



**RAPPORT
ANNUEL
2016/2017**

AQLM

Association québécoise du loisir municipal

SOMMAIRE

03

L'AQLM EN UN
COUP D'ŒIL

09

RAPPORT
DU PRÉSIDENT

10

PLANIFICATION
STRATÉGIQUE

19

FORMATION

22

PROGRAMME
DE RECONNAISSANCE

24

AGORA FORUM

25

CONFÉRENCE
ANNUELLE DU LOISIR
MUNICIPAL 2016

27

ALLIANCE
QUÉBÉCOISE
DU LOISIR PUBLIC

30

ASSOCIATION
CANADIENNE DES
PARCS ET LOISIRS

L'AQLM EN UN COUP D'ŒIL

LES MEMBRES

Les chiffres n'indiquent que les membres en règle, ayant payé leur cotisation.

309
MUNICIPALITÉS

1 683
MEMBRES
MUNICIPAUX
OFFICIERS

81
MEMBRES ASSOCIÉS
FORFAIT AQLM OU AQLP
COMMERCIAL

193
MEMBRES
MUNICIPAUX
DÉLÉGUÉS

27
MEMBRES ASSOCIÉS
FORFAIT AQLM
CORPORATIF

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Comité exécutif

Président
Charles Pagé

Vice-président
Guy Dionne

Secrétaire-trésorière
Janique Letellier

Administrateurs
François LeBlond
Edith Proulx

Membre coopté

Luc Rousseau

Représentants des régions

Abitibi-Témiscamingue
Gérard Pâquet

Bas-Saint-Laurent
Martin Gilbert

Capitale-Nationale
Julie Fortin*

Centre-du-Québec
Steve Bazinet

Chaudière-Appalaches
Jean-François Roy

Côte-Nord
François LeBlond

Estrie
Linda Gagnon

Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
Lénie Lacasse

Lanaudière
Isabelle Champagne

Laurentides
Edith Proulx

Laval
Sébastien Vallée

Mauricie
Estelle Paulhus

Montérégie
Manon Lanneville

Montréal
Jocelyn Gauthier

Nord-du-Québec
Élizabeth Renaud

Outaouais
Yess Gacem

Saguenay-Lac-Saint-Jean
Guylaine Houde

* A démissionné en avril 2017; poste vacant par la suite.

L'AQLM EN UN COUP D'ŒIL

LE PERSONNEL

Employés de l'AQLP au service de l'AQLM

Directeur général

Luc Toupin

Directrice

Geneviève Barrière

Gestion financière

Carole Hamel

Conseillère en formation et développement

Adèle Antonioli*

Services aux membres associés

Pierre Watters**

Employés contractuels

Services aux membres

Micheline Parayre

Édimestre

Natacha Pilote

Agora Forum

Sylvain Hénault

Programme de reconnaissance

Jean Marc Roberge*** / Francine Caron

Révision/rédaction

Denis Poulet

* En remplacement de Joëlle Derulle, en congé de maternité. ** Jusqu'en décembre 2016; a été remplacé par Luc Toupin. *** Jusqu'en octobre 2016.

LES COMITÉS

COMITÉS	MEMBRES	MANDATS
Agora Forum (comité éditorial)	Edith Proulx, responsable Sylvain Hénault*, rédacteur en chef Guy Dionne Linda Gagnon Charles Pagé Gérard Pâquet André Thibault Geneviève Barrière*	<ul style="list-style-type: none"> › Veiller aux orientations de la revue › Identifier les thèmes et sujets à traiter › Approuver les contenus
Cadre de référence sur les services de base en matière de loisir	Janique Letellier, responsable Guy Dionne Julie Fortin Lennie Lacasse Yess Gacem	<ul style="list-style-type: none"> › Faire office de comité de pilotage pour le projet

* Employé ou contractuel.

Suite ›

L'AQLM EN UN COUP D'ŒIL

LES COMITÉS (suite)

COMITÉS	MEMBRES	MANDATS
Communautaire et social	Manon Lanneville, responsable Isabelle Champagne Martin Gilbert Guylaine Houde Janique Letellier Annie Picard-Guillemette Benoit Ouellet Jean-François Roy	<ul style="list-style-type: none"> › Exercer une veille des enjeux sociaux et communautaires
Formation	Jean-François Roy, responsable Amélie Arbour Steve Bazinet Claude Martin Yves Garant Martin Gilbert Adèle Antonioli*	<ul style="list-style-type: none"> › Valider les propositions de formation › Déterminer les périodes de formation › Valider le calendrier de formation › Valider les plans de cours › Valider les contenus de cours
Gouvernance	Manon Lanneville, responsable Guy Dionne Yess Gacem Janique Letellier Charles Pagé	<ul style="list-style-type: none"> › Revoir les règles de gouvernance du CA › Mettre en œuvre des moyens pour améliorer la gouvernance
Image corporative	Charles Pagé, responsable Élizabeth Renaud Sébastien Vallée	<ul style="list-style-type: none"> › Concevoir et proposer un nouveau logo
Loisir culturel	Guylaine Houde, responsable Sylvie Caron Lénie Lacasse Louis Lafond Patrick Morency Estelle Paulhus Jean-François Roy Geneviève Barrière*	<ul style="list-style-type: none"> › Identifier les enjeux et les tendances de la culture dans les municipalités et tenir le CA informé › Implication avec le réseau Les Arts et la Ville › Implication dans le développement d'un projet avec le MCC

* Employé ou contractuel.

L'AQLM EN UN COUP D'ŒIL

LES COMITÉS (suite)

COMITÉS	MEMBRES	MANDATS
Plan d'action	Edith Proulx, responsable Isabelle Champagne Julie Fortin Linda Gagnon Jocelyn Gauthier Lennie Lacasse Manon Lanneville Geneviève Barrière*	<ul style="list-style-type: none"> › Assurer le suivi du plan d'action découlant du Plan stratégique 2015-2019
Programme de reconnaissance et prix Excellence	Julie Fortin, responsable (remplacée par Jocelyn Gauthier au printemps 2017) Isabelle Champagne Yess Gacem Jocelyn Gauthier Manon Lanneville Estelle Paulhus Élizabeth Renaud Francine Caron* Geneviève Barrière*	<ul style="list-style-type: none"> › Mettre en œuvre le programme de reconnaissance › Bonifier l'image du programme › Revoir la formule de remise des prix
Scolaire	Luc Rousseau, responsable Isabelle Champagne Martin Gilbert François LeBlond Janique Letellier Élizabeth Renaud Maude Tessier	<ul style="list-style-type: none"> › Élaborer des objectifs pour le comité › Faire la promotion de l'AQLM en milieu scolaire
Sélection CALM 2019	François LeBlond, responsable Steve Bazinet Guy Dionne Gérard Pâquet Edith Proulx Luc Rousseau	<ul style="list-style-type: none"> › Revoir le cahier de charges › Sélectionner la ville d'accueil

* Employé ou contractuel.

