



VIVRE ENSEMBLE EN MILIEU RURAL TROIS EXEMPLES DE COOPÉRATION

Photo : Shutterstock.com



PAR JOCELYN GARNEAU

« Des pratiques innovantes basées sur le “vivre ensemble” se sont développées au Québec, mais elles ne sont pas très connues. »

Les municipalités rurales y gagnent à travailler ensemble pour offrir des services en loisir public de qualité. Entre autres avantages, le travail en commun, s’il est bien fait, instaure un climat de confiance et une solidarité qui peuvent être mis à profit dans d’autres contextes, par exemple en cas de crise. Aussi, la mise en commun des ressources et des efforts permet d’offrir plus facilement des services de loisir spécialisés et plus coûteux qu’une municipalité de petite taille pourrait difficilement justifier de financer à elle seule.

Pourtant, les initiatives de travail en commun des municipalités québécoises restent parcellaires, chambranlantes, rares. Il semble que les municipalités, confrontées à la difficulté de maintenir des services, sont plus portées à la résilience qu’à l’innovation. « Ce n’est pas moi qui vais fermer l’aréna », nous a déjà confié le maire d’une municipalité qui dépensait pour son aréna 10000 \$ pour chacun de ses citoyens qui l’utilisait. Loin de nous l’idée de dicter à cet élu comment gérer sa municipalité. Pourtant, la solution de rechange de fermer l’aréna et de donner aux citoyens accès à une glace dans une municipalité voisine ne serait-elle pas à considérer, surtout si on sait que cette glace se trouve à moins de 15 minutes en voiture?

Serait-ce la culture nord-américaine qui pousse chaque municipalité à montrer qu’elle est capable de répondre seule aux besoins de ses citoyens? Les municipalités n’ont d’ailleurs nul besoin de prouver leur capacité à demeurer d’irréductibles

Gaulois : on sait qu’elles peuvent se débrouiller seules. Mais il serait peut-être *plus facile* d’agir ensemble.

Des pratiques innovantes basées sur le « vivre ensemble » se sont développées au Québec, mais elles ne sont pas très connues. Dans leur course folle du train-train quotidien, les professionnels disposent de peu de temps pour parler de leurs réussites exemplaires. Il y a pourtant des tribunes pour exposer ces modèles, notamment la revue *Agora Forum*. Voici donc trois cas où des municipalités ont décidé de faire confiance à leurs voisins pour offrir ENSEMBLE des services aux citoyens de leur territoire partagé.

CAMP DE JOUR UNIFIÉ

Les municipalités de la Contrée, une région de la MRC de Bellechasse, se sont tendu la main en 2011 pour créer un poste intermunicipal en loisir. De cette démarche est née l’initiative du camp de jour unifié de la Contrée, un camp de jour intermunicipal pour les enfants de quatre municipalités de taille modeste du territoire. Arrangement : les enfants de chaque municipalité impliquée sont transportés en autobus depuis leur localité vers la municipalité qui reçoit les activités pour la journée. Les avantages d’une telle formule sont multiples :

- Le plus grand bassin de jeunes a permis de les diviser en tranches d’âge, donc de programmer des activités plus intéressantes pour chaque tranche;
- Ce plus grand bassin de jeunes a aussi permis d’organiser des grands

jeux beaucoup plus divertissants et des sorties plus captivantes grâce aux économies d'échelle;

- Le plus grand bassin d'animateurs a favorisé une dynamique d'équipe de travail plus plaisante et une plus grande créativité dans l'animation;
- La visite systématique de chaque municipalité a permis aux jeunes de découvrir leur territoire et ses attraits, et de développer leur sentiment d'appartenance;
- Le mélange des enfants de différentes municipalités leur a permis de créer de nouveaux liens d'amitié et facilite leur passage de l'école primaire à l'école secondaire.

Le plus grand défi de cette expérience consiste à transporter les enfants d'une municipalité à l'autre chaque jour en maintenant un coût d'inscription abordable. Pour le relever, les municipalités ont obtenu une subvention qui paie le transport des enfants. Il va sans dire que l'envergure intermunicipale et territoriale du projet a largement influencé la décision de l'entreprise subventionnaire d'octroyer les fonds nécessaires.

En 2016, l'initiative fonctionnait si bien que le poste intermunicipal en loisir a été multiplié par trois postes d'agent de développement en loisir pour l'ensemble du territoire et que deux autres municipalités se sont jointes au projet de camp de jour unifié.

CENTRE AQUATIQUE POUR TOUS

Dans la MRC Maria-Chapdelaine, au Saguenay-Lac-Saint-Jean, un projet de centre aquatique régional est présentement en gestation. L'ouverture du centre est prévue pour janvier 2021. Comme celui-ci servira aux citoyens de l'ensemble de la MRC, la Ville de Dolbeau-Mistassini, où sera situé l'établissement, a demandé à la MRC de contribuer au projet. Après analyse du modèle financier, la MRC a décidé de participer au financement des frais d'exploitation annuels.

