



# L'AQLM ET LA CRISE SANITAIRE

Photo : Shutterstock.com.

PAR DENIS POULET

Depuis la mi-mars, l'Association québécoise du loisir municipal a multiplié les initiatives pour donner l'heure juste à ses membres et faciliter la relance. Tout au long de la période, l'AQLM a naturellement relayé à ses membres de nombreux communiqués en provenance du gouvernement du Québec, mais aussi de divers organismes, comme le Regroupement Loisir et Sport du Québec, le Conseil québécois du loisir (Programme DAFA) et l'Association canadienne des parcs et loisirs.

Par ailleurs, elle s'est rapprochée de plusieurs organismes avec lesquels elle ne travaillait pas habituellement, notamment des fédérations sportives, à des fins de concertation et de représentation auprès de quelques ministères. Pour ces organismes, l'AQLM est de plus en plus la référence en loisir municipal.

L'AQLM a également réalisé quatre sondages auprès de ses membres, produit un rapport qu'elle a notamment retransmis à l'Union des municipalités du Québec et publié une série de bulletins faisant le point. Voici une rétrospective chronologique de ces initiatives, qui va jusqu'au 30 mai.

## 25 mars 2020

### Résultats du 1<sup>er</sup> sondage auprès des directions de loisir

La réponse à ce premier sondage, conduit du 23 au 25 mars (délai très court), a été excellente : 119 répondants, en provenance de presque toutes les régions du Québec (16/17). On y apprenait surtout que 45 % des villes avaient fermé leur service de loisir et que, dans 73 municipalités, au moins la moitié du personnel était en télétravail. Les trois quarts des répondants avaient annulé leurs activités régulières jusqu'au 1<sup>er</sup> mai. Plus de la moitié (54 %) avaient fermé leurs parcs et près de 80 %, leurs aires de jeu. À noter enfin que la moitié environ avaient maintenu leur processus d'embauche de main-d'œuvre pour l'été et que 45 % l'avaient retardé.

## 3 avril 2020

### Résultats du 2<sup>e</sup> sondage auprès des directions de loisir

Ce deuxième sondage, réalisé en aussi peu de temps (trois jours), a suscité encore plus d'intérêt que le premier : 160 répondants d'un peu partout (une seule région non représentée). La proportion de services de loisir fermés avait augmenté à 60 % et le télétravail était la règle (au moins la moitié du personnel à la maison) dans 115 villes, soit 72 % des répondants. 70 % avaient annulé leurs activités régulières jusqu'au 1<sup>er</sup> mai et 25 %, jusqu'au 1<sup>er</sup> juin. Cette fois,

58 % avaient fermé leurs parcs et 87 %, leurs aires de jeu. 39 % avaient maintenu leur calendrier d'inscription aux camps de jour et 58 % l'avaient retardé.

## 8 avril 2020

### [Rapport Coronavirus et loisir municipal : mesure des effets, impacts et enjeux](#)

Ce rapport d'une dizaine de pages, préparé par André Thibault et quelques collaborateurs à la demande de l'AQLM, se fondait sur les résultats des deux sondages mentionnés précédemment, des entrevues avec des directeurs de services de loisir municipaux et une analyse de données en provenance d'une quinzaine de municipalités de tailles variées. Les effets mesurés touchaient les finances, le service public et le système de production des services en loisir.

On y soulignait notamment que la perte de revenus due à l'annulation ou au report d'activités aurait peu d'impact sur les finances municipales dans leur ensemble, pouvant même dégager certains économies (p. 4). Par contre, l'arrêt des transferts aux OSBL partenaires « peut affaiblir la chaîne de production de services et rendre plus coûteuse la reprise de l'offre de services. [Or,] la préservation de cette chaîne est économiquement nécessaire et socialement essentielle. »

Le rapport s'attardait longuement à la question des camps de jour, qui « doivent s'inscrire prioritairement comme un service essentiel puisqu'ils offrent le seul service de garde public et accessible aux parents en saison estivale. [...] Il importe donc de préserver la capacité des municipalités de mettre en œuvre ce programme à tout moment en saison estivale. »

