine d'années, a cessé de paraître en mars, remplacé par un nouveau périodique en ligne intitulé *Le Réseuteur*. Ce nouveau bulletin présente des informations générales sur le loisir public, puis des informations plus spécifiques à chacune des associations partenaires de l'AQLP.

## COORDONNÉES

Les bureaux de l'AQLP sont situés au Regroupement Loisir Québec dans le Stade olympique (4545, avenue Pierre de-Coubertin, à Montréal). C'est aussi le siège social des trois partenaires.

**Geneviève Barrière**  
Directrice générale, AQLP

L'AQLM  
EN UN COUP  
D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

PROGRAMME DE  
RECONNAISSANCE

AGORA FORUM

PETITE CALM  
2020

ALLIANCE  
QUÉBÉCOISE  
DU LOISIR  
PUBLIC

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

# ASSOCIATION CANADIENNE DES PARCS ET LOISIRS

L'AQLM  
EN UN COUP  
D'ŒIL

RAPPORT DE  
LA PRÉSIDENTE

PLANIFICATION  
STRATÉGIQUE

FORMATION

PROGRAMME DE  
RECONNAISSANCE

AGORA FORUM

PETITE CALM  
2020

ALLIANCE  
QUÉBÉCOISE  
DU LOISIR  
PUBLIC

ASSOCIATION  
CANADIENNE  
DES PARCS  
ET LOISIRS

L'Association canadienne des parcs et loisirs (ACPL) est un organisme national qui s'emploie à promouvoir la santé publique et contribue au dynamisme de notre société en exploitant le potentiel des parcs et des loisirs. Son vaste réseau regroupe les 13 associations provinciales et territoriales de parcs et loisirs, ainsi que tous leurs fournisseurs de services, dans plus de 90 % des collectivités canadiennes.

L'ACPL collabore avec plusieurs autres organismes nationaux œuvrant dans les domaines des loisirs, de l'activité physique, de l'environnement, des installations, des sports, de la santé publique, de la prévention des crimes et des services sociaux.

L'ACPL est le chef de file national. En plus de faire valoir les bienfaits des parcs et des loisirs, elle offre à ses membres l'information, les ressources et le perfectionnement professionnel dont ils ont besoin pour se démarquer dans leur propre collectivité. Elle s'investit à fond dans le milieu pour trouver des solutions aux problèmes sociaux, influencer l'évolution des politiques publiques et assurer partout une meilleure qualité de vie.

L'AQLM y est représentée par Martin Juneau, délégué de la Capitale-Nationale au CA de l'AQLM, qui est membre du CA de l'ACPL, et Geneviève Barrière, directrice générale de l'AQLM, qui siège à la Table des représentants des directions générales des associations provinciales.

## BREF BILAN DES ACTIVITÉS

### Programme de subventions

L'ACPL offre trois programmes de financement, soit *Expérience emploi jeunesse*, qui se terminera en décembre 2023, *Programme d'emplois verts*, qui était de retour cette année, et *Équité entre les genres dans les sports récréatifs*, qui en était à sa deuxième année. Tous les détails de ces programmes se retrouvent sur le [site de l'ACPL](#).

### RÉCRÉvolution

Le projet **RÉCRÉvolution** mise sur le renouveau, l'adaptation, la mobilisation et l'investissement pour amorcer une démarche de rétablissement dans la foulée de la pandémie. Il est fondé sur une théorie éprouvée : le modèle du « savoir-agir ».

En s'appuyant sur des conclusions tirées des données recueillies (des centaines d'articles examinés et 170 entretiens avec des témoins), cette démarche vise à sensibiliser les acteurs des parcs et loisirs aux conséquences de la pandémie, à leur faire accepter la nécessité d'agir et à les inciter à se pencher sur les problèmes et les mesures à prendre afin d'améliorer la planification, la gestion et la prestation des programmes et services dans le contexte de la pandémie et de ce qui suivra, ainsi que de participer plus généralement au rétablissement collectif.

### Le Banc

**Le Banc** est un site de réseautage, de collaboration et d'apprentissage pour la communauté canadienne des parcs et loisirs. Le Banc comprend des groupes de discussion, une bibliothèque de ressources et un calendrier d'activités. C'est gratuit et ouvert à tous les professionnels et intervenants dans le domaine des parcs et loisirs.

**Martin Juneau**  
Représentant de l'AQLM et  
du Québec au CA de l'ACPL

20/21