



Photo : Shutterstock.com

ENTREVUE AVEC SUZANNE ROY, PRÉSIDENTE DE L'UNION DES MUNICIPALITÉS DU QUÉBEC ET MAIRESSE DE SAINTE-JULIE

PAR DENIS POULET



Mme Suzanne Roy, présidente de l'Union des municipalités du Québec et mairesse de Sainte-Julie

La situation exceptionnelle dans laquelle le Québec s'est trouvé plongé à partir du mois de mars a suscité, dans le monde du loisir municipal, autant d'inquiétudes que d'interrogations. Agora Forum a voulu connaître le point de vue d'une élue ou d'un élu influent sur cette crise. Mme Suzanne Roy, présidente de l'Union des municipalités du Québec et mairesse de Sainte-Julie, a aimablement accepté de répondre à nos questions.

Note : cette entrevue a été réalisée durant la dernière semaine du mois d'avril.

Agora Forum : *Comme tout le monde, les municipalités du Québec ont dû être surprises par les mesures qu'a imposées le gouvernement du Québec. Dans quelle mesure étaient-elles prêtes à faire face à ce genre de situation?*

Suzanne Roy : Je crois que les municipalités étaient prêtes à affronter une épidémie comme celle qui s'abat sur le Québec depuis plusieurs semaines. Bien que l'ampleur du défi qui s'impose à elles est de nature à évoluer et que les difficultés que connaissent plusieurs pays à travers le monde ne leur seront pas nécessairement étrangères, le travail abattu depuis l'annonce des premières mesures entourant la propagation du virus par le gouvernement démontre le sérieux avec lequel les gouvernements de proximité répondent à la situation d'urgence.

AF : *Les processus de fonctionnement démocratique ont été passablement perturbés par cette crise. Au niveau municipal, comment se sont prises les décisions?*

SR : Bien que les assemblées publiques avec les citoyennes et les citoyens ne soient plus permises pour le moment, les municipalités ont vite mis en place diverses initiatives virtuelles pour continuer à tenir des séances de conseil municipal et à consulter leur population.

Certaines séances de consultation ont été reportées, mais les municipalités continuent d'informer leurs citoyennes et leurs citoyens par leur site Web, par téléphone, par les réseaux sociaux, par la distribution de feuillets d'information par la poste et par les médias.

AF : *Les sondages que l'AQLM a effectués auprès de ses membres pour faire un portrait des conditions de travail des professionnels en loisir dans les circonstances et des services annulés, maintenus ou différés révèlent d'importants écarts entre les municipalités, quelle que soit leur taille ou leur situation géographique. Comment expliquer ces écarts? Y a-t-il eu des directives claires pour prendre des décisions?*

SR : L'UMQ a suivi les directives du gouvernement du Québec concernant les services essentiels qui devaient être maintenus durant la crise. Nous avons eu de

nombreuses discussions avec le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation afin de déterminer plus particulièrement les services essentiels municipaux, comme les services de police et de pompiers, la collecte des matières résiduelles, le maintien du personnel en place pour faire fonctionner les services d'aqueduc, etc. Les municipalités ont donc dû faire des choix dans ce contexte, choix qui ont pu varier selon leur taille et leur réalité particulière, notamment sur le plan financier.

AF : *La « pause » a affecté énormément les services de loisir. Comment évaluez-vous les conséquences de la pandémie dans ce secteur particulier?*

SR : En effet, l'ensemble des services de loisir ont été durement touchés par les mesures de confinement, puisqu'aucun rassemblement intérieur ou extérieur n'a été permis. Difficile dans ce contexte de maintenir une bibliothèque ou une piscine municipale ouverte!

Cela a des impacts financiers pour les municipalités puisque les activités de loisir génèrent des revenus importants en frais d'inscription. Même si les activités courantes sont suspendues, des frais de fonctionnement fixes doivent tout de même continuer d'être payés pour certaines infrastructures comme les arénes, les piscines, etc. Nous avons d'ailleurs collaboré avec l'AQLM pour évaluer les impacts financiers de la crise sur les services de loisir.

Il est toutefois certain que la reprise des services de loisir sera importante lorsque les mesures de confinement seront toutes levées. Ils sont au cœur de la vie sociale de bien des communautés!

AF : *Au moment de cette entrevue, nous sommes toujours dans une grande période d'incertitude. Les organisations et les administrations publiques planchent sur divers scénarios, mais il est très difficile de savoir de quoi sera fait l'avenir. Comment s'exerce la gouvernance au niveau municipal, disons dans votre propre municipalité, puis, dans la mesure où l'UMQ a obtenu suffisamment d'informations, dans l'ensemble des municipalités du Québec?*

SR : La gouvernance à Sainte-Julie, comme dans les autres municipalités, requiert beaucoup plus de souplesse. Pour faire face à l'incertitude mais être tout de même en mesure de réagir rapidement, nous travaillons à émettre différentes hypothèses, des scénarios et des planifications souples qui peuvent être remodelés facilement. Notre leitmotiv est d'être capables de travailler *en dehors de la boîte* et d'être plus imaginatifs dans nos façons de faire les choses. Notre proximité avec les citoyennes et les citoyens exige depuis le premier jour des solutions directement sur le terrain, auprès de nos organismes et de notre population.