L'AQLM EN UN COUP D'ŒIL

LES REPRÉSENTATIONS

ORGANISMES	COMITÉS OU GROUPES DE TRAVAIL	REPRÉSENTANTS
Alliance québécoise du loisir public (AQLP)	Conseil d'administration	François LeBlond Charles Pagé
	Comité des services aux membres affaires	Manon Lanneville
	Comité de formation	Yves Garant
	Comité de formation continue	Steve Bazinet
	Projet Espaces	Gérard Pâquet
Table de concertation des associations municipales		Charles Pagé Geneviève Barrière
Association québécoise pour le loisir des personnes handicapées (AQLPH)		Isabelle Côté
Association canadienne des parcs et loisirs (ACPL)	Conseil d'administration	Julie Fortin Geneviève Barrière
Conseil québécois du loisir (CQL)	Conseil d'administration	Janique Letellier
	Comité national de formation DAFA	Janique Letellier
	Comité de mise en œuvre DAFA	Janique Letellier
	Comité contenu DAFA	Geneviève Martin
	Prix du journalisme	Julie Fortin
	Étude retombées plein air	Caroline Dunn
Conseil québécois du poids santé		Geneviève Barrière
Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MÉES)	Prix Dollard-Morin	Jean-François Roy
	Table des grandes villes	Charles Pagé Geneviève Barrière
	Table de concertation intersectorielle pour les saines habitudes de vie	Luc Toupin
	Table plein air	Estelle Paulhus
Rendez-vous québécois du loisir rural		Éric Hamelin
Sports-Québec	Commission des Jeux du Québec	Linda Gagnon Jocelyn Gauthier
	Jeux du Québec : jury de sélection de la ville d'accueil de la Finale	Manon Lanneville
Table sur le mode de vie physiquement actif	Comité pour le développement et la promotion du plein air	Yess Gacem
Tremplin Santé		Geneviève Barrière
Union des municipalités du Québec (UMQ)	Commission culture, loisir et vie communautaire	Charles Pagé

L'AQLM EN UN COUP D'ŒIL

LES PRINCIPAUX PARTENAIRES

Alliance québécoise du loisir public (AQLP)

Partenariat privilégié, AQLM membre fondateur, partage de services avec l'Association québécoise des arénas et des installations récréatives et sportives (AQAIRS) et l'Association des responsables aquatiques du Québec (ARAQ).

Association canadienne des parcs et loisirs (ACPL)

L'AQLM a deux délégués au conseil d'administration de l'ACPL; cette représentation lui permet de participer à des programmes et des initiatives d'envergure canadienne ou interprovinciale en matière de loisir.

Association des camps certifiés du Québec (ACQ)

Entente de partenariat pour assurer la mise en œuvre, la mise à jour et la diffusion du *Cadre de référence pour les camps de jour municipaux*.

Conseil québécois du loisir (CQL)

Partenaire national sur les enjeux du loisir au Québec.

Institut québécois de la sécurité dans les aires de jeu (IQSAJ)

L'AQLM a participé à la fondation de cet organisme, en relation avec un programme de certification de l'ACPL, et fait la promotion de la formation en cette matière.

Laboratoire en loisir et vie communautaire de l'Université du Québec à Trois-Rivières

Collaboration de longue date pour la recherche et la documentation, et partenaire pour la réalisation de projets particuliers, notamment les fiches sur le bénévolat.

Observatoire québécois du loisir (OQL)

Collaboration de longue date en matière d'expertise et de transfert de compétences; l'OQL est mandataire de l'AQLP pour la production et la diffusion du bulletin électronique hebdomadaire *AQLP-Express*; l'OQL alimente aussi la revue *Agora Forum* pour diverses rubriques.

Regroupement des Unités régionales de loisir et de sport (RURLS)

Depuis 2009, l'AQLM organise la Conférence annuelle du loisir municipal (CALM) en collaboration avec le RURLS.

Sports-Québec

Partenaire national sur les enjeux du sport et de l'activité physique au Québec.

Table québécoise du loisir rural

L'AQLM a été l'un des principaux initiateurs de cette table, mise sur pied en 2014. Elle en est partie prenante et soutient ses travaux de recherche, d'analyse, de développement et de diffusion.

RAPPORT DU PRÉSIDENT



Comme il s'agit de mon quatrième et dernier rapport annuel à titre de président, permettez-moi de revenir sur ces quatre années pleines de belles réalisations et de projets stimulants. Dès mon premier mandat, j'ai souligné l'importance d'avoir du plaisir dans ce que nous faisons, et ce, tout autant dans l'engagement dans un conseil d'administration comme celui de l'AQLM que dans les tâches que nous exerçons à titre de professionnels du loisir.

Je l'avoue, j'ai pris du plaisir à mener la barque de l'AQLM au cours de ces quatre années. Avec mes collègues au CA, avec tous ces gens que j'ai rencontrés dans les multiples activités et événements auxquels j'ai participé en tant que représentant de l'AQLM, avec les dirigeants de nos organismes partenaires, avec les fonctionnaires du gouvernement qui, je vous l'assure, ont aussi à cœur que nous la mission du loisir public, avec nos employés permanents et contractuels. Plaisir de travailler en équipe, plaisir de voir se développer et aboutir tout un tas de projets, plaisir de constater que l'AQLM est devenue sans l'ombre d'un doute un acteur important et incontournable du milieu du loisir public.

J'ajoute que j'ai aussi ressenti de la fierté au cours de ces quatre années, et plus particulièrement ce printemps 2017 au moment des inondations qui ont affecté 261 municipalités québécoises. Les services de loisir ont été souvent mobilisés pendant cette période difficile, on a fait appel aux travailleurs en loisir pour toutes sortes de tâches susceptibles de venir en aide aux citoyens sinistrés. C'était là reconnaître notre polyvalence, notre souplesse d'adaptation et notre expérience du terrain qui caractérisent notre métier. Et aussi le caractère communautaire et humanitaire de notre travail.

Curieux comme les valeurs que nous préconisons et qui guident notamment nos orientations stratégiques peuvent devenir des références précieuses dans des situations d'urgence qui n'ont plus rien à voir avec le loisir.

Régionalisation, ruralité et culture

Dans mon premier rapport annuel en 2014, j'indiquais que je m'étais donné pour ligne de conduite de consolider les acquis de notre organisation, de renforcer la régionalisation et de transmettre le message que travailler dans le loisir c'est plaisant. Ce n'était pas là un simple programme annuel, mais plutôt des visées à long terme. Quatre ans plus tard, je crois bien avoir réussi.

Au chapitre de la régionalisation en particulier, l'initiative d'une tournée printanière s'est avérée l'une de nos plus belles réussites. Nous en étions ce printemps à la deuxième expérience du genre, ce fut un nouveau succès. Cette tournée apparaît désormais comme un moteur de vitalité régionale, comme une source de dynamisme pour le milieu du loisir municipal et l'ensemble de l'AQLM.

La régionalisation, c'est aussi la préoccupation du loisir rural. C'était cette année le 5^e Rendez-vous québécois du loisir rural, un événement auquel nous nous sommes associés dès le début. De même participons-nous avec enthousiasme à la Table québécoise du loisir rural, qui

RAPPORT DU PRÉSIDENT

étudie toute cette question du loisir en milieu rural, analyse les expériences et propose des modèles. Le nombre de municipalités concernées est important, ce sont des membres actifs ou potentiels pour l'AQLM. Le loisir rural est devenu une priorité dans notre plan stratégique. Nos membres peuvent ainsi se prévaloir d'un rabais pour s'inscrire à ce rendez-vous annuel.

Autre axe de développement important pour le loisir public, qui est devenu une autre de nos priorités, le loisir culturel. C'est surtout au cours des deux dernières années que ce dossier a pris une certaine ampleur. Nous avons d'abord institué un comité Arts et culture rattaché au conseil d'administration, dont le travail a abouti l'an dernier à la création d'une plateforme Web sur le loisir culturel. Puis, toujours en 2016, nous avons rédigé un mémoire sur le projet de renouvellement de la Politique culturelle. En juin dernier, le ministre de la Culture a présenté son projet de Politique de la culture, invitant les organismes à participer à une nouvelle consultation.

Au moment de rédiger ce rapport, l'AQLM n'avait pas encore pris position sur ce projet, mais il ne faisait aucun doute que nous participerions à la consultation, en réaffirmant les éléments qui nous tiennent particulièrement à cœur et qui se trouvaient dans notre mémoire de 2016.

La Politique du loisir

Chaque année au cours de ma présidence, la Politique du loisir fut à l'ordre du jour. En 2014, nous étions en attente de cette politique, préfigurée par le livre vert *Le goût et le plaisir de bouger*. Nous avons présenté un mémoire en réaction à ce livre vert en septembre 2013, mais rien ne se passa en 2014. Ni en 2015, ni en 2016.