## 14 avril 2020

### [Résultats du 3<sup>e</sup> sondage auprès des directions de loisir](#)

La crise se prolongeant, l'enjeu des camps de jour municipaux est devenu de plus en plus crucial. C'est pourquoi l'AQLM a conduit son troisième sondage exclusivement sur ce sujet. Preuve de son importance? 285 répondants! Cette fois, toutes les régions du Québec étaient représentées. Malgré l'incertitude ambiante, 28 % avaient déjà engagé les animateurs et 25 % avaient complété les entrevues d'embauche; par contre, 43 % avaient mis en pause le processus d'embauche. Le tiers redoutaient un nombre insuffisant d'animateurs et

d'accompagnateurs en cas de relance. Près de 60 % avaient envisagé de la formation en ligne pour préparer le personnel. Dans les trois quarts des municipalités, les inscriptions étaient retardées. Enfin, près de 40 % considéraient le 1<sup>er</sup> juin comme date limite pour décider d'offrir un programme d'activités estivales, 31 % le 15 mai et 12 % le 1<sup>er</sup> mai.

## 16 avril 2020

### [1<sup>er</sup> bulletin Info COVID-19 de mise à jour de la situation à l'intention des membres de l'AQLM](#)

Ce premier bulletin faisait état des sondages mentionnés précédemment et faisait le point sur les camps de jour, les terrains et infrastructures de sport et de loisir, et les événements et rassemblements.

## 24 avril 2020

### [2<sup>e</sup> bulletin Info COVID-19 de mise à jour de la situation à l'intention des membres de l'AQLM](#)

Ce second bulletin s'attardait de nouveau aux camps de jour et signalait que trois fédérations sportives (baseball, soccer, hockey) préparaient des webinaires sur leurs stratégies de relance. On y annonçait que la date d'ouverture des inscriptions à la 21<sup>e</sup> CALM avait été reportée au 11 juin. On y reproduisait enfin deux avis sur le service des bibliothèques.

## 1<sup>er</sup> mai 2020

### [3<sup>e</sup> bulletin Info COVID-19 de mise à jour de la situation à l'intention des membres de l'AQLM](#)

Au chapitre des camps de jour, on annonçait la publication prochaine d'un guide d'accompagnement pour la relance, produit par l'Association des camps du Québec et l'AQLM. Du côté sportif, on signalait les webinaires de deux autres fédérations (patinage et tennis) sur leurs plans de relance ainsi que la mise sur pied d'un comité de coordination de la relance au niveau provincial, avec quatre sous-comités : santé, vision à long terme, communications et ressources humaines. Le bulletin faisait aussi état de deux rencontres importantes pour le milieu aquatique (Table de concertation sur la qualité des eaux de baignade le 24 avril et Commission nationale des normes de sécurité de Société de sauvetage Canada le 29 avril) et relayait des conseils et des recommandations sur les jardins communautaires. Il retransmettait enfin un avis du ministère de l'Économie et de l'Innovation sur la préparation des sentiers.



## 8 mai 2020

### [4<sup>e</sup> bulletin Info COVID-19 de mise à jour de la situation à l'intention des membres de l'AQLM](#)

On y présentait la table des matières du nouveau guide d'accompagnement pour la relance des camps de jour. D'autres nouvelles témoignaient des relations entre l'AQLM et divers ministères pour favoriser les meilleures conditions de relance des services en loisir et en sport.

## 15 mai 2020

### [5<sup>e</sup> bulletin Info COVID-19 de mise à jour de la situation à l'intention des membres de l'AQLM](#)

Ce bulletin annonçait le lancement du [Guide de relance des camps en contexte de COVID-19](#) et revenait sur l'annonce gouvernementale, faite quelques jours plus tôt, d'une reprise graduelle des activités sportives. Il était aussi question de la réouverture partielle des parcs nationaux (au niveau fédéral), d'une série de bulletins d'information de la Société de sauvetage sur la réouverture des installations aquatiques, d'une rencontre imminente de l'AQLM avec le ministère québécois des Finances et des questions que se posent les municipalités dans le domaine de la culture.