Depuis l'écllosion d'un premier cas, le monde municipal se révèle comme un acteur-clé dans la crise sanitaire sans précédent qui frappe l'ensemble des régions et qui met sous pression nos administrations publiques. Avec l'appui des directions de santé publique régionales, les municipalités ont informé la population sur les mesures d'hygiène nécessaires pour freiner la propagation du virus, isoler les secteurs à risque, appliquer les directives gouvernementales, et agir pour soutenir les citoyennes et les citoyens ainsi que les commerces.

Les exemples d'initiatives municipales sont nombreux : programme d'aide aux entreprises, allègement des taux d'intérêt sur les comptes de taxes en souffrance, subventions directes aux organismes, soutien aux banques alimentaires et prêt de personnel, accompagnement des employées et employés, tentes de dépistage pour les tests de masse; la liste est longue.

AF : *Quel a été, depuis le début de la crise, le rôle de l'UMQ?*

SR : Dans un souci de concertation et d'action, l'UMQ est en constant contact avec ses homologues gouvernementaux afin de faire le point quotidiennement sur la situation, notamment sur les approvisionnements des municipalités, l'interprétation des arrêtés ministériels et les services essentiels, la couverture assurantielle, la tenue des camps de jour municipaux et le plan de relance postcrise.

« ...La reprise des services de loisir sera importante lorsque les mesures de confinement seront toutes levées. »



Photo : Shutterstock.com

Le bulletin spécial *Info-Municipal COVID-19* transmis tous les jours aux membres de l'Union fait d'ailleurs état des dernières nouvelles et des différentes initiatives municipales, dans un souci d'accompagner les gouvernements de proximité dans leur adaptation.

Le conseil d'administration de l'UMQ se réunit aussi virtuellement une fois par semaine, depuis le début de la crise, afin d'identifier rapidement les différents enjeux et défis posés par cette crise.

AF : *Qu'est-ce qui, selon vous, va changer au niveau municipal dans l'après-crise?*

SR : Il est encore trop tôt pour dire ce qui aura changé. Je peux toutefois affirmer que les gouvernements de proximité auront démontré, une fois de plus, qu'ils agissent directement sur le quotidien de la population et qu'ils sont capables de réagir rapidement lorsque les besoins sont là.

Je sens également une très forte solidarité dans le monde municipal. Cette crise aura des impacts à long terme, notamment sur les plans social et économique. Cette solidarité, que nous avons bâtie, nous permettra de traverser cette crise.

AF : *Les crises étant de belles occasions d'apprentissage et de remises en question, est-ce que l'UMQ a développé une approche de consultation auprès de ses membres afin d'évaluer la gestion de celle-ci et des pistes d'amélioration à développer?*

SR : L'UMQ avait déjà l'habitude de consulter ses membres de diverses manières sur différents enjeux. Nous continuons de le faire en ce moment, notamment avec nos caucus d'affinité, nos commissions politiques et nos comités afin d'élaborer un plan de relance. Je suis en contact, au quotidien, avec mes collègues mairesses et maires de partout au Québec. Nous avons mis en place des modes de communication virtuels afin de continuer à avoir le pouls de nos membres.

AF : *Les associations professionnelles municipales seront-elles approchées pour formuler des recommandations?*

SR : Tout à fait. Je tiens d'ailleurs à souligner la belle collaboration que nous avons avec l'AQLM. L'expertise de ses membres sera très certainement utile afin d'identifier les mesures qui devront être mises en place après la crise.


Nous travaillons aussi ensemble sur l'important dossier des camps de jour municipaux pour la présente saison estivale. Il y avait de nombreux défis de ce côté avant la crise (recrutement du personnel d'animation, accompagnement des enfants ayant des besoins particuliers, accès à des locaux, etc.) et nous souhaitons poursuivre nos discussions à ce sujet. C'est une importante mesure de conciliation famille-travail pour les parents qui est offerte par les municipalités.

AF : *Question plus personnelle, comment, en tant que mairesse, mais aussi mère de famille, vivez-vous cette situation?*

SR : La meilleure façon pour moi de réagir est de prendre les défis un à un, en cherchant des solutions et surtout en envisageant le meilleur et non le pire. Cela est vrai dans mon rôle de présidente de l'UMQ, de mairesse, d'épouse et de mère. Mes deux filles travaillent dans le domaine de la santé; je sais qu'elles prendront toutes les mesures nécessaires pour se protéger et pour protéger les autres. Donc, plutôt que de m'inquiéter, je crois que mon rôle est de les encourager et de les aider au maximum de mes capacités.

C'est la même façon de voir pour la gestion de l'UMQ ou de la ville : trouver des solutions, les appliquer et m'assurer du bien-être de nos employés municipaux, des Julieillois et Julieilloises, soutenir nos organismes et m'assurer que nos finances nous permettent cela.

Qu'importe la crise à laquelle nous faisons face, nous sommes là pour soutenir nos municipalités et nos citoyennes et citoyens, alors il faut y mettre toute l'énergie nécessaire et dire que... ça va bien aller!



SPORTS-INTER
PLUS
35 ANS

**FOURNISSEUR EN
ÉQUIPEMENTS
SPORTIFS
INSTITUTIONNELS**



**TOUT POUR AMÉNAGER
VOS TERRAINS SPORTIFS**

- Buts de soccer
- Peinture à gazon
- Mélange pour terrain de terre battue
- Poussière à igner
- Et plus encore...

SOYEZ PRÊT POUR L'ÉTÉ!



FOURNISSEUR
OFFICIEL
2020

SPORTS-INTER.COM