C'est finalement en avril 2017 que le Gouvernement l'a présentée. Sous le titre *Au Québec, on bouge!*, qui exprime l'orientation majeure de la politique, soit la priorité à l'activité physique. Nous nous sommes réjouis qu'enfin il y ait une ligne directrice claire, avec des enjeux auxquels nous souscrivons, comme l'accessibilité, la qualité de l'expérience, la

promotion, le leadership et la concertation. Nous avons aussi salué les sommes importantes qui seront consacrées aux infrastructures de sport et de loisir dans la prochaine décennie.

Mais nous croyons qu'on aurait pu attribuer aux municipalités, ainsi qu'aux professionnels en loisir, un rôle un peu plus marquant.

Cela dit, nous devons attendre la mise en œuvre de cette politique pour mieux définir le rôle que nous serons appelés à jouer et en évaluer les effets concrets.

Planification et autres dossiers

En octobre 2015, nous avons adopté un nouveau plan stratégique de quatre ans (2015-2019), en continuité avec le plan quinquennal précédent, mais avec quelques priorités nouvelles et l'accent sur la consolidation de certains de nos services. Nous en étions cette année à l'an 2 de ce plan, dont vous retrouverez un bilan ailleurs dans ce cahier.

Le développement de l'expertise en loisir municipal est vraiment une priorité pour nos membres. Je crois que l'AQLM a renforcé sa réputation et sa crédibilité à cet égard au cours des quatre dernières années. Par sa participation à des projets de recherche et de publication dans des secteurs aussi variés que les camps de jour, le loisir culturel, le loisir rural et les parcs. Par la publication d'avis juridiques sur notre site, un service très apprécié. Par des articles de qualité dans *Agora Forum*. Par le partage de pratiques exemplaires dans la même revue et à la Conférence annuelle du loisir municipal.

En 2006, l'AQLM avait fait œuvre de pionnier en publiant un « guide des aires de glissade ». En 2013, nous offrons aux municipalités, en collaboration avec l'Association des responsables aquatiques du Québec, un « Cadre de référence pour le développement d'installations sportives intérieures ». L'AQLM a ainsi développé une expertise technique qui s'est manifestée de nouveau en 2017 par la publication en ligne, en collaboration avec la Ville de Montréal, d'un

RAPPORT DU PRÉSIDENT

« guide d'entretien des terrains de balle ». C'était là le premier d'une série de guides en ligne sur les installations sportives.

Nos membres tiennent aussi fortement à la reconnaissance et à la valorisation des professionnels en loisir. C'est pourquoi nous avons fait des efforts pour bonifier notre programme de reconnaissance : création du trophée Otium, création de nouveaux prix (loisir rural, soutien au bénévolat), promotion accrue pour susciter davantage de candidatures, nomination de « grands bâtisseurs ». Nous avons accru notre collaboration avec le Prix Dollard-Morin et avec l'Association canadienne des parcs et loisirs, laquelle a remis des prix d'excellence à quelques-uns des nôtres lors de notre cérémonie annuelle.

J'oserais dire que cette reconnaissance et cette valorisation passent aussi beaucoup par la Conférence annuelle du loisir municipal, sans oublier la Tournée printanière de l'AQLM que j'ai mentionnée précédemment. La CALM, je le dis et redis chaque année, est la plus grande manifestation québécoise en loisir public. Année après année, les participants affirment que c'est un incontournable dans leur agenda : pour se ressourcer, se réseauter (sortir de leur isolement pour les travailleurs en loisir des petites municipalités est extrêmement stimulant), découvrir de nouveaux produits et services, partager et avoir le sentiment que « travailler en loisir, ça compte! ».

Gouvernance

L'AQLM est un organisme sans but lucratif (OSBL), ne le perdons pas de vue. Or, les services municipaux de loisir travaillent avec énormément d'OSBL. À ce titre, nous nous devons d'être un modèle. Les membres du CA de l'AQLM, bien que tous des professionnels en loisir, proviennent de divers horizons et présentent des parcours et des compétences variés. Comment mieux mettre à profit cette diversité?

Cette année, quelques membres du CA se sont posé la question. Nous avons alors mis sur pied un comité « gouvernance », chargé notamment de revoir les règles de gouvernance qui président à notre fonctionnement. En mars 2017, notre directrice Geneviève Barrière et moi avons suivi une formation sur la gouvernance des OSBL offerte par le Collège des administrateurs. Nous avons par la suite élaboré un plan d'action et déjà adopté certaines pratiques exemplaires pour améliorer l'efficacité du CA. Ces changements devraient se poursuivre l'an prochain.

Remerciements

La liste des personnes que je voudrais remercier est vraiment très longue. À l'AQLM, nous travaillons en équipe et dans un esprit positif. Je ne mentionnerai pas de noms pour éviter une énumération fastidieuse (et de peur d'en oublier). Je désire seulement rendre hommage à tous mes collègues du conseil d'administration pendant mes quatre années de présidence, ainsi qu'à nos employés permanents et à nos collaborateurs pigistes les plus fidèles.

Je pense que l'AQLM a atteint un niveau de professionnalisme très satisfaisant, même si on peut toujours améliorer des services. Soit dit en passant, le développement de l'Alliance québécoise du loisir public, qui est notre plus important partenaire, a grandement contribué à cette professionnalisation et à la multiplication des services. La direction de l'AQLM et la permanence œuvrent dans une complémentarité exemplaire, à mon avis.

Je pars en laissant une AQLM en bonne santé, notamment sur le plan financier, et avec des orientations précises, car le plan stratégique a encore deux ans à courir. Et je souhaite autant de plaisir à mon successeur que j'en ai moi-même éprouvé.

Charles Pagé
Président

PLANIFICATION STRATÉGIQUE

Le plan stratégique 2015-2019 déposé à l'assemblée générale du 9 octobre 2015 en était à sa deuxième année d'application. Le CA a confié le mandat à un « comité du plan d'action » d'en assurer le suivi. Ce comité était formé de Edith Proulx (responsable), Isabelle Champagne, Linda Gagnon, Jocelyn Gauthier, Lennie Lacasse, Manon Lanneville et Geneviève Barrière (directrice). Plusieurs actions étaient au programme, soit des actions récurrentes soit des actions ponctuelles. Voici un bilan détaillé de ces actions.

PRIORITÉ 1

CONSOLIDER LA RECONNAISSANCE POLITIQUE ET PUBLIQUE DU LOISIR MUNICIPAL

1.1 Augmenter la participation des élus aux activités de l'AQLM

La Journée des élus à la CALM, qui en était en sa troisième édition en 2016, a attiré quelque 25 élus sur le thème « Comment éviter les silos et intégrer les multiples politiques sectorielles en fonction des besoins et caractéristiques du milieu ».

Par ailleurs, on a demandé aux représentants régionaux au CA d'accentuer leurs efforts pour susciter ou accroître la participation d'élus aux activités régionales.

1.2 Consolider les relations avec les divers ministères concernés par le loisir

Les relations se sont poursuivies avec le ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MÉES), ainsi qu'avec le ministère de la Culture et des Communications (MCC), principalement par correspondance. Le ministre Sébastien Proulx était présent à la Remise des prix Excellence dans le cadre de la 17^e CALM à Rivière-du-Loup. Il y a prononcé une allocution.

1.3 Définir des moyens de communication stratégiques avec les instances politiques

Aucune action prévue dans le plan d'action, si ce n'est d'assurer une veille politique continue touchant le domaine du loisir.

1.4 Développer des actions avec les associations partenaires présentes à la Table de concertation des associations municipales

Une réunion est organisée chaque année avec les secteurs principaux des municipalités afin de discuter d'enjeux communs. L'AQLM y est toujours représentée, cette année par son président et sa directrice.

PLANIFICATION STRATÉGIQUE

1.5 Maintenir la qualité des contenus de la revue *Agora Forum* et être à l'affût des sujets d'actualité

Avec les quatre thèmes abordés (Le professionnel en loisir, La relève, Loisir municipal et intégration, Les modèles de gestion), une grande variété d'articles et ses rubriques pertinentes, *Agora Forum* a continué de susciter l'intérêt en milieu municipal et d'être une vitrine importante des préoccupations et réalisations de l'AQLM. Voir le rapport sur *Agora Forum* à la page 24.

Notons aussi un élargissement du comité de rédaction afin que les intérêts des régions soient mieux représentés.

Et soulignons que la revue, depuis le numéro de l'été 2017, est disponible en version numérique sur le site de l'AQLM. Cette nouveauté répondait à la demande des membres depuis quelques années.

1.6 Mettre sur pied le Salon de l'innovation en loisir et en sport

L'AQLM a participé activement aux démarches de son partenaire l'Alliance québécoise du loisir public (AQLP) pour organiser et promouvoir la première édition de ce Salon, qui aura lieu à Drummondville les 4 et 5 octobre 2017. L'AQLM y aura un kiosque.

1.7 Participer activement aux activités de l'UMQ et de la FQM

L'AQLM n'était pas présente aux Assises 2017 de l'UMQ les 3, 4 et 5 mai à Montréal, parce qu'aucun atelier ne touchait le loisir de près ou de loin. L'AQLM a d'ailleurs fait parvenir une lettre à l'UMQ à cet effet.

1.8 Participer à des tribunes et à des comités nationaux pour l'avancement du loisir municipal dans tous les secteurs

L'AQLM fut présente à de nombreux comités (voir Représentations à la p. 7) et activités d'organismes québécois et canadiens.

1.9 Participer à diverses consultations dans le domaine du loisir et dans les domaines connexes

L'AQLM n'a pas été sollicitée au cours de la période allant de septembre 2016 à juin 2017.

1.10 Sensibiliser les fédérations sportives provinciales au rôle des municipalités dans l'élaboration de leur offre de service et aux impacts de leurs décisions sur les municipalités

Des fédérations sportives ont été approchées, notamment en baseball, football et tennis. Elles ont été invitées à présenter leurs programmes et services au 1^{er} Salon de l'innovation du loisir public et à participer à des ateliers éclair à la CALM 2017.

1.11 Sensibiliser les instances scolaires et municipales à l'importance et aux retombées de la concertation scolaire-municipale

Aucune action prévue dans le plan d'action 2016-2017.

PLANIFICATION STRATÉGIQUE

PRIORITÉ 2

CONTRIBUER AU DÉVELOPPEMENT DU LOISIR MUNICIPAL EN MILIEU RURAL

2.1 Adapter l'offre de formation aux réalités du milieu rural

L'AQLM participe à titre de soutien majeur au développement d'une stratégie de formation adaptée au milieu rural par la Table québécoise du loisir rural.

2.2 Développer de nouveaux moyens pour informer et rejoindre les membres en milieu rural

L'AQLM offre des rabais à ses membres en milieu rural pour participer au Rendez-vous du loisir rural.

2.3 Encourager les actions et les événements du loisir rural

L'AQLM a poursuivi sa collaboration étroite avec les organisateurs du Rendez-vous québécois annuel du loisir rural, lequel a eu lieu en 2017 à Pohénégamook dans le Bas-Saint-Laurent du 3 au 5 mai. Elle a offert un soutien financier et était représentée à l'événement.

Par ailleurs, l'AQLM a remis le prix Excellence en loisir rural à la MRC des Jardins-de-Napierville pour son initiative de coopération intermunicipale en matière de loisir.

2.4 Sensibiliser les instances municipales en milieu rural à l'importance d'une offre de loisir municipal

Aucune action prévue dans le plan d'action 2016-2017.

2.5 Soutenir des programmes de recherche

L'AQLM soutient financièrement des travaux de recherche de l'Observatoire québécois du loisir (OQL).

PRIORITÉ 3

DÉVELOPPER ET PARTAGER L'EXPERTISE EN LOISIR MUNICIPAL AFIN DE SOUTENIR LES PROFESSIONNELS EN LOISIR

3.1 Améliorer et diversifier les moyens de communication aux membres

Le site internet de l'AQLM avait fait l'objet en 2016 d'un remaniement important pour le rendre plus attrayant et plus convivial.

La nouvelle édition en ligne de la revue *Agora Forum* devrait permettre de rejoindre plus de lecteurs et plus de milieux qui s'intéressent au loisir municipal.

3.2 Appuyer les municipalités dans l'offre de service des camps de jour municipaux

En collaboration avec l'Association des camps certifiés du Québec, l'AQLM a lancé à la fin de 2016 un nouveau programme de formation en ligne sur les camps de jour municipaux. Il s'agit de huit capsules vidéo portant sur les balises que contient le *Cadre de référence*. Ces huit capsules de formation, offertes sur le site de l'AQLM, peuvent être regardées gratuitement. On aborde le programme par la capsule d'introduction. Les capsules suivantes couvrent les sept sections du *Cadre* : programmation, site, gestion de l'information administrative, ressources humaines, sécurité et

PLANIFICATION STRATÉGIQUE

mesures d'urgence, santé et bien-être, saines habitudes de vie. Il est possible de poser des questions ou de faire des commentaires dans la « foire aux questions ».

3.3 Bonifier l'offre des présentations professionnelles et de formation à la CALM

Un effort important avait été fait en ce sens pour la CALM 2016. La CALM 2017 verra la consolidation de la nouvelle formule adoptée.

3.4 Développer un programme de formation continue

L'AQLP collabore avec l'UQTR depuis plusieurs années pour offrir un programme court de 2^e cycle en gestion du loisir qui permet d'obtenir trois crédits par cours et une certification à la fin des trois cours. La première remise de diplômes a eu lieu à la CALM de Rivière-du-Loup le 6 octobre 2016. En mars 2017, 18 personnes ont participé dans le cadre de ce programme au cours sur la Gestion des ressources humaines en loisir donné par le professeur André Thibault.

3.5 Élaborer des avis juridiques sur des sujets préoccupant les membres de l'AQLM

Aucun avis juridique n'a été diffusé en 2016-2017.

3.6 Offrir un outil pour le développement du loisir culturel

L'AQLM avait inauguré son portail sur le loisir culturel (Filière du loisir culturel) au printemps 2016. Elle en a poursuivi la promotion et l'animation en 2016-2017.

Par ailleurs, la direction de l'AQLM a commencé à élaborer une stratégie de développement du loisir culturel mettant à profit les réseaux sociaux.

PLANIFICATION STRATÉGIQUE

3.7 Offrir un programme de formation diversifié et accessible

Le programme de formation géré par l'AQLP inclut les formations proposées par l'AQLM. Celle-ci en avait suggéré sept pour 2016-2017. La formation se présente d'abord sous forme de sessions traditionnelles et de webinaires, ces derniers de plus en plus populaires en raison de l'accessibilité accrue. Par ailleurs, l'offre à la carte comprend 66 formations, et 13 formations en ligne sont disponibles. Voir le rapport sur la formation à la page 19.

3.8 Poursuivre la promotion des pratiques exemplaires

En 2016-2017, *Agora Forum* a présenté dans sa rubrique des pratiques exemplaires huit initiatives inspirantes réalisées dans autant de municipalités.

La promotion des pratiques exemplaires se fait aussi à la CALM et par le biais du programme de reconnaissance. Les lauréats des prix Excellence 2016 ont fait l'objet d'une brochure promotionnelle distribuée dans *Agora Forum* en décembre 2016.

Note

Bien que non prévu spécifiquement dans le plan, l'AQLM a créé au printemps 2017 une nouvelle plateforme consacrée à des guides d'installations sportives. En partenariat avec la Ville de Montréal, elle a produit et mis en ligne un premier guide, soit le « Guide d'entretien des terrains de balle », en réponse à un besoin manifeste. Le dernier guide à ce sujet remontait à 1995.

Cette initiative s'inscrivait dans la mission de l'AQLM à la base du plan stratégique, car l'AQLM est chargée notamment de « voir au développement des pratiques et au partage des expertises en offrant, en partenariat et en concertation, des programmes et des services au bénéfice de ses membres dans l'intérêt du droit et de l'accès au loisir pour tous ».