## 22 mai 2020

### [6<sup>e</sup> bulletin Info COVID-19 de mise à jour de la situation à l'intention des membres de l'AQLM](#)

Ce bulletin faisait suite à l'annonce de l'ouverture des camps de jour à partir du 22 juin et proposait aux responsables, pour prendre une décision éclairée, de consulter le [Guide de relance des](#)

[camps en contexte de COVID-19](#) et son plus récent complément, produit par l'Association québécoise pour le loisir des personnes handicapées (AQLPH), soit une [série de balises pour faciliter l'intégration des personnes handicapées en contexte de COVID-19](#). Le bulletin revenait également sur la reprise graduelle des activités sportives annoncée le 13 mai, dont les détails étaient précisés dans un message du MEES aux fédérations sportives daté du 19 mai.

## 25 mai 2020

### [Résultats du 4<sup>e</sup> sondage auprès des directions de loisir](#)

Nouveau sondage sur les camps de jour municipaux, au moment même où le gouvernement venait d'annoncer leur réouverture possible à compter du 22 juin. Cette fois, 392 représentants municipaux ont répondu, démontrant à quel point la question était au cœur de l'actualité. 342 (88 %) ont pu y annoncer qu'ils avaient décidé d'ouvrir leur camp de jour. Chez les 12 % qui ont fait savoir qu'ils y avaient renoncé, la moitié ont invoqué les exigences sanitaires trop lourdes.

Chez ceux qui avaient l'intention de maintenir leur camp, 38 % ont mentionné l'adaptation de la programmation (38 %) comme l'un des deux défis les plus importants à relever, 38 % également, l'adaptation des sites et des plateaux, et 33 %, le respect des exigences sanitaires. Même si on en a beaucoup parlé, le recrutement des animateurs n'apparaissait comme l'un des deux plus grands défis que pour 14 % des répondants. Dans 230 municipalités ou arrondissements (sur les 341 qui

entendaient ouvrir leur camp de jour), on prévoyait moins d'inscriptions, et toutes reconnaissaient une capacité d'accueil réduite, allant jusqu'à 50 % de moins que la capacité habituelle pour 38 %. Autre donnée intéressante tirée de ce sondage, 213 répondants ont dit avoir besoin de locaux scolaires pour leurs camps.

## 26 mai 2020

### **Annulation de la CALM 2020**

L'AQLM annonçait dans un communiqué que la Conférence annuelle du loisir municipal, prévue à Saint-Hyacinthe du 7 au 9 octobre 2020, n'aurait pas lieu, du moins dans sa forme habituelle. La prochaine CALM se tiendra au Centre des congrès de Trois-Rivières, du 5 au 8 octobre 2021, et celle de 2022 se déroulera à Saint-Hyacinthe.

## 30 mai 2020

### [7<sup>e</sup> bulletin Info COVID-19 de mise à jour de la situation à l'intention des membres de l'AQLM](#)

Ce bulletin annonçait, au chapitre des camps de jour municipaux, que l'accès aux infrastructures scolaires seraient sans frais dans la mesure où les centres de services scolaires pourraient y poursuivre leurs activités, notamment des travaux de rénovation et des activités pédagogiques. Le bulletin signalait par ailleurs la parution imminente du [Guide de réouverture progressive des installations aquatiques en contexte de COVID-19](#).

Le récapitulatif de ces initiatives se poursuivra dans le prochain numéro d'Agora Forum.

**Vivaction**  
GESTION • SPORTS • LOISIRS

**PARTENAIRE  
DANS LA GESTION  
DE VOS ÉQUIPEMENTS  
ET PROGRAMMES  
DE LOISIRS**

- Installation aquatique
- Plage
- Centre sportif
- Aréna
- Camp de jour
- Centre communautaire
- Réseau de sentiers de ski de fond

VIVACTION.CA