Cette décision était fondée sur l'argument suivant : les citoyens résidant à l'extérieur de la ville de Dolbeau-Mistassini utiliseront le centre, mais ne paieront pas de taxes municipales pour son entretien. C'est pour compenser ce manque à gagner que la MRC

a accepté de participer au financement. En échange, tous les citoyens de la MRC seront traités comme des résidents du territoire et pourront bénéficier des mêmes tarifs pour les activités libres et leurs inscriptions aux cours.

Une fois sa construction complétée, le centre sera la seule infrastructure du territoire offrant des équipements majeurs comme une piscine intérieure, un gymnase avec matériel spécialisé pour la gymnastique et des jeux d'eau. Selon le directeur des loisirs de la Ville de Dolbeau-Mistassini, Claude Godbout, l'unicité de l'infrastructure et de ses équipements sur le territoire est une condition gagnante qui expliquerait le succès de la collaboration entre les acteurs territoriaux.

D'autres municipalités de taille plus modeste accueillent aussi des équipements hautement spécialisés qui servent à l'ensemble du territoire. C'est le cas de Saint-Stanislas, 359 habitants, qui a construit un mur d'escalade à même un centre communautaire installé dans son église restaurée.

Félicitations à Amqui, ville la plus active du Québec!

Lors du tout premier **Défi Ensemble, tout va mieux**, les communautés d'un océan à l'autre ont été appelées à bouger. Pendant la période du 31 mai au 16 juin 2019, leurs minutes actives ont été comptabilisées, et plusieurs d'entre elles se sont démarquées. C'est la ville d'Enderby (C-B.) qui s'est méritée **le grand prix de 150 000\$**.

Saviez-vous que nous avons plusieurs millionnaires au Québec? En effet, les villes d'**Amqui, Chelsea et La Pêche**, ont individuellement **accumulé plus d'un million de minutes actives!** Félicitations encore à Amqui qui se mérite **un prix de 20 000\$** pour avoir incité sa communauté à s'asseoir moins et bouger plus.

Et vous, serez-vous notre grand gagnant lors de la **2^e édition du Défi en 2020?** Venez nous rencontrer lors de la 20^e Conférence annuelle du loisir municipal au kiosque du Réseau Accès Participation ou visitez le www.participation.com



UN SERVICE POUR DEUX

En Montérégie, dans la MRC des Jardins-de-Napierville, deux municipalités ont décidé d'unifier leurs ressources en loisir pour offrir un seul service commun, qui s'occupe des loisirs des deux territoires. Les municipalités restent distinctes, mais le service de loisir municipal est collectif.

Avant cette initiative collective, Napierville et Saint-Cyprien-de-Napierville avaient déjà un bon historique de coopération. Un organisme sans but lucratif a organisé leurs loisirs pendant quelques années. Les deux acteurs se partagent des services communs dans d'autres domaines pratiques, par exemple le service de prévention des incendies et la bibliothèque.

Selon Gérard Laplante, directeur des loisirs, une condition gagnante qui expliquerait le succès de l'entente renouvelable aux cinq ans serait la configuration géographique des municipalités. Avec son vaste territoire, Saint-Cyprien-de-Napierville encercle Napierville, qui fait ainsi office de centre-

ville de Saint-Cyprien, de cœur du village. C'est d'ailleurs en ce centre que sont concentrées la plupart des infrastructures qui desservent les deux municipalités.

Certains se demandent probablement comment sont répartis les frais de fonctionnement du service de loisir. Sans entrer dans les détails, les coûts de fonctionnement et d'immobilisation sont partagés entre les deux administrations au prorata du nombre d'habitants de chaque territoire.

S'ENTRAIDER DANS L'INNOVATION

Les modèles décrits ci-dessus permettent de se rendre compte qu'il existe une pluralité de modèles innovants pour améliorer les services offerts aux citoyens. Chaque milieu aurait avantage à prendre du recul et à analyser le modèle qui pourrait le mieux s'appliquer chez lui. Les milieux ruraux peuvent bénéficier grandement de ces innovations, car le modèle standard du service de loisir a été conçu et développé pour les villes de grande taille.

Si vous songez à changer le modèle d'offre des services de loisir chez vous, n'oubliez pas un principe important qui explique en partie le succès des trois exemples décrits dans cet article : le modèle que vous choisirez doit être le vôtre. Il doit être adapté à vos pratiques locales et inspiré de la culture organisationnelle de votre territoire. Pour innover dans votre milieu, procédez par étapes. L'innovation ne consiste pas à tout jeter et à reconstruire à partir de rien, mais plutôt à améliorer graduellement ses méthodes de fonctionnement, une étape à la fois, en se basant sur ce qui fonctionne déjà.

Finalement, n'oubliez pas qu'apprendre à « vivre ensemble » est un processus qui prend du temps, car sa réussite repose sur la construction d'une relation de confiance durable.



SAVARIA
MATÉRIAUX PAYSAGERS LTÉE

VOTRE
EXPERT
EN
TERREUX SPORTIFS
POUR VOS
PROJETS LOISIRS

Terreux - sables - paillis - composts - pierres - aires de jeux - terrains sportifs - golfs

7 sites à travers le Québec et l'Ontario pour vous servir
savaria.ca

Émilie Chagnon, agronome emiliechagnon@savaria.ca 514 977.5147