PRIORITÉ 4

ENCOURAGER LE DÉVELOPPEMENT DES ENVIRONNEMENTS FAVORABLES AUX SAINES HABITUDES DE VIE

4.1 Arrimer nos actions à celles d'autres organisations porteuses de la mission des saines habitudes vie

Aucune action spécifique n'était prévue à ce chapitre en 2016-2017. Toutefois, l'AQLM s'est doté d'un comité communautaire et social ayant pour mandat d'exercer une veille sur les enjeux communautaires et sociaux, parmi lesquels se trouvent les SHV.

Notons aussi que la directrice de l'AQLM siège au conseil d'administration de l'organisme Tremplin Santé.

4.2 Collaborer à la mise en œuvre du projet Espaces

L'AQLM a continué de soutenir ce projet majeur et d'en faire la promotion, notamment au moyen d'une rubrique régulière dans *Agora Forum* (quatre articles parus).

Deux ateliers sur les parcs et les environnements de jeu ont été présentés à la CALM 2016, et un autre sur les parcs est prévu à la CALM 2017.

4.3 Participer aux activités de réseautage sur les saines habitudes de vie

Aucune action prévue en 2016-2017.

PLANIFICATION STRATÉGIQUE

PRIORITÉ 5

FAVORISER L'IMPLICATION ET LE SOUTIEN DE LA RELÈVE EN LOISIR MUNICIPAL

5.1 Développer les liens et le réseautage avec les établissements d'enseignement

Le comité scolaire de l'AQLM a notamment pour mandat de faire la promotion de l'AQLM en milieu scolaire. Au cours de l'année, quatre établissements (Montréal, Sherbrooke, Trois-Rivières et Rivière-du-Loup) ont été contactés pour discuter de nouveaux moyens de faire connaître aux étudiants les possibilités de carrière en milieu municipal. Les rencontres ont été fructueuses, les établissements se sont montrés ouverts aux propositions.

Agora Forum a consacré son numéro de l'hiver 2016-2017 à la relève. Une étudiante a notamment rassemblé des témoignages de jeunes travailleurs en loisir présents à la 17^e CALM. Une enseignante en techniques d'intervention en loisir a aussi signé un article sur la problématique du recrutement des étudiants en loisir, où la tendance est à la baisse.

L'AQLM a décerné deux prix Excellence à des étudiantes en loisir dans le cadre de la Remise des prix Excellence 2016.

L'AQLM s'est associée à nouveau au Comité de la relève municipale, qui distribue chaque année des bourses de stage à des municipalités. Le programme s'intitule « Je travaille pour ma ville ». En 2017, 11 municipalités ont posé leur candidature dans la catégorie Loisir et culture. L'AQLM a offert deux bourses, qui sont allées à Cowansville et à Témiscouata-sur-le-Lac.

5.2 Élargir le membership étudiant et l'offre de service aux étudiants

Aucune action prévue en 2016-2017.

PRIORITÉ 6

SOUTENIR LES ACTIVITÉS DE RÉSEAUTAGE PAR RÉGION

6.1 Développer un modèle d'activité régionale annuelle

La Tournée de l'AQLM, qui en était à sa deuxième édition, constitue le modèle proposé (voir ci-dessous).

6.2 Organiser dans chaque région, par le biais du représentant régional, une activité annuelle de réseautage réunissant les acteurs de la région

La deuxième Tournée de l'AQLM s'est déroulée du 22 mars au 18 mai 2017, s'arrêtant dans 15 régions et attirant plus de 650 travailleurs en loisir municipal. Dans deux régions, la séance fut présentée sous forme de webinaire.

Ce fut à nouveau un franc succès et l'évaluation des participants fut très positive. La formation gratuite offerte cette année s'intitulait *Utiliser ses forces au quotidien pour augmenter la performance et le plaisir au travail*. Le formateur était Jacques Forest, psychologue du travail.

6.3 Rendre accessible une banque de ressources professionnelles pour chaque région

Aucune action n'était prévue en 2016-2017, mais un projet se dessine pour 2017-2018.

PLANIFICATION STRATÉGIQUE

PRIORITÉ 7

VALORISER L'EXPERTISE
DES PROFESSIONNELS
EN LOISIR MUNICIPAL
POUR UNE MEILLEURE
RECONNAISSANCE

7.1 Accentuer le rayonnement des prix Excellence auprès des établissements d'enseignement, des professionnels en loisir et des directions municipales

L'AQLM a publié à l'automne 2016 une brochure promotionnelle sur son programme de reconnaissance. Cette brochure a été encartée dans la revue *Agora Forum* et a aussi été distribuée à l'ensemble des membres et directeurs généraux des municipalités membres.

7.2 Appuyer la promotion d'événements de sensibilisation liés au loisir public

En tant que partenaire dans l'organisation de la Journée nationale des techniciens d'intervention en loisir (JNTIL), dont la quatrième édition a eu lieu le 11 avril 2017, l'AQLM a invité ses membres à participer activement à la promotion de la profession.

7.3 Développer des outils pour une reconnaissance du professionnel en loisir

Aucune action n'était prévue en 2016-2017.

FORMATION

L'AQLM accorde une très grande importance à la formation en tant que service à ses membres. Elle transmet ses besoins à l'Alliance québécoise du loisir public (AQLP), qui est chargée d'organiser les activités de formation, et s'assure que les sessions sont en mesure de répondre à la demande tout en offrant les contenus les plus pertinents.

Comité de formation de l'AQLM

Responsable

Jean-François Roy (Montmagny)

Conseillère en formation et développement

Adèle Antonioli (en remplacement de Joëlle Derulle)

Représentant de l'AQLM à l'AQLP

Yves Garant (Québec)

Autres membres

Martin Gilbert (Matane)

Claude Martin (Boischatel)

Amélie Arbour (Notre-Dame-des-Prairies)

Comité de formation de l'AQLP

Geneviève Barrière (AQLP)

Stéphanie Proulx (ARAQ)

Joëlle Derulle (AQLP)

Adèle Antonioli (AQLP)

Marc-Émile Dionne (AQAIRS)

Yves Garant (AQLM)

Mandats du comité de formation de l'AQLM

- › Validation des plans de cours des formations en rapport avec l'AQLM
- › Évaluation des formations 2016-2017
- › Planification des formations de 2017-2018 recommandées par l'AQLM à l'AQLP

Note : Le comité a tenu une rencontre le 6 juin 2017.

Réalisations en résumé

- › 15 sessions ont été présentées, le plus souvent dans les régions de Montréal et de Québec, et 7 webinaires étaient offerts.
- › 406 participants au total
- › Formation la plus populaire : *Comment optimiser l'ensemble des opérations de votre aréna afin de réduire vos coûts et d'améliorer les services et votre performance environnementale* (formation développée par Marie-Josée Roy, AQAIRS)
- › Webinaire le plus populaire : *Le cadre de référence pour les camps de jour municipaux : 8 nouvelles capsules vidéo pour mieux identifier les attentes et préciser l'interprétation des balises* (webinaire gratuit, offert par l'AQLM)

Formations proposées par l'AQLM pour 2017-2018 :

- › Cadre responsable de la formation en animation (programme DAFA)
- › Politique de soutien aux organismes
- › Relations avec les élus
- › Fonction et compétences des cadres en loisir (avec l'UQTR)
- › Dotation en personnel
- › Ce qu'il faut savoir quand votre municipalité fait appel à un OBNL
- › Entretien des terrains de balle

En plus de ces formations, l'AQLM participe au comité formation des travailleurs en milieu rural à la Table québécoise du loisir rural. Ce comité a conçu une formation intitulée « Relations avec les élus » qui sera offerte par les URLS en collaboration avec le CQL et l'AQLM en 2017-2018.

FORMATION

FORMATIONS RÉALISÉES › Bilan détaillé

DATE	FORMATION	LIEU	FORMATEURS	NOMBRE D'INSCRIPTIONS	TAUX DE SATISFACTION
18 oct. 2016	Savoir recevoir, accompagner et faire grandir les nouveaux employés, des incontournables pour vous démarquer	Webinaire	Hélène Chénard	17	92 %
20 oct. 2016	Influencer — dénouer l'impasse	Québec	Dominique Morneau	16	93 %
26 oct. 2016	Professionnel en loisir ou en qualité de vie?	Webinaire	André Thibault, UQTR	25	81 %
8 et 16 nov. 2016	Technicien de glace niveau 1 : réfrigération de base	Québec / Montréal	Hubert Dumont	19	40 %
15 nov. 2016	SIMDUT 2015 (Système d'information sur les matières dangereuses utilisées au travail) pour le domaine aquatique	Montréal	Louis-Philippe Gravel, Société de sauvetage	10	77 %
22 et 29 nov. 2016	Innover dans le processus de construction d'un parc de planche à roulettes	Saint-Hubert / Québec	Jessica Mark, Soucy Aquatik et Kristopher Parent, BC2	14 5	89 %
23 nov. 2016	Processus de gestion des parcs	Saint-Hubert	Michel Gagné, Projet Espaces	11	87 %
1^{er} déc. 2016	Bien concevoir un circuit d'entraînement en plein air	Webinaire	Éric Bourgault, Eskair	12	85 %
6 et 8 déc. 2016	Le processus participatif et ses outils pour les parcs et les espaces publics	Webinaire	Odile Craig, CEUM	12	55 %
21 et 23 févr. 2017	CRF (programme DAFA)	Montréal / Québec	Annie Deslauriers et Pierre Watters	15 8	100 % 72 %
1^{er} mars 2017	Salle de conditionnement physique municipale — Les indispensables à connaître	Webinaire	Frédéric Lessard-Poulin	14	80 %

FORMATION

FORMATIONS RÉALISÉES › Bilan détaillé (suite)

DATE	FORMATION	LIEU	FORMATEURS	NOMBRE D'INSCRIPTIONS	TAUX DE SATISFACTION
7-8-9 et 22-23 mars 2017	Gestion des ressources humaines en loisir	Laval	André Thibault, UQTR	18	100 %
5 avr. 2017	Comment optimiser l'ensemble des opérations de votre aréna afin de réduire vos coûts et d'améliorer les services et votre performance environnementale	Drummondville	Marie-Josée Roy, AQAIRS	43	83 %
22 mars 2017	Conception d'un parc et conditions essentielles pour réussir	Trois-Rivières	Sylvie Melsbach, Projet Espaces	14	91 %
23 mars 2017	Équipements de jeu dans les parcs : quoi et comment choisir	Trois-Rivières	Adèle Antonioli, Projet Espaces et M ^e Sophie Deslauriers	16	80 %
28 mars et 4 avr. 2017	Nouveau guide d'encadrement sécuritaire des enfants en milieu aquatique	Montréal / Québec	Société de sauvetage	29 13	94 % 100 %
25 avr. 2017	Portrait de la contamination des piscines publiques au Québec par les sous-produits de désinfection	Webinaire	Inst. de recherche Robert-Sauvé en santé et sécurité du travail (IRSST)	15	66 %
11 avril et 9 mai 2017	Le cadre de référence pour les camps de jour municipaux : 8 nouvelles capsules vidéo pour mieux identifier les attentes et préciser l'interprétation des balises	Webinaire	Jean-Nicolas Olivier, ACQ	60	100 %
17 mai 2017	Recrutement des bénévoles	Webinaire	André Thibault, UQTR	11	75 %

Jean-François Roy
Responsable du comité

Yves Garant
Représentant de l'AQLM au comité de formation de l'AQLP

Adèle Antonioli
Chargée de projet

PROGRAMME DE RECONNAISSANCE

L'année 2016-2017 a donné lieu à quelques changements dans la gestion du programme. À la suite du départ de Julie Fortin au printemps 2017, Jocelyn Gauthier a été nommé responsable du comité Reconnaissance. Trois autres membres du CA ont par ailleurs rejoint le comité, soit Élisabeth Renaud, Manon Lanneville et Isabelle Champagne. Les autres membres étaient Estelle Paulhus et Yess Gacem. Pour assurer le soutien professionnel, on a désigné une nouvelle chargée de dossier, soit Francine Caron.

Deux conférences téléphoniques ont eu lieu pour convenir du mode de fonctionnement à privilégier pour les prix Excellence. Aucun changement majeur dans le programme lui-même, sinon que le jury aura la possibilité de décerner un prix « Coup de cœur » s'il le juge à propos.

L'entente avec le Gouvernement du Québec concernant le volet Soutien au bénévolat a été reconduite. En vertu de cette entente, le lauréat recevra aussi le prix Dollard-Morin, qui lui sera remis le 17 novembre 2017 à l'Assemblée nationale.

À l'automne 2016, l'AQLM a publié une brochure promotionnelle de belle facture visuelle sur le Programme de reconnaissance, qui incluait tous les lauréats de l'édition 2016. Cette brochure fut encartée dans l'édition hivernale de la revue *Agora Forum*.

Le jury de six personnes pour l'attribution des prix Excellence 2017 est composé de quatre personnes issues du comité Reconnaissance, d'une personne représentant le milieu scolaire et, pour la première fois, d'une personne provenant de la catégorie des membres associés.

Il y aura un nouveau commanditaire pour les prix 2017, soit la firme comptable Raymond Chabot Grant Thornton.

2017

PROGRAMME DE RECONNAISSANCE

10

LAURÉATS

PRIX 2016

La cérémonie de remise 2016 s'est déroulée à Rivière-du-Loup le 6 octobre dans le cadre de la 17^e CALM. Celle-ci était à nouveau commanditée par le groupe Lemay Stratégies.

Voici les lauréats :

Municipalités, villes ou arrondissements de moins de 10 000 habitants

Municipalité des cantons unis de Stoneham-et-Tewkesbuty pour le projet « Le Parc des fondateurs, la force du milieu »

Municipalités, villes ou arrondissements de 10 000 à 50 000 habitants

Ville de Belœil pour le projet « Dans ma rue, on joue! »

Municipalités, villes ou arrondissements de plus de 50 000 habitants

Arrondissement de Villeray–Saint-Michel–Parc-Extension, Ville de Montréal pour le projet « Gestion des eaux pluviales à des fins d'entretien de la glace à l'aréna de Saint-Michel »

Loisir rural

MRC des Jardins-de-Napierville pour le projet « La coopération intermunicipale au cœur du loisir »

Réalisations professionnelles

Daniel Marineau, directeur du Service des loisirs, de la culture et de la vie communautaire de la Ville de Belœil

Soutien à l'innovation et au développement, membres associés corporatifs

Croix-Rouge canadienne, Québec pour le projet « Une formation pour soutenir les moniteurs de sécurité aquatique dans l'intégration de nageurs ayant une limitation fonctionnelle »

Soutien à l'innovation et au développement, membres associés commerciaux

Soucy Aquatik pour le projet « Rafraîchir, innover et divertir en construisant les plus puissantes fontaines du Canada à Lévis »

Soutien au bénévolat

Arrondissement de Beauport, Ville de Québec pour le plan d'action « Bénévole-toi, "J'imagine, j'y crois, j'embarque" »

Volet académique niveau collégial

Josianne Beaulieu, Cégep de Rivière-du-Loup

Volet académique niveau universitaire

Marie-Ève St-Pierre, UQTR

Francine Caron
Chargée de dossier, Comité Reconnaissance de l'AQLM

AGORA FORUM

La revue *Agora Forum* a paru quatre fois en 2016-2017. Son contenu est supervisé par un comité éditorial qui a la responsabilité de s'assurer du respect des orientations et politiques édictées par l'AQLM. Ce comité était composé d'Edith Proulx, responsable, Sylvain Hénault, rédacteur en chef, Linda Gagnon, Guy Dionne, Charles Pagé, Gérard Pâquet, Yess Gacem, André Thibault et Geneviève Barrière.

8

**PRATIQUES
EXEMPLAIRES**

Les éditoriaux, signés par Guy Dionne, constituent la position de l'AQLM, et ont continué à nourrir la réflexion et à susciter des réactions.

Le mot du président, accompagné d'un bref rapport trimestriel de la présidence sur les dossiers pilotés par l'AQLM, a permis d'assurer un suivi méthodique des activités de l'association. Les actualités, alimentées par notre partenaire l'Observatoire québécois du loisir et par les contributions des lecteurs, ont continué de renseigner ces derniers sur le développement du milieu.

D'autres propos, orientés vers le quotidien des lecteurs, tentent de donner des recettes pouvant s'appliquer au travail de tous les jours. *Agora Forum* a maintenu la présentation d'un dossier d'intérêt scientifique, en lien avec le loisir municipal, qui occupe un espace privilégié dans chacun des numéros. C'est André Thibault qui, au nom de l'Observatoire québécois du loisir, en a assuré la rédaction. C'est sous la plume de divers journalistes et professionnels chevronnés et de professionnels du milieu que des articles variés, visant à faire connaître l'exceptionnel travail des membres de l'AQLM, furent publiés.

Les quatre thèmes retenus furent : « Le professionnel en loisir » (automne 2016), « La relève » (hiver 2016-2017), « Loisir municipal et intégration » (printemps 2017) et « Les modèles de gestion » (été 2017).

La rubrique des « pratiques exemplaires », sous la plume chevronnée de Denis Poulet, lequel fait office également de réviseur linguistique de tous les textes de la revue pour en assurer la qualité formelle, permet de faire connaître des expériences réussies au niveau municipal ou régional de nature à inspirer d'autres collectivités. Au cours de 2016-2017, huit « pratiques exemplaires » ont été publiées.

Activités réalisées

- › Tenue de quatre réunions du comité éditorial (avant chaque numéro) et deux du comité (octobre et mars)
- › Publication de quatre numéros
- › Promotion de la revue et de ses contenus auprès de la presse nationale et régionale
- › Nouveauté! Depuis le numéro de l'été 2017, *Agora Forum* est offert en version numérique. Les membres de l'AQLM ont accès à cette version à l'aide d'un hyperlien que l'on retrouvera sur le site de l'AQLM. Pour profiter au maximum des fonctions de lecture du procédé, il convient de s'en servir à partir d'un appareil portable.

Edith Proulx
Responsable du comité éditorial

Sylvain Hénault
Rédacteur en chef

CONFÉRENCE ANNUELLE DU LOISIR MUNICIPAL 2016

Avec une participation globale de 728 personnes, incluant 475 délégués en provenance de plus de 250 villes et arrondissements, la 17^e Conférence annuelle du loisir municipal (CALM) a confirmé que cet événement est toujours le plus grand rassemblement de loisir public au Québec. Le rendez-vous a eu lieu à Rivière-du-Loup, du 5 au 7 octobre, sur le thème « Le professionnel en loisir, un agent de changement qui influence la qualité de vie des citoyens ».

17^e
CONFÉRENCE
ANNUELLE DU LOISIR
MUNICIPAL

**Le professionnel en loisir :
un agent de changement
qui influence
la qualité de vie
des citoyens**

**5 AU 7
OCTOBRE
RIVIÈRE-DU-LOUP
2016**

Dans un sondage post-conférence auquel ont répondu quelque 125 délégués, le taux de satisfaction exprimé est très élevé : 55,7 % se sont dits « très satisfaits » et 42,4 %, « satisfaits ». En regroupant ces deux catégories, on atteint aussi plus de 90 % pour la plupart des éléments de cette 17^e CALM : système d'inscription, accueil, programme précongrès, Salon des exposants, Soirée des commanditaires, Remise des prix Excellence, Banquet du président, assemblée générale de l'AQLM, panel sur le thème, conférence de clôture et Journée des élus.

La très grande majorité (plus de 80 %) s'est dite favorable au maintien des nouveautés : ateliers terrain offerts aussi le jeudi, panel sur le thème le jeudi, conférence de clôture le vendredi, souper libre le mardi, pause d'une heure le jeudi pour visiter le Salon des exposants.

Les présentations offertes sur le site de l'AQLM après la Conférence sont très appréciées : 83 % disent les consulter. À la Conférence même, les 57 présentations étaient distribuées dans 36 ateliers, dont les plus courus furent « Aménagement », « Physiquement actif », Profil type des décideurs municipaux », « Comment le travailleur en loisir peut avoir un impact dans l'exercice de son rôle-conseil », « Coacher la coopération intermunicipale : boîte d'outils » et « Partenariat et créativité ». Ces ateliers ont tous attiré autour d'une centaine de participants. Parmi les ateliers terrain, « 3 buts, 2 passes » (visite d'installations sportives) a été le plus populaire.

À souligner, la présence du ministre de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur, aussi responsable du dossier loisir, Sébastien Proulx, à la cérémonie de remise des prix Excellence le 6 octobre.

CONFÉRENCE ANNUELLE DU LOISIR MUNICIPAL 2016

3^e Journée des élus

La Journée des élus, présentée le jeudi 6 octobre, en était à sa troisième édition. Comme les deux premières (à Victoriaville en 2014 et à Gatineau en 2015), elle était organisée sous le chapeau d'un partenariat entre l'AQLM, le Carrefour action municipale famille (CAMF) et le Regroupement québécois des villes et villages en santé (RQVVS), et animée par le professeur André Thibault, de l'Observatoire québécois du loisir.

Thème de discussion : « Comment éviter les silos et intégrer les multiples politiques sectorielles en fonction des besoins et caractéristiques du milieu ». La question fut d'abord soumise à un panel formé de Gaétan Gamache, maire de Rivière-du-Loup, Éric Forest, maire de Rimouski, et Michel Lagacé, maire de Saint-Cyprien et préfet de la MRC de Rivière-du-Loup.

Les quelque 25 élus présents, en provenance de plusieurs municipalités de la région mais aussi de régions plus éloignées (Montréal, Chaudière-Appalaches, Mauricie, Montérégie, Saguenay Lac-Saint-Jean, etc.), étaient ensuite conviés à partager leurs points de vue et expériences, puis, en plénière, à faire part de leurs bons coups en matière d'intégration de politiques.

La 17^e CALM fut organisée par les employés de la Ville de Rivière-du-Loup, secondés par la direction de l'Unité régionale de loisir et de sport du Bas-Saint-Laurent et des professeurs et des étudiants en techniques d'intervention en loisir du Cégep de Rivière-du-Loup.

LA CALM 2016 EN CHIFFRES

728

PARTICIPANTS
AU TOTAL

475

DÉLÉGUÉS
RÉGULIERS

154

REPRÉSENTANTS
AU SALON DES
EXPOSANTS

57

ENTREPRISES
AU SALON DES
EXPOSANTS

26

MEMBRES
AU COMITÉ
ORGANISATEUR

40

FORMATEURS ET
PRÉSENTATEURS

32

BÉNÉVOLES

390

PARTICIPANTS
À LA CONFÉRENCE
D'OUVERTURE

510

PARTICIPANTS
AU BANQUET DU
PRÉSIDENT

Geneviève Barrière
Directrice, AQLM

ALLIANCE QUÉBÉCOISE DU LOISIR PUBLIC

À sa neuvième année d'existence, l'Alliance québécoise du loisir public (AQLP) a maintenu ses services, destinés en priorité à ses trois membres fondateurs et partenaires, soit l'Association québécoise du loisir municipal (AQLM), l'Association québécoise des arénas et des installations récréatives sportives (AQAIRS) et l'Association des responsables aquatiques du Québec (ARAQ).

L'Association des responsables d'espaces verts du Québec (AREVQ) est venue s'ajouter aux destinataires des services, en vertu d'une entente stipulant que le personnel de l'AQLP servirait de permanence à l'AREVQ. L'AQLP s'est notamment chargée des publications de l'AREVQ (bulletin et bottin) et de l'organisation et du suivi de ses activités (CA, AGA, formation).

En juin 2017, l'AQLP totalisait, pour l'ensemble de ses trois partenaires, 2825 membres de diverses catégories. Ces membres représentaient 365 municipalités, 183 organismes et 150 entreprises. Le conseil d'administration est composé de deux représentants de chacune des associations membres et d'une personne cooptée.

Conseil d'administration 2016-2017

Président

François LeBlond (AQLM)

Vice-président

Normand Angers (ARAQ)

Trésorier

Pierre Morin (membre coopté)

Administrateurs

Charles Pagé (AQLM)

Lucie Roy (ARAQ)

Gilles St-Louis (AQAIRS)

Estelle Thériault (AQAIRS)

Personnel

Direction générale et services aux membres affaires

Luc Toupin

Direction déléguée

Geneviève Barrière

Formation et développement

Adèle Antonioli

(en remplacement de Joëlle Derulle)

Gestion financière

Carole Hamel



365
MUNICIPALITÉS

183
ORGANISMES

150
ENTREPRISES

ALLIANCE QUÉBÉCOISE DU LOISIR PUBLIC

PRINCIPALES ACTIVITÉS ET SERVICES

Projet Espaces

Conçu par l'Association québécoise du loisir municipal (AQLM) et financé par Québec en Forme, le projet Espaces a démarré en juin 2013 sous l'égide de l'AQLP. C'est un projet d'envergure pour le monde du loisir municipal, qui constitue un intervenant majeur dans l'offre d'environnements extérieurs accessibles et sécuritaires pour favoriser chez les jeunes le jeu actif et l'activité physique.

Le projet initial était prévu d'une durée de trois ans, mais Québec en Forme en a assuré le renouvellement pour deux autres années, ce qui a permis de reconduire le contrat avec Adèle Antonioli, chargée de dossier.

Par ailleurs, le ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur a versé à l'AQLP une subvention spéciale pour élargir le projet Espaces à d'autres clientèles que les jeunes. L'AQLP a confié le mandat d'enrichissement du projet à Patrick Bouillé, conseiller municipal à Deschambault-Grondines et ambassadeur du projet Espaces, dont la détermination à faire connaître Espaces, ses valeurs et ses principes était une excellente référence.

Patrick Bouillé a formé une petite équipe qui a produit une dizaine de nouvelles fiches rattachées au *Cadre de référence des parcs et autres espaces publics pour le jeu libre et actif*. Le document de réorientation du projet Espaces qui introduit les nouvelles fiches s'intitule « Des parcs pour tous ».

Le transfert de connaissances s'est poursuivi afin d'assurer la pérennisation du projet. La plupart des URLS font désormais office de répondants régionaux, ce qui signifie que, dans presque toutes les régions, il y a maintenant au moins une personne-ressource en mesure d'orienter les milieux qui le désirent en matière de gestion des parcs. Les répondants régionaux sont aussi appelés à offrir des sessions de sensibilisation à l'approche Espaces aux municipalités, institutions, organismes ou groupes intéressés.

En juin 2017, on comptait 23 personnes-ressources identifiées dans 16 régions, qui servent de relais à l'équipe de l'AQLP pour faire la promotion du projet et assurer le soutien aux initiatives locales, principalement au niveau municipal. Le travail de sensibilisation aux valeurs et outils du projet Espaces a commencé dans 12 régions au moins, le plus souvent sous forme de sessions regroupant des travailleurs en loisir, mais parfois aussi des employés municipaux dans d'autres secteurs.

L'équipe du projet Espaces a poursuivi son exploration du milieu scolaire, s'attardant principalement à la problématique des cours d'école. En janvier 2017, Kino-Québec a effectué deux sondages sur l'aménagement des cours d'école, l'un auprès des écoles primaires, l'autre auprès des commissions scolaires. Les résultats de ces sondages devaient servir à élaborer un outil complémentaire au volet « Aménagement de la cour d'école » du guide *Ma cour : un monde de plaisir!* de Kino-Québec et à enrichir les ressources du projet Espaces.

Enfin, Espaces a publié sur son site un nouveau guide de « campagne de promotion d'un parc » (www.projetespaces.ca/fiches.asp?type=outils%20pratiques).

ALLIANCE QUÉBÉCOISE DU LOISIR PUBLIC

1^{er} Salon de l'innovation en loisir et en sport

La préparation du 1^{er} Salon de l'innovation en loisir et en sport (SILP) a été une occupation majeure de l'AQLP en 2016-2017. Amorcée au printemps 2016, cette préparation s'est intensifiée, et tout indique que cette première constituera un événement important dans l'histoire du loisir au Québec. Le Salon aura lieu au Centrexpo Cogeco de Drummondville les 4 et 5 octobre 2017. Cent vingt-neuf exposants présenteront leurs produits et services, et 36 miniconférences sur des sujets variés seront offertes aux visiteurs.

Formation

Les programmes de formation des partenaires sont regroupés sous le chapeau de l'AQLP et il n'y a qu'un seul calendrier. Voir le rapport sur la formation, p. 19.

AQLP Express

Ce bulletin électronique hebdomadaire est produit par l'AQLP en collaboration avec l'Observatoire québécois du loisir (OQL). Il se veut un moyen pour informer rapidement les membres des trois partenaires des dernières nouvelles du loisir public au Québec.

COORDONNÉES

Les bureaux de l'AQLP sont situés au Regroupement Loisir Québec dans le Stade olympique (4545, avenue Pierre de-Coubertin, Montréal). C'est aussi le siège social des trois partenaires.

Luc Toupin
Directeur général, AQLP

ASSOCIATION CANADIENNE DES PARCS ET LOISIRS

L'Association canadienne des parcs et loisirs (ACPL) est un organisme national qui se consacre à la pleine réalisation du potentiel des parcs et du loisir en vue de contribuer à la santé et au dynamisme des communautés. Elle est composée de 13 associations représentant les provinces et territoires du Canada, dont l'Association québécoise du loisir municipal (AQLM) pour le Québec. L'ACPL vise, avec ses adhérents et partenaires, à faire progresser le secteur des parcs et des loisirs dans l'ensemble du Canada.

Tout comme l'année précédente, l'AQLM y était représentée en 2016-2017 par deux personnes, soit Julie Fortin, de la Ville de Québec, à titre d'administratrice, et Geneviève Barrière, directrice de l'AQLM. Cependant, Julie Fortin n'a pas complété son mandat, partie au printemps 2017 pour aller relever de nouveaux défis professionnels.

Bref bilan des activités de l'ACPL en 2016-2017

- › Participation de la directrice générale à plusieurs congrès à titre de conférencière pour promouvoir l'association.
- › Actualisation du site internet avec ajout d'histoires à succès concernant les bienfaits du loisir. On y trouve notamment un article sur une expérience conduite à Belœil (« Dans ma rue, on joue! »). Voir www.cpra.ca/framework-implementation.
- › Cours offerts dans le cadre du Programme national de développement des compétences.
- › Les membres du conseil et de ses deux comités se sont réunis par conférence téléphonique au cours de l'année, mais il y a eu aussi deux rencontres en personne (Vancouver et Whitehorse).
- › Rencontre de la directrice générale avec l'Honorable Carla Qualtrough, ministre des Sports et des Personnes handicapées.

- › L'implantation du Cadre national pour le loisir s'est poursuivie à travers le Canada. Un groupe de travail composé de membres de l'ACPL et de représentants du gouvernement suit l'évolution du déploiement, développe des outils et crée des partenariats avec différentes instances tel que LIN (Leisure Information Network).
- › Adoption du Cadre national pour le loisir par la Fédération canadienne des municipalités (FCM).
- › L'ACPL a maintenu le réseautage avec plus de 15 organisations nationales.

Défis pour la prochaine année

- › Continuer l'implantation du Cadre national pour le loisir, particulièrement à l'aide du portail Web.
- › Évaluer les conséquences pour l'ACPL de la dissolution du Conseil canadien des infrastructures récréatives.
- › Réaliser le Sommet national sur le cadre stratégique pour le loisir.
- › Travailler au développement d'une vision commune pour l'activité physique.

Julie Fortin
déléguée sortante du Québec au CA de l'ACPL

loisirmunicipal.qc.ca

2016
2017

AQLM

Association québécoise du loisir